



# **Pihtiputaan kunnan tilinpäätös ja toimintakertomus vuodelta 2025**

# SISÄLLYSLUETTELO

|                                                                                       |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. Toimintakertomus .....</b>                                                      | <b>4</b>  |
| 1.1 Kunnanjohtajan katsaus .....                                                      | 4         |
| 1.2 Kunnan hallinto .....                                                             | 6         |
| 1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys .....                                | 6         |
| 1.4 Tuotto-, kulu- ja henkilöstörakenne .....                                         | 7         |
| 1.4.1 Verotulot .....                                                                 | 8         |
| 1.4.2 Valtionosuudet .....                                                            | 9         |
| 1.4.3 Lainamäärä .....                                                                | 10        |
| 1.4.4 Asukasluku .....                                                                | 10        |
| 1.4.5 Henkilöstö .....                                                                | 11        |
| 1.5 Pihtiputaan kunnan strategia .....                                                | 12        |
| 1.5.1 Kuntalain 37 § mukaiset määrittelyt .....                                       | 14        |
| 1.6 Konsernitavoitteet, sisäisen tarkastuksen lausunto ja tunnistetut riskit .....    | 19        |
| 1.6.1 Konsernihallinto – kunnanvaltuusto, kunnanhallitus ja kunnanjohtaja .....       | 19        |
| 1.6.2 Kunnan yleiset konsernitavoitteet .....                                         | 20        |
| 1.6.3 Pihtiputaan Vuokra-asunnot Oy .....                                             | 20        |
| 1.6.4 Pihtiputaan Lämpö ja Vesi Oy .....                                              | 20        |
| 1.6.5 Kiinteistö Oy Putaanportti .....                                                | 21        |
| 1.6.6 Kiinteistö Oy Niemenharju .....                                                 | 21        |
| 1.6.7 Selonteko kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä ja riskienhallinnasta ..... | 22        |
| 1.6.8 Talouden tasapainottamistoimenpiteet .....                                      | 23        |
| 1.6.9 Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa .....                     | 23        |
| 1.7 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus .....                     | 24        |
| 1.7.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen .....                                         | 25        |
| 1.7.2 Toiminnan rahoitus .....                                                        | 30        |
| 1.7.3 Kokonaistulot ja -menot .....                                                   | 33        |
| 1.7.4 Rahoitusasema ja sen muutokset .....                                            | 34        |
| 1.7.5 Tase .....                                                                      | 35        |
| 1.8 Kuntakonsernin toiminta ja talous .....                                           | 40        |
| 1.8.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä .....               | 40        |
| 1.8.2 Konsernitulos .....                                                             | 41        |
| 1.8.3 Konsernitase ja sen tunnusluvut .....                                           | 42        |
| 1.8.4 Konsernin rahoituslaskelma .....                                                | 45        |
| 1.9 Tilikauden tuloksen käsittely .....                                               | 46        |
| <b>2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN .....</b>                                             | <b>47</b> |
| 2.1 Kunnanhallituksen toimiala .....                                                  | 47        |
| 2.1.1 Tilintarkastus .....                                                            | 50        |
| 2.1.2 Yleishallinnon toimielimet .....                                                | 51        |
| 2.1.3 Tukipalvelut .....                                                              | 51        |
| 2.1.4 Elinkeino ja maataloustoimi .....                                               | 53        |
| 2.2 Sivistystoimen toimiala .....                                                     | 59        |
| 2.2.1 Varhaiskasvatus .....                                                           | 65        |
| 2.2.2 Opetustoimi .....                                                               | 69        |
| 2.2.3 Opistot .....                                                                   | 76        |
| 2.2.4 Aluekirjasto .....                                                              | 79        |
| 2.2.5 Hyvinvointi, liikunta-, nuoriso- ja kulttuuritoimi .....                        | 83        |
| 2.3 Teknisentoimen toimiala .....                                                     | 88        |
| 2.3.1 Toimialan toiminnan katsaus sekä talouden toteuma .....                         | 88        |
| 2.3.2 Toimialan riskien realisoituminen .....                                         | 88        |
| 2.3.3 Toimialan tavoitteiden toteutuminen .....                                       | 88        |
| 2.3.4 Yhdyskuntatekniset palvelut .....                                               | 97        |
| 2.3.5 Kiinteistöpalvelut / Rakennukset .....                                          | 100       |

|       |                                                               |            |
|-------|---------------------------------------------------------------|------------|
|       |                                                               | 3          |
| 2.3.6 | Ruoka- ja puhtauspalvelut.....                                | 101        |
| 2.3.7 | Maankäyttö .....                                              | 104        |
| 2.3.8 | Teknisentoimen omat investoinnit .....                        | 107        |
| 2.4   | Ympäristölautakunta .....                                     | 111        |
| 2.4.1 | Yleistä .....                                                 | 111        |
| 2.4.2 | Toimintakatsaus .....                                         | 111        |
| 2.4.3 | Rakennusvalvonta .....                                        | 113        |
| 2.4.4 | Ympäristösuojelu .....                                        | 115        |
| 2.4.5 | Ympäristöterveysvalvonta .....                                | 117        |
| 2.4.6 | Eläinlääkintä .....                                           | 118        |
| 2.4.7 | Eläinsuojelu.....                                             | 119        |
| 2.5   | Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta ..... | 121        |
| 2.6   | Investointiosan toteutuminen .....                            | 124        |
| 3     | <b>TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT .....</b>                       | <b>131</b> |
| 4     | <b>TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS .....</b>                     | <b>144</b> |
| 5     | <b>TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ.....</b>                               | <b>145</b> |

# 1. Toimintakertomus

## 1.1 Kunnanjohtajan katsaus

### Kunnanjohtajan katsaus vuoteen 2025 ja sen jälkeisiin tapahtumiin

Sote-palvelut siirtyivät kunnilta hyvinvointialueille vuoden 2023 alussa. Jälkikäteen arvioiden uudistus on ollut alueen asukkaiden palveluiden kannalta voimakkaan kielteinen. Keski-Suomen hyvinvointialueen talous on hyvinvointialueiden joukossa Suomen heikoin, minkä seurauksena erityisesti maakunnan reuna-alueille on kohdistettu voimakasta palveluiden karsimista.

Osana vuoden 2025 palveluverkkopäätöstään Keski-Suomen hyvinvointialue päätti merkittävistä heikennyksistä myös Pihtiputaan terveystalouden palvelutasoon. Kunta valitti palveluverkkopäätöksestä ja haki päätökselle täytäntöönpanokieltoa. Hallinto-oikeus ei täytäntöönpanokieltoa kuitenkaan asettanut, ja paikkakunnan terveysasema on muuttumassa palvelupisteeksi huhtikuussa 2026. Myös paikkakunnalla sijaitseva vuodeosasto ja hammashoito kiinteänä yksikkönä ovat lakkaamassa kevään 2026 aikana. Tällä hetkellä luottamus hyvinvointialueen kykyyn ja tahtoon järjestää alueen asukkaille riittäviä palveluita on matala.

Saatuun tiedon palveluverkkomuutoksista kunta on käynyt keskusteluja yksityisten palveluntuottajien kanssa hyvinvointialueen palveluita täydentävästä toiminnasta. Tässä vaiheessa näyttää mahdolliselta, että paikkakunnalle saadaan yksityistä terveydenhuollon palvelutarjontaa. Keski-Suomen hyvinvointialueen tulevaisuudesta saataneen talouden arviointimenettelyn johtopäätösten kautta tarkempaa tietoa tulevana kesänä. Osana terveystalouden murrosta Pihtiputaan kunta kartoittaa myös omia vaihtoehtoja alueellisen suuntautumisen osalta.

Kuntien palvelutuotannon osalta viime vuoden merkittävin valtakunnallinen uudistus oli työvoimapaikallisten siirtyminen valtiolta kuntien vastuulle vuoden 2025 alussa. Pihtiputaan kunta kuuluu Pohjoisen Keski-Suomen työllisyysalueeseen, jossa vastuukuntana toimii Äänekosken kaupunki. Pitkän palveluiden keskittämisen jälkeen uudistus palauttaa työvoimapaikat omalla paikkakunnallamme tuotetuksi lähipalveluksi.

Suomen kuntien talouden tila heikkeni vuonna 2025 vuodesta 2024. Toiminnan ja investointien rahavirralla mitattuna kuntataloudessa oli yli 800 miljoonan euron alijäämä vuonna 2025, sillä kuntien kustannukset kasvoivat muun muassa TE-palvelu-uudistuksen myötä reippaasti. Talouden tilan heikkenemistä selittävät myös verotulojen aleneminen sekä valtionosuuksien leikkaukset. Tiedot käyvät ilmi kuntatalouden tilaa vuonna 2025 arvioivasta Kuntaliiton tilinpäätösanalyysistä. Kuntatalouden kokonaiskuvassa merkittävää on myös se, että asukaskohtaiset tulokset vaihtelivat rajusti vuonna 2025. Suurin yksittäinen asukasta kohti laskettu tulos oli Porissa +4 324 € ja heikoin Karkkilassa -1 074 €.

Kokonaisuutena kuntien kulut kasvoivat vuonna 2025 lähes pelkästään työttömyyden aiheuttamien lisäkulojen vuoksi. Muissa tehtävissä, kuten esimerkiksi opetuksessa sekä yhdyskunta- ja ympäristöpalveluissa, kulutaso pysyi ennallaan. Näyttäisi siltä, että kunnat ylsivät torjuntavoittoon eli rahoittivat heikosta työllisyydestä johtuvia lisäkustannuksia muista tehtävistä sopeuttamalla. Valtion kompensatio vuoden alussa tapahtuneeseen TE-palveluiden siirtoon oli riittämätön. TE-uudistus lisäsi kuntien kuluja noin miljardilla eurolla, josta kunnat joutuivat rahoittamaan arviolta yli 200 miljoonaa euroa.

Koko Suomen osalta kuntatalouden tila heikkeni vuonna 2025. Tulokseltaan alijäämäisissä kunnissa asui noin 44 % Manner-Suomen asukkaista. Syitä kuntien toimintakatteiden heikkenemiselle olivat menojen osalta kuntien tehtävien laajennukset, maksuosuuden kasvattaminen työllisyyden hoidossa sekä palkkojen sopimuskorotukset. Syitä sille, miksi kuntien verotulot eivät kokonaisuutena kasvaneet, olivat edellisen vuoden verotuksen oikaisuerät, veroperustemuutokset, työllisyyden heikkeneminen sekä kuntien yhteisöverotulojen lasku.

Pihtiputaan kunnassa tilikauden tulos oli -126 982,09 €. Verotulot pienenevät edelliseen vuoteen nähden 306 508 €, ja samanaikaisesti valtionosuudet kasvoivat 365 727 €. Toimintamenot alittivat budjetoidun 904 649,62 eurolla ja toimintatuotot ylittivät budjetoidun 48 964,61 eurolla. Talouden sopeutustoimenpiteistä huolimatta vuoden 2024 valtionosuuksien romahdus noin miljoonalla eurolla painaa edelleen myös vuoden 2025 tilikauden tuloksessa, eikä vuoden 2025 valtionosuuksien kasvu kattanut uuden työllisyyspalvelutehtävän kustannuksia. Vireillä ollut valtionosuusuudistus ei valtion toimesta lopulta viety maaliin. Pihtipudas olisi ollut kuntana uudistuksessa menettäjiä joukossa.

Pihtiputaan kunnan lainakanta asukasta kohden oli vuodenvaihteessa 5 074 €, kun vuotta aikaisemmin vastaava luku oli 4 524 €. Kunnan taseessa edellisten tilikausien ylijäämää on vuoden 2025 jälkeen 8 430 527,42 €. Kunnan sijoitusvarallisuuden markkina-arvo oli vuodenvaihteessa 6 928 119 €, mikä on 351 485 € enemmän kuin vuotta aikaisemmin.

Keski-Suomen maakunta menettää pitkällä aikavälillä edelleen väestöään maakuntakeskusta ja sen lähiympäristöä lukuun ottamatta. Pihtiputaan kunnan asukasluku oli vuodenvaihteessa Keski-Suomen liiton ylläpitämän seurannan mukaan 3 677 henkeä, jossa vähennystä edelliseen vuoteen oli 15 henkeä. Väestömuutoksen osatekijöistä

myönteistä oli se, että Pihtipudas oli yksi neljästä kunnasta Keski-Suomessa, jossa saatiin maan sisäistä muuttovoittoa. Paikkakunnalle muutti yksi henkilö enemmän kuin paikkakunnalta pois. Nettomaahanmuuttoa Pihtiputaalle saatiin lisäksi 13 henkeä. Syntyneitä oli 30 henkeä vähemmän kuin kuolleita, mikä paino kokonaisuuden hieman miinukselle.

Vuoden 2025 lopussa Pihtiputaan työttömyysaste oli 14,6 %. Vertailutietona todettakoon, että koko Keski-Suomen työttömyys oli viime vuoden vaihteessa 15,8 %. Suurimmat yksittäiset investoinnit Pihtiputaan kunnassa olivat vuonna 2025 VT-matkailuympäristön investointihanke ja Arvolan teollisuusalueen infran rakentaminen.

Pihtiputaan kunnassa on vireillä neljä tuulivoimayleiskaavaa. Luontoon ja sosiaaliseen kestävyYTEEN liittyvien haasteiden lisäksi alan nopeaa kehittymistä paikkakunnalla jarruttaa sähkönsiirtokapasiteetin puute. Sama siirtokapasiteetin puute on tällä hetkellä haaste myös teollisen mittakaavan aurinkovoimapuistojen kehittämiselle. Vihreään siirtymään liittyen Pihtiputaalla on vireillä alueellisesti merkittävä biokaasuhanke.

**Ari Kinnunen, kunnanjohtaja**

## 1.2 Kunnan hallinto

Pihtiputaan kunnan operatiivisesta toiminnasta vastaavat kunnanhallitus, sivistys- ja hyvinvointilautakunta ja tekninen lautakunta. Lautakunnissa on 7 jäsentä. Ympäristölautakunnassa on edustus kaikista Pohjoisen Keski-Suomen Ympäristötoimen alueen kahdeksasta kunnasta.

## 1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

### Suomen talouden viime vuoden (2025) kehitys

#### Bruttokansantuote (BKT)

- Suomen BKT oli vuonna 2025 noin -0,1 % matalampi kuin edellisvuonna.

#### Työllisyys ja työttömyys

- Vuoden lopussa työttömyysaste oli noin 8,8–9,5 %.
- OECD:n mukaan työttömyys kasvoi vuoden aikana vajaasta 9 % tasosta ~9,5 %

#### Inflaatio ja kuluttajahintaindeksi

- Kuluttajahintojen nousu hidastui ja pysytteli vuoden 2025 lopussa noin 1–2 %:ssa, ollen keskimäärin 1,8 %

#### Teollisuus ja investoinnit

- Viennin toipuminen oli hidasta, mutta puolustusteollisuus sai tuulta alleen.
- Julkisten ja puolustusteollisuuden investointien arvioidaan tukevan talouskasvua 2026 alkaen.

### Keski-Suomen talouskehitys vuonna 2024–2025

#### Yhteenveto liikevaihdosta ja BKT:stä

- Yritysten liikevaihto kasvoi tammi–kesäkuussa 2025 +1,0 % koko maata hitaammin, vienti kasvoi +2,3 % vs. koko maan +6,2 %.
- Rakentaminen elpyi voimakkaasti: liikevaihto nousi +7,7 % alueella, selvästi enemmän kuin koko maassa (+1,4 %).
- Metsäteollisuus kasvoi +5,8 %, teknologiateollisuus pysyi laskussa (-5,9 %).
- Palvelusektori jatkoi tasaisesti kasvuaan (+2,7 %).

#### Työllisyys

- Henkilöstömäärä Keski-Suomessa laski -1,3 % vuoden 2024 lopulla (tarkastellen alkuvuotta 2025).
- Työttömyys jatkui korkeana; ELY-keskuksen raporttien mukaan sekä pitkäaikaistyöttömyys että avoimet työpaikat muodostuivat haasteeksi.

#### Johtopäätökset

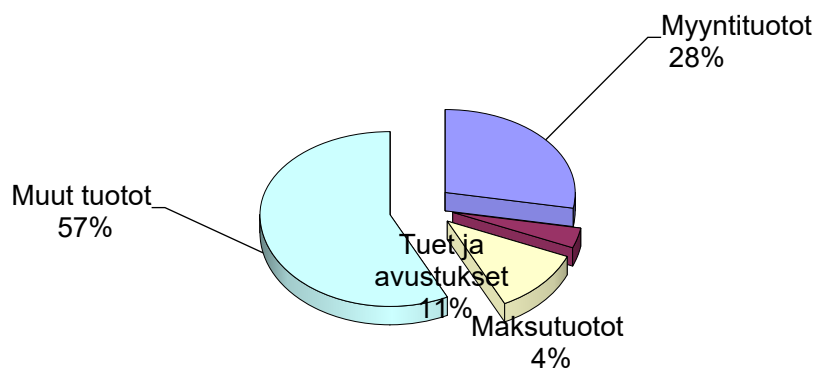
Keski-Suomen talouskehitys vuodelta 2025 heijastaa koko maan hitaasti käynnistyvää talouskasvua, mutta alueella on nähtävissä **selkeämpi toipuminen** erityisesti rakentamisessa ja metsäteollisuudessa. Työllisyystilanne pysyi molemmissa heikkona ja investointiprojektit, kuten Metsä Groupin panostukset ja puolustusteollisuuden aktiviteetti, loivat alueelle kasvupainetta.

## 1.4 Tuotto-, kulu- ja henkilöstörakenne

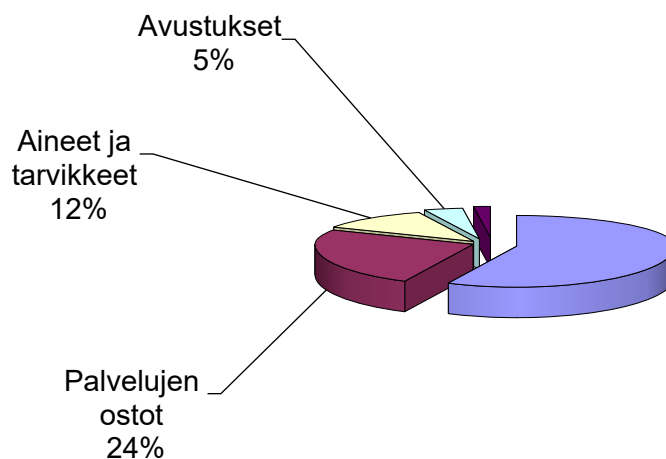
Toimintavuoden tilikauden tulos on -200.828,67 €. Poistoeron muutoksen (73.846,58 €) jälkeen tilikauden alijäämä on -126.982,09 €. Alijäämä on selkeästi pienempi kuin talousarviossa arvioitu -1.094.561 €. Tilikauden aikana määrärahoihin tehtiin merkittäviä muutoksia avustusten ja verotulojen kertymän osalta.

Pihtiputaalla vuoden 2025 toimintatuottojen osuus kaikista käyttötuloista olivat 24,1 %. Edellisenä vuotena vastaava osuus oli 25,6 %.

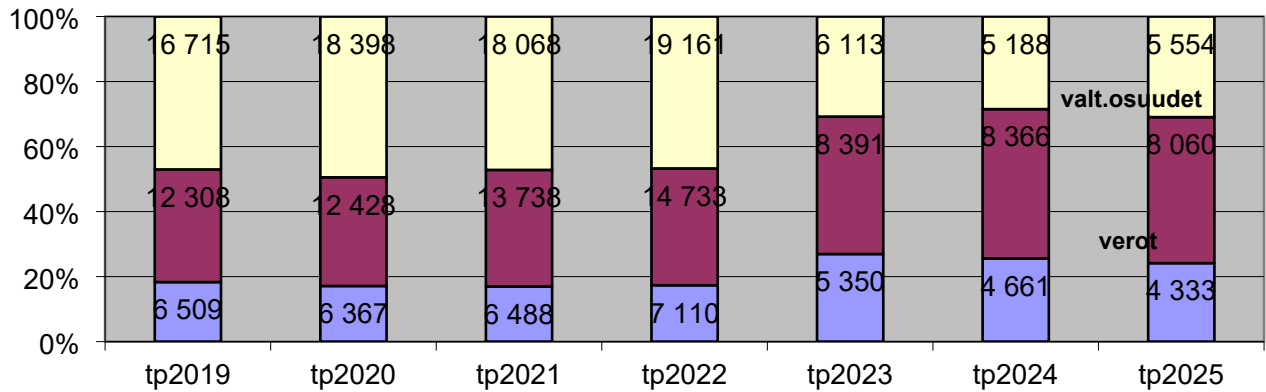
### ULKOISTEN TULOJEN JAKAANTUMINEN 2025



### ULKOISTEN MENOJEN JAKAANTUMINEN LAJEITTAIN 2025



## KÄYTTÖTULOJEN JAKAANTUMINEN 2025



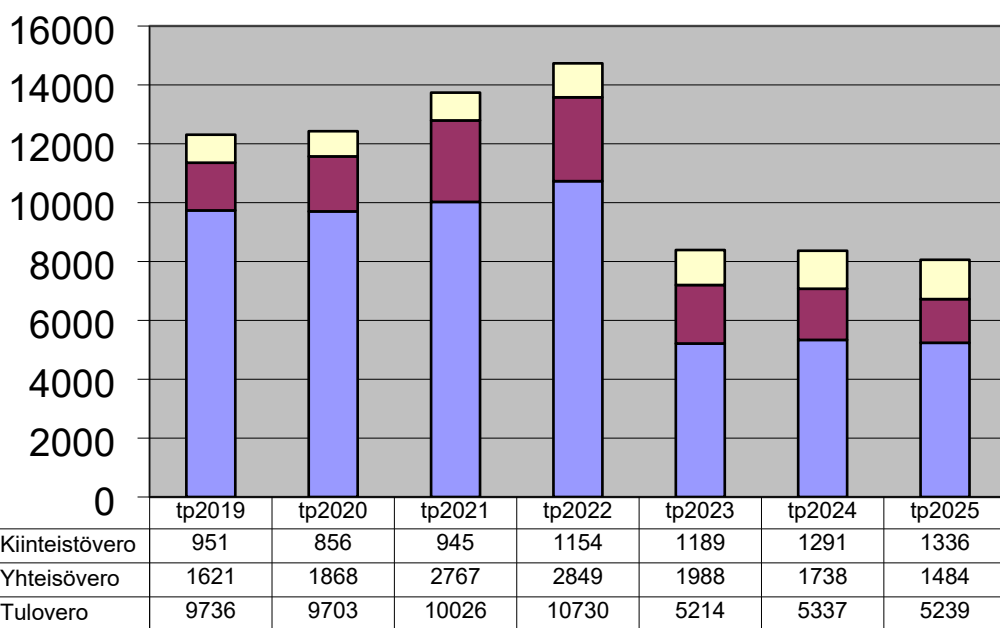
### 1.4.1 Verotulot

Tuloveroprosentti oli 8,9 %. Vahvistetut kiinteistöveroprosentit olivat: yleinen 1,30 %, vakituiset asunnot 0,65 % ja muut kuin vakituiset asunnot 1,30 %. Yleishyödyllisten yhteisöjen kiinteistöveroprosentti oli 0,00. Voimalaitosten veroprosentti on 3,10 %.

Verotulojen osalta tehtiin muutos talousarvioon ja verotulojen kertymää pienennettiin -533.000 €. Muutokset koskivat tuloverojen vähenemistä -277.000 € ja yhteisöverotuottojen vähenemistä -276.000 €. Väheneminen johtui vallitsevasta korkeasta työttömyydestä ja yhtiöiden heikosta tulokunnosta.

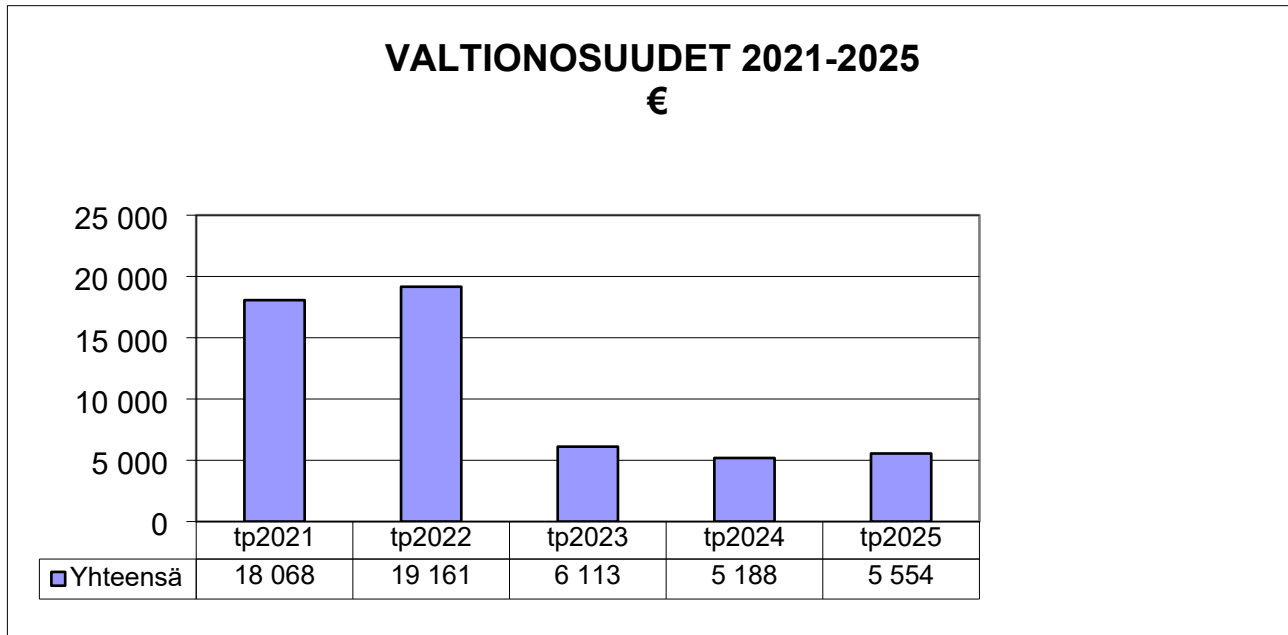
Verotulot vähenivät muutettuun talousarvioon nähden -54.123 € ja vähenivät edelliseen vuoteen verrattuna -307.000 €.

## VEROTULOJEN KEHITYS 2019-2025



### 1.4.2 Valtionosuudet

Valtionosuudet toteutuivat talousarviota paremmin. Kasvua talousarviossa arvioituun oli 212.131 €. Valtionosuudet kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna 366.000 €. Kasvu johtui sekä peruspalveluiden -, että opetus- ja sivistystoimen valtionosuuden kasvusta.

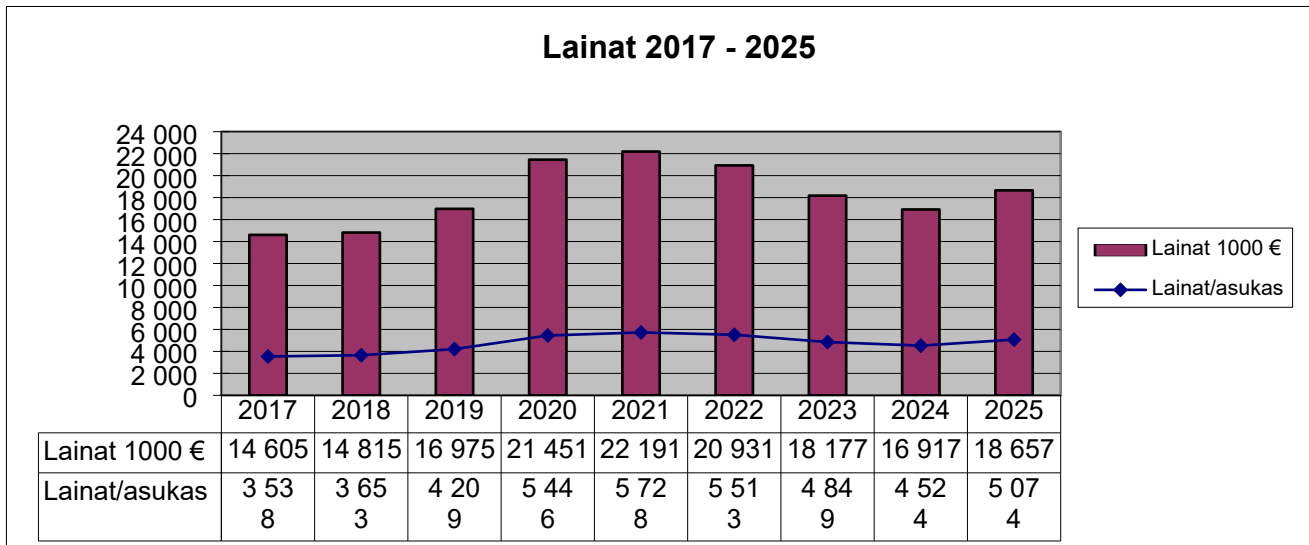


### 1.4.3 Lainamäärä

Pitkäaikaisia lainoja ei otettu vuoden 2025 aikana. Sijoituksia kotiutettiin vuoden 2025 aikana 90.000 € määrällä. Kotiutuksen varat annettiin purkuavustuksena Pihtiputaan Vuokra-asunnot Oy:n käyttöön.

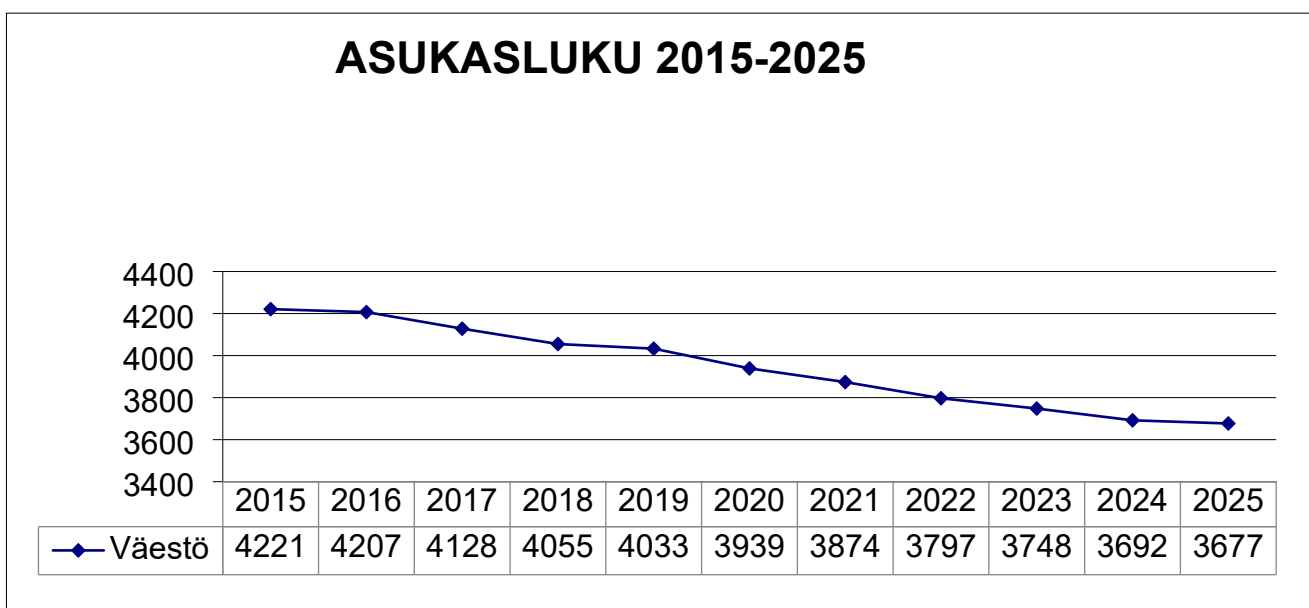
Lainojen määrä per asukas 31.12.2025 oli 5.074 €, jossa on kasvua edelliseen vuoteen 550 € per asukas. Lainakanta kokonaisuudessaan kasvoi 1,7 milj. €. Kasvu johtui lyhytaikaisten luottojen kasvulla, jolla varmistettiin kunnan maksuvalmius isojen hankkeiden ja investointien rahoittamiseksi.

Alla olevassa kuviossa lainakantaan on laskettu kunnan sekä lyhyt- että pitkäaikaiset lainat eri rahoituslaitoksilta. Tässä laskelmassa ei ole huomioitu konsernilainoja.



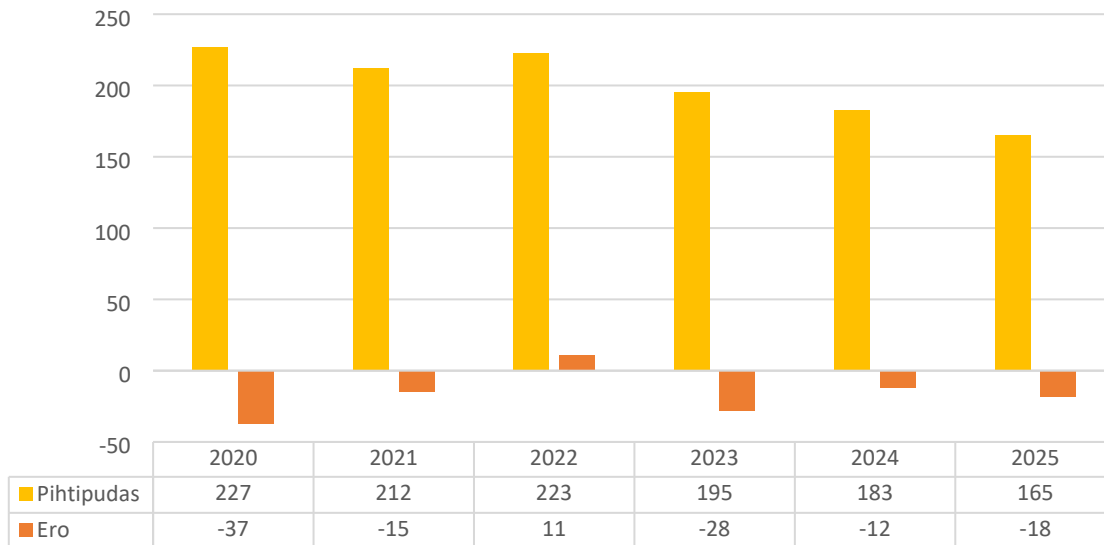
### 1.4.4 Asukasluku

Pihtiputaan kunnan asukasmäärä on ollut vähenevä. Väestörekisterikeskuksen tilaston mukaan vuoden 2025 lopussa asukasmäärä oli 3677 (-15). Edeltävän 10 vuoden aikana väestö on vähentynyt 587 hengellä. Vuoden 2025 vähenemä oli aikaisempiin vuosiin verrattuna vähäinen.

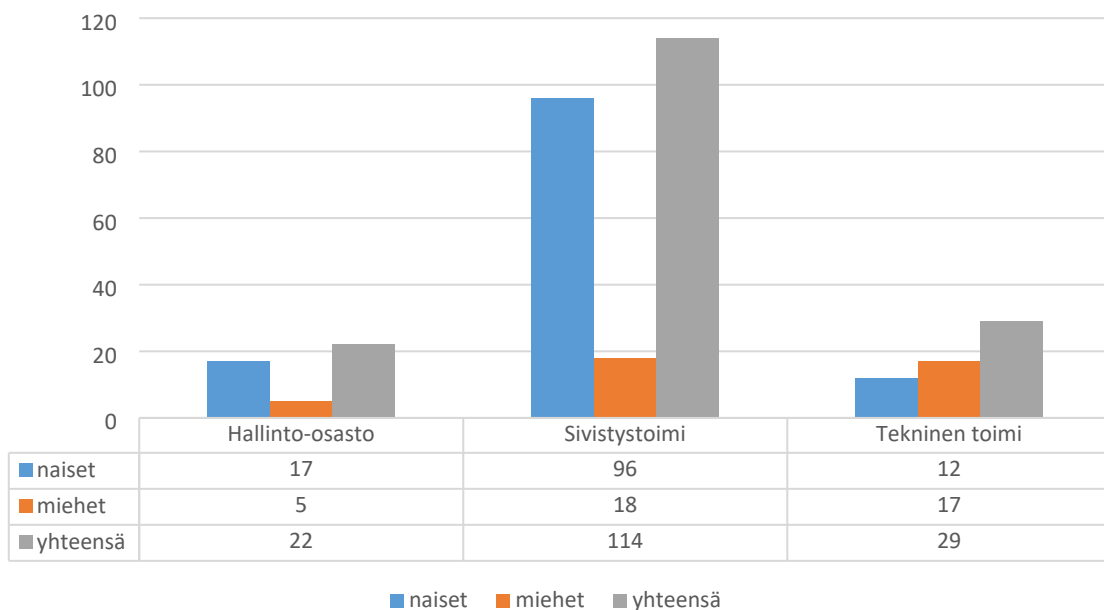


### 1.4.5 Henkilöstö

Pihtipudas henkilöstömäärä



Henkilöstön määrä toimialoittain



- Pihtiputaan henkilöstömäärä väheni 18 henkilöllä vuoden 2025 aikana.
- Henkilöstöasiat on tarkemmin selvitetty vuoden 2025 henkilöstöraportissa, joka käsitellään oman kokonaisuutenaan tilinpäätöksen yhteydessä.

## 1.5 Pihtiputaan kunnan strategia

Pihtiputaalainen yhteistyö ja yhteisöllisyys on tuntuva, syvää, aitoa.

### TEKEMISEN MEININKI

on sitä, että tuloksien eteen tehdään töitä.

Mennään rohkeasti eteenpäin, kuten mummo lumessa.

Ollaan askel tai kaksi edellä aikaamme.

### TEEMME ASIAT HELPOIKSI

tarkoittaa selkeää viestintää sekä joustavia ja nopeita prosesseja.

### PILKETTÄ SILMÄKULMASSA

Meillä on eväät kohtaamisiin ja välittämiseen sekä positiiviseen ja poikkeavaan viestintään.

Meillä on myös hyvä työyhteisö, jossa saa iloita ja on tilaa huumorille.

Strategian toteuttamisesta vastaa koko kuntakonsernin päättäjät ja henkilöstö kunnanjohtajan johdolla.

**Kunnan missio eli kunnan tehtävä:** Yhdessä tekemistä, hyvinvointia ja elinvoimaa - keihäänkärkenä kestävä kehitys

### Visio (eli mitä haluamme olla tulevaisuudessa)

Koti ja sydän Pihtiputtaalla - elämän ainekset kohillaan

### PAINOPISTEALUEET VALTUUSTOKAUDELLE 2021-2025

### UUDISTUVA PIHTIPUDAS

Edistämme hyvinvointia, kasvatusta ja sivistystä sekä luomme uutta elinvoimaa.

1. Luomme uuden organisaatio- ja toimintamallin ja otamme huomioon muuttuvan toimintaympäristön kunnan toiminnassa ja taloudessa
2. Vahvistamme viestintää ja parannamme pihtiputtaalaista tunnettavuutta ja identiteettiä
3. Hyödynnämme kasvatus- ja koulutuspalveluita sekä tapahtumia vetovoimatekijöinä.

4. Edistämme hyvinvointia ja terveyttä sekä vaikutamme hyvinvointialueen palveluihin saavutettavuuteen
5. Korostamme yhteisöllisyyttä ja pidämme hyvää huolta henkilöstöstä

### **Toteutetut toimenpiteet vuonna 2025:**

- Kärkitapahtumien markkinointia tuettu kunnanhallituksen avustuksella
- Tehty selvitys sote-kiinteistöjen yhtiöittämisestä, prosessia ei viety kuitenkaan loppuun, koska palveluiden jatkuvuus oli epävarma
- Visit Pihtipudas -sivut
- Viestintäsuunnittelijan tehtävä päättyi, viestintää toteutettiin hajautetulla mallilla
- Sosionomikoulutus Savonia-ammattikorkeakoulun kanssa
- VT4-kehittämishankkeen myötä parannettiin Kaakkurin lavan ympäristöä
- Yritettiin vaikuttaa hyvinvointialueen palvelujen säilymiseen paikkakunnalla. Valitettavasti tässä tavoitteessa ei onnistuttu.
- Tapahtuma kesäasukkaille
- Tuettiin henkilöstön hyvinvointia E-passilla
- Asumisen uudet tuulet -hanke

### **YRITTÄJIEN PIHTIPUDAS**

Olemme vastuullinen, kehittyvä ja yrittäjäystävällinen kunta

1. Mahdollistamme uusien työpaikkojen syntymisen ja työvoiman saatavuuden
2. Tuemme yrittäjyyttä maankäytöllä, infralla ja yrityspalveluilla
3. Pidämme tiivistä yhteyttä yrittäjiin ja yritysilmapiirimme on kannustava
4. Kuntahankintamme tukevat paikallista yrittäjyyttä
5. Tarjoamme yrittäjyyskasvatusta lapsille ja nuorille

### **Toteutetut toimenpiteet vuonna 2025:**

- Yrittäjien ja kunnan tiivis yhteydenpito elinvoimayksikön kautta
- Toteutettiin teollisuushallin laajennus Climecon Oy:lle
- Kalasatamassa toteutettiin sataman kehittämisinvestointi
- Yritysten ja lukion välistä yhteistyötä parannettu, myös yrityskylä-konsepti edelleen käytössä peruskoululaisille
- Edistettiin viiden tuulivoimahankkeen YVA-prosessia ja kaavoja
- Rupon teollisuusalueella neuvoteltiin lisäalueen hankkimisesta ja edistettiin biokaasuhanketta
- Arvolan teollisuusalueen asemakaava ja infrastruktuurin rakentaminen
- HUBteen toiminta jatkuu uusissa tiloissa
- Tuuli- ja aurinkovoimakoulutus, oltiin aloitteellisia koulutuksen aikaansaamiseksi
- VT4 Matkailuympäristön kehittämishanke valmistui
- FutureRoots-hanke, viljelijäryhmähanke biokaasuhankkeen edistämiseen sekä Asumisen uudet tuulet -hanke

### **KESTÄVÄN KEHITYKSEN PIHTIPUDAS**

Edistämme kestävää kehitystä niin taloudellisesti, kulttuurisesti, sosiaalisesti kuin ekologisestikin.

1. Hyödynnämme uusiutuvaa energiaa
2. Edistämme nelostien kehittämistä
3. Viemme eteenpäin luontomatkailua ja siihen pohjautuvia elinkeinoja

4. Mahdollistamme järvenranta-asumisen luontoarvot huomioiden
5. Olemme Keski-Suomen johtava maatalouspitäjä ja suosimme lähiruokaa

#### **Toteutetut toimenpiteet vuonna 2025:**

- Ilmastosuunnitelman laatiminen valmistui
- 3 K Vihreän siirtymän jatkohanke sai rahoituksen
- Kunnassa vireillä 4 tuulivoimayleiskaavaa
- Selvitettiin mahdollisuuksia aurinkoenergiashankkeille
- Käynnistettiin biokaasuun liittyvä viljelijäryhmähanke sekä Rupon alueen digitaalinen Masterplan
- Saatiin valmiiksi VT4 Matkailuympäristön kehittämishanke
- Myötävaikutettiin sähköautojen latauspisteiden määrän kasvuun
- Osallistuttiin Nelostie ry:n toimintaan
- Edistettiin ranta-alueiden kaavoittamista
- Järjestettiin elinkeinoneuvontaa ja edistettiin sukupolven vaihdoksia maataloilla
- Toteutettiin Ilosjoen kalasataman kehittämishanke, ja satamassa aloittivat uudet yrittäjät
- Tarjottiin lähiruokaa yksittäisissä tilaisuuksissa

## **STRATEGIAN SEURANTA JA ARVIOINTI**

### **Strategian toteuttaminen, seuranta ja arviointi on osa kunnan talousarvio- ja tilinpäätösprosesseja:**

- Talousarvio perustuu valtuuston hyväksymään strategiaan.
- Talousarviossa asetetaan strategisista tavoitteista johdettuja toimenpiteitä ja mittareita, jotka vastuutetaan avainhenkilöille.
- Osavuosi- ja tilinpäätösraportoinnissa seurataan toimenpiteiden toteutumista mittareiden pohjalta.
- Arviointikertomuksessa raportoidaan kunnan tavoitteiden ja strategian toteutumista.
- Hyväksyttiin uusi strategia vuosille 2026-2030

### **1.5.1 Kuntalain 37 § mukaiset määrittelyt**

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määrittellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta. Kuntastrategian ottamisesta huomioon kunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa säädetään 110 §:ssä. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa. Uusi kuntastrategia on vahvistettu marraskuun 2025 valtuustossa.

#### **Palveluiden järjestäminen ja tuottaminen**

##### **Kunnan järjestämät ja tuottamat palvelut**

Kunta järjestää laissa säädettyt palvelut.

##### **Varhaiskasvatuspalvelut**

Kunnan varhaiskasvatuspalvelut tuotetaan pääosin omana toimintana päiväkodeissa sekä ryhmäpäiväkodeissa.

##### **Perusopetus**

Kunnassa järjestetään perusopetusta 0-9 luokkien oppilaille. Esikoulu toimii samassa yhteydessä kun muut luokat.

### **Lukio**

Lukio on Pihtiputaalla erittäin korkeatasoinen. Sinne hakeudutaan opiskelemaan myös muualta Suomesta. Vetovoimaisuutta lisätään erikoistumisella. Pihtiputaalla on yleislinjan lisäksi lentopallo-, hiihto-, musiikki- ja johtajalinja sekä keihäslinja. Lukion uutta kyberturvallisuuslinjaa valmisteltiin vuonna 2025. Koulussa satsataan myös hyvään ilmapiiriin ja keskinäiseen yhteistyöhön hyvinvoinnin varmistamiseksi. Pienenevistä ikäryhmistä huolimatta lukion opiskelijamäärä saatiin pidettyä korkealla tasolla.

### **Vapaa-ajanpalvelut**

Kunnassa on laadukkaat kirjasto-, liikunta- ja nuorisotilat. Harrastusmahdollisuuksiin satsataan. Kunnassa on useita liikuntasaleja, ja urheilukenttä on hyvätasoinen. Paikkakunnalta löytyy myös esimerkiksi kuntoportaot, tekojääkenttä ja kattava latuverkosto. Tämän lisäksi paikkakunnalla on useita luontoreittejä sekä nykyaikainen kuntosali.

### **Tekniset palvelut**

Tekniset palvelut tuotettiin tilikaudella itse.

### **Sosiaali- ja terveysterveyst**

Palvelut järjestää Keski-Suomen hyvinvointialue. Alue teki vuonna 2025 palveluverkkopäätös 2:en, jonka myötä Pihtiputaalta on lakkaamassa keväällä 2026 alueellinen osastotoiminta ja hammashoitopalvelut. Terveysasema on muuttumassa palvelupisteeksi kevään 2026 aikana.

## **Kunnan tehtäviä koskevassa laissa säädetyt palvelutavoitteet**

### **Oman toiminnan tavoitteet**

Kunnan palvelut tuotetaan lakien edellyttämällä tavalla. Taloudellisen tilanteen kohentuessa voidaan palvelujen laatutasoa nostaa kokonaistaloudellisuus huomioiden. Vuoden 2025 lopussa käynnistettiin talouden tasapainottamistyö, johon liittyviä päätöksiä on tarkoitus tehdä kevään 2026 aikana.

### **Omistajapolitiikka**

Kuntakonserniin kuuluvat Kiinteistö Oy Pihtiputaan Vuokra-Asunnot, Kiinteistö Oy Putaanportti, Kiinteistö Oy Niemenharju sekä Pihtiputaan Lämpö ja Vesi Oy.

## **Kunnan hyvinvoinnin edistäminen**

Kaikenikäisillä kuntalaisilla on Pihtiputaalla mahdollisuus hyvään elämään turvallisessa ja luonnonmukaisessa ympäristössä, laadukkaiden palveluiden äärellä. Hyvinvoinnin osalta on vahvistettu kolmea painopistealuetta:

1. Aukkaiden omaehtoisien terveyden edistämisen vahvistaminen. Kunta panostaa kuntalaisten hyvinvoinnin omaehtoisien toiminnan tukemiseen. Aukkaille tarjotaan monipuoliset liikunta- ja kokoontumispaikat sekä tarvittava ohjaus taloudellisten

resurssien rajoissa. Kunta satsaa hyvinvoinnin aktiiviseen tukemiseen. Kunta edistää yksittäisten kuntalaisten, seurojen, järjestöjen ja yhdistysten toimintaa kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi. Kunta satsaa myös tiedottamisen kautta hyvinvoinnista huolehtimiseen. Kunta panostaa kuntalaisten yhteisöllisyyden kasvuun ja toisten asukkaiden huomioimisen ja kunnioittamisen lisäämiseen.

2. Varhainen puuttuminen ja ennaltaehkäisy. Kunnan järjestämät ja tuottamat palvelut ovat ennaltaehkäiseviä ja asukkaiden arjen toimintoja tukevia. Kunnassa lisätään kykyä, uskallusta, halua sekä käytäntöjä puuttua varhain ongelmakohtiin sekä ennaltaehkäistä niiden synty. Tämän tehtävän täyttämiseksi asetetaan tavoitteet sekä toimialoittain että toimintojen kesken.

3. Työllisyyden lisääminen ja syrjäytymisen ehkäisy. Työllisyys on tärkeä hyvinvoinnin edistäjä. Kunta tekee toimenpiteitä työllisyyden parantamiseksi ja syrjäytymisen ehkäisemiseksi. Lakisääteiset työllisyyspalvelut siirtyivät valtiolta Pohjoisen Keski-Suomen työllisyysalueelle, jossa vastuukuntana toimii Äänekosken kaupunki. Työvoimaneuvonta saatiin palautettua osittain lähipalveluksi. Heikkojen suhdanteiden johdosta työttömyys kasvoi.

## **Elinvoima**

### **Elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen**

Elinvoiman kehittämisen kannalta tärkeimpiä toimenpiteitä on saada myönteinen vire, tekojen kautta tuloksia sekä positiivinen kierre, joista tiedottamalla tietoisuus Pihtiputaasta kasvaa. Neuvontapalveluiden lisäksi elinvoimaa kehitettiin kehittämishankkeiden kautta.

### **Elinkeinojen ja työntekomahdollisuuksien kehittäminen**

Kunta on edistänyt pitkäjänteisesti omaa elinvoimaansa ja satsauksia on tarkoitus tehdä jatkossakin. Kunnassa tehdään työtä uusien yritysten saamiseksi paikkakunnalle. Tästä jokaisella toimijalla on vastuu: kunnasta viedään positiivista viestiä ja ohjattiin aktiivisesti alueelle hakeutuneet uudet yrittäjät elinvoimayksikön, eli elinvoimapäällikön ja yrityskehittäjien puheille. Vuoden 2023 alusta Pihtiputaalla on ollut oma elinvoimayksikkö. Vuonna 2025 käynnistettiin yhteistyö työllisyysalueen kanssa yrityspalveluiden osalta.

Pihtiputaan tarkoituksena on erottua muista erityisen hyvän yrittäjäpalvelun kuntana ja kunta panostaa yritysmyönteiseen toimintaympäristöön. Ajatuksena on, että yrittäjä saa Pihtiputaalla aina apua, päätöksiä tehdään nopeasti, palvelu on ystävällistä ja asiakkaiden tarpeet ymmärretään.

Työpaikkojen määrän kasvu riippuu myös yritysten kilpailukykyvystä ja kannattavuudesta. Kunta auttaa yrityksiä järkevällä hankintapolitiikalla, suotuisilla kaavaratkaisuilla, järkevällä maankäytön suunnittelulla, palveluja kehittämällä sekä järjestämällä yritysten tarvitsemaa neuvontaa ja sparrauksia. Käytännön tekojen kautta kuntaan synnytetään yritysmyönteinen ympäristö, jossa yritysten on hyvä kehittää toimintaansa.

Työllisyyden turvaaminen on tärkeä tavoite. Valitettavasti työttömyys kuitenkin kasvoi vuoden 2025 aikana. Nuorten tulevaisuuden eteen tehtävä työ on parasta mahdollista panostusta tulevaisuuteen. FutureRoots-hankkeen kautta edistetään nuorten

digiyritystä. Nuoret tarvitsevat ja heille järjestetään esimerkiksi kesätyö-, harjoittelu- ja koulutuspaikkoja, työpajatoimintaa sekä oppisopimuskoulutusta yhteistyössä kunnan, oppilaitosten, yritysten ja kolmannen sektorin toimenpitein. Yrityksille tiedotetaan tarjolla olevista tukimuodoista ja -palveluista sekä autetaan niiden hyödyntämisessä. Yhteistyökumppaneiden koulutuksia tuotiin paikallisesti tarjolle Hubteekkiin lähi- ja etätoteutuksina.

### **Maanhankinta ja kaavoitus:**

Kunnan on pidettävä huolta ennakkoon siitä, että tarjolla on riittävä määrä valmiiksi kaavoitettua maata teolliseen toimintaan. Kunnassa maanhankintaa kohdistetaan alueille, joissa on jo aikaisemmin teollisuutta ja yrityksiä. Näin pystytään varmistamaan, että noususuhdanteen käynnistyessä halukkaita kyetään palvelemaan viivytyksittä. Yritystoimintaan tarkoitettuja alueita tullaan laajentamaan. Vuonna 2025 saatiin valmiiksi Arvolan teollisuusalueen kaava sekä siihen liittyvän infrastruktuurin rakentaminen. Rupon teollisuusalueella rakennettiin jonkin verran uutta tietä ja edistettiin alueen laajentamista maanhankintaneuvotteluin.

### **Viihtyisä asuin- ja elinympäristö:**

Kunta pyrkii sovittamaan yhteen ympäristön monimuotoisen käytön huomioiden alueen asukkaiden asumisviihtyvyyden ja elinkeinotoiminnan kehittämisen. Uudet asuin- ja yritystoimintaan keskittyvät alueet kaavoitetaan olemassa olevien alueiden läheisyyteen. Lisäksi kaavoituksessa ja luparatkaisuissa kunnioitetaan ympäristön hyvinvointia ja varmistetaan rakennetun ympäristön siisteys ja viihtyisyys. Pihtiputaan kunta edisti vuonna 2025 ranta-alueiden kaavoitusta sekä vakituista loma-asumista osalta.

### **Koulutuksen, vapaa-ajan, kulttuurin, harrastusten tarjontaan panostaminen**

Koulutuksen, kulttuurin ja muut vapaa-ajan palvelut ovat keskeinen tekijä ihmisten hyvinvoinnissa. Siksi on tärkeää panostaa niihin monipuolisesti ja kokonaisvaltaisesti. Päättäjien halu panostaa koulutukseen, vapaa-aikaan ja kulttuuriin kertoo kunnan elinvoimasta. Kunnassa on hyvät harrastusmahdollisuudet ja luonto on lähellä. Alueelta löytyy loistavia mahdollisuuksia liikuntaan, ulkoiluun, retkeilyyn ja kulttuurin harrastamiseen.

### **Palveluiden keskittäminen/uudet palvelumuodot/digitalisointi**

Fyysisten palvelupisteiden määrä yhteiskunnassamme on vähentynyt ja tulee jatkossakin vähenemään, sillä tilalle astuvat erilaiset liikkuvat ja sähköiset palvelut. Pihtipudas laajentaa digipalvelutarjontaa asteittain ottamalla ennakkoluulottomasti käyttöön uusia palvelumuotoja ja hyödyntämällä nykYTEknologiaa. Palvelutuotantoa organisoidaan yhdessä kylien ja kolmannen sektorin kanssa. Näin varmistetaan palvelutuotannon saatavuus koko kunnan alueella. Asukkaiden, yrittäjien ja yhdistysten digivalmiuksien parantamiseksi suunniteltiin MOPO-hanketta (Modernin oppimisen olohuone).

### **Henkilöstö ja asukkaat**

#### **Henkilöstöpolitiikka**

Henkilöstöraportti toteutetaan kerran vuodessa. Sen avulla seurataan henkilöstöön liittyvien keskeisten avainlukujen kehittymistä. Kunnassa on henkilöstötyöryhmä sekä henkilöstön yhteistyötoimikunta. Kunta toteuttaa osallistavaa ja motivoivaa pitkäjänteistä henkilöstöpolitiikkaa, jolla varmistetaan toimintaan sitoutunut ja pätevä henkilöstö. Osana henkilöstöraporttia tehdään henkilöstötutkimus vuosittain.

Tavoitteena on edistää ideointikulttuuria osana henkilöstön osallistamista. Henkilöstö on mukana strategian toteuttamisessa mm. ideoinnin kautta.

Henkilöstön hyvinvointiin ja työkykyyn panostaminen on aina kannattava investointi. Kuntien nykytilanteessa ja toimintaympäristön muuttuessa se on välttämätöntä. Osaava, työssään viihtyvä ja hyvinvoiva henkilöstö on menestymisen edellytys. Kunta panostaa henkilöstön kehittymiseen ja hyvien työskentelyn edellytysten turvaamiseen.

### **Kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet**

Kunnassa satsataan aktivoivaan, osallistavaan toimintaan myös kuntalaisten keskuudessa ja pyritään tarjoamaan lisää vaikuttamiskanavia heille. Kunnassa toteutetaan osallistavia tilaisuuksia erilaisten teemojen ympärillä. Kuntalaisia aktivoidaan viestimään kunnasta. Strategian sisältöön on ollut mahdollisuus kuntalaisilla vaikuttaa avoimen tilaisuuden sekä sähköisen kyselyn kautta. Yrittäjien kanssa toteutetaan aamukahveja. Yhdistystoimijoille järjestettiin yhteistoimintatapaamisia.

Pyrimme myös kuuntelemaan kuntalaisia aktiivisesti ja pyydämme asiakaskohtaamisissa palautetta toiminnastamme sekä ideoita kehittämiseen. Kunnan päätöksenteko on nopeaa, harkitsevaa ja siinä pyritään huomioimaan kuntalaisilta tuleva palaute.

## Talous ja mittarit

Kunnan talous oli vuonna 2025 alijäämäinen. Taseessa on kuitenkin hyvin kertynyttä ylijäämää, joka mahdollistaa talouden sopeuttamisen pidemmällä aikavälillä. Lainamäärä on korkeahko, mutta taloustilanne kokonaisuudessa on kunnalla kohtalainen.

### Vetovoimamittarit

Tavoitteena on tilanne, jossa asukasluku ei vähene lähialuetta enemmän.

Työpaikkojen nettolisäys (entisiä vähenee)

Työttömyys-% alle 10 %

### Talous

- Velkaa/asukas, tavoite velan väheneminen. Vuoden 2025 suurten investointien johdosta velkamäärä kuitenkin kasvoi.
- Muuttovoitto/-tappio, tavoite muuttovoitto. Pihtipudas oli yksi neljästä keskiuomalaisesta kunnasta, joissa saatiin vuonna 2025 muuttovoittoa.

### Asiakaskyselyt

- Asiakastyytyväisyys
- Vuonna 2025 elinvoimayksikkö toteutti yrittäjäkyselyn sekä kvantitatiivisena lomakkeena että ryhmäkeskusteluina.
- Matkailijan kokemus Pihtiputaasta
- Kesäasukkaan kokemus Pihtiputaasta
- Opiskelijan kokemus Pihtiputaasta

### Työntekijät

- Työntekijöiden tyytyväisyys ja innostus, kyselyt henkilöstöraportin yhteydessä. Raporttien mukaan henkilöstön tilanne vaikuttaa kokonaisuutena hyvältä.
- Poissaolo-% laskee. Sairauspoissaolojen määrä nousi hieman vuonna 2025.

## 1.6 Konsernitavoitteet, sisäisen tarkastuksen lausunto ja tunnistetut riskit

### 1.6.1 Konsernihallinto – kunnanvaltuusto, kunnanhallitus ja kunnanjohtaja

Konserniyhteisöjen toiminnan on tuettava kunnan strategian toteuttamista ja tuotava kunnalle lisäarvoa toiminnallaan.

Konserniyhteisöjen ja kuntayhtymien on toimittava taloudellisesti ja kannattavasti ja niiden tulee strategian mukaisesti tehostaa toimintaansa. Energian hinnan kalleus vaikutti kielteisesti konserniyhtiöiden talouteen vuonna 2025.

Konserniyhtiöt, osakkuusyhtiöt ja merkittäviä kunnan takauksia saaneet tahot velvoitetaan toimittamaan vuosittain riittävät taloustiedot valtuuston tietoon.

Konserniyhtiöiden tavoitteita on päivitetty vuosittain talousarvion laatimisen yhteydessä. VT4 matkailuympäristön kehittämishankkeen toimenpiteillä parannettiin Kiinteistöyhtiö Putaanportin ja Niemenharjun toimintaympäristöä merkittävästi.

### 1.6.2 Kunnan yleiset konsernitavoitteet

Konserniyhteisöjen toiminnan on tuettava kunnan strategian toteuttamista ja tuotava kunnalle lisäarvoa toiminnallaan.

Konserniyhteisöjen ja kuntayhtymien on toimittava taloudellisesti ja kannattavasti ja niiden tulee strategian mukaisesti tehostaa toimintaansa.

Konserniyhtiöt, osakkuusyhtiöt ja merkittäviä kunnan takauksia saaneet tahot velvoitetaan toimittamaan vuosittain riittävät taloustiedot valtuuston tietoon.

Konserniyhtiöiden tavoitteita on päivitetty vuosittain talousarvion laatimisen yhteydessä. VT4 matkailuympäristön kehittämishankkeen toimenpiteillä parannetaan Kiinteistöyhtiö Putaanportin ja Niemenharjun toimintaympäristöä merkittävästi.

### **1.6.3 Pihtiputaan Vuokra-asunnot Oy**

Pihtiputaan kunta ylläpitää noin 250 vuokra-asunnon vuokra-asuntokantaa. Kunta-omistajan tavoitteena on se, että paikkakunnalle saataisiin sellaisia laadukkaita asuntoja, jolla uusia asukkaita voitaisiin houkutella. Tämä voi tapahtua joko uusia asuntoja hankkimalla tai vanhoja remontoimalla.

Kunta on ohjannut vuokrataloyhtiötä valmistelemaan uusia asumiskonsepteja, esimerkiksi minitalohankkeiden kautta. Minitalohanke on edennyt esiselvityshankkeen vaiheeseen.

Pihtiputaan kunta käynnisti vuonna 2024 Asumisen uudet tuulet -hankkeen, joka toimii kolmen maakunnan alueella. Hanke jatkuu syksyyn 2026.

### **1.6.4 Pihtiputaan Lämpö ja Vesi Oy**

PLV Oy:n tavoitteena vuodelle 2025 on ollut ylläpitää ja kehittää Pihtiputaan alueen vesi – ja kaukolämpötoimintaa. Yhtiön tavoitteena on toimittaa kuntalaisille kustannustehokkaasti vettä ja lämpöä sekä johtaa ja puhdistaa jätevettä. Yhtiöllä on kunnan suuntaan vuosittainen 60.000 euron tulouttamistavoite. Summa sisältää maa-aluevuokran ja kunta-omistajan myöntämän lainan koron. Viime vuosina tuloutusta ei ole kuitenkaan pystytty tekemään yhtiön heikentyneen talouden johdosta. Yhtiö varautuu tuloksen keräämiselle tulevien vuosien puhdistamoinvestointiin. Yhtiö selvittää uutta tonttia tulevalle jätevedenpuhdistamolle. Yhtiö myy kunnalle inhouse -pohjalta LVI -ja kunnallistekniikan asennuspalvelua. Energian hinnan noustessa myös PLV on joutunut nostamaan hintojaan.

### 1.6.5 Kiinteistö Oy Putaanportti

Yhtiö omistaa noin 1000 m<sup>2</sup> suuruisen liiketilan Shellin yhteydessä. Yhtiön tavoitteena on nostaa Putaanportin alueen kiinnostavuutta pysähtymiskohteena, mm. sähköautojen latauspaikkoja rakentamalla.

Vuoden 2025 aikana kiinteistölle rakennettiin sähköautojen latauspisteitä yksityisen toimijan toimesta. Vuokralaisille on myönnetty myös lupa led-mainostaulun rakentamiseen.

Liiketilojen käyttöaste oli lähes 100 %. Kesän 2025 aikana kiinteistössä oli haasteita jäähdytysilmastoinnin osalta.

### 1.6.6 Kiinteistö Oy Niemenharju

Kiinteistö Oy Niemenharju omistaa Niemenharjun matkailukeskuksen, joka on edelleen vuokrattu MLA Niemenharjulle.

Kiinteistöyhtiön tilanne oli edelleen vuonna 2025 haasteellinen johtuen käynnissä olevasta velkasaneerauksesta.

### 1.6.7 Selonteko kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä ja riskienhallinnasta

Tarkastuslautakunta ja tilintarkastaja vastaavat kunnan hallinnon ja talouden ulkoisesta valvonnasta. Tarkastuslautakunta valmistelee valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioi, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet.

Pihtiputaan kunnan tilintarkastajana tilikaudella toimii Talvea Oy, vastuullisina tarkastajina toimivat JHTT -tilintarkastajat Jukka Vuorio.

Sisäisen valvonnan järjestämisestä vastaa kunnanhallitus. Pihtiputaan kunnanhallitus on hyväksynyt sisäisen valvonnan ohjeet vuonna 2024, joissa on määritelty sisäisen valvonnan toteuttaminen ja vastuut sekä riskien hallinnan pääperiaatteet. Kunnanhallituksen, sivistys-, teknisenlautakunnan tarkastajat ovat suorittaneet tarkastukset suunnitelman mukaisesti ja tarkastuksissa ei ole havaittu merkittäviä riskejä

Kirjanpitolautakunnan kuntajaosto on julkaissut yleisohjeen kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laadinnasta. Yleisohjeen mukaan hyvään hallintotapaan kuuluu, että kunnan johto arvioi sisäisen valvonnan ja siihen sisältyvän riskienhallinnan sekä konsernivalvonnan asianmukaisuutta ja riittävyttä. Perustellun selonteon antaminen edellyttää systemaattista ja kokonaisvaltaista sisäisen valvonnan arviointia kunnassa ja kuntakonserniin kuuluvissa yhteisöissä. Systemaattisen arvioinnin menetelmät otettiin käyttöön täysimääräisesti vuoden 2017 aikana. Konsernin tytäryhtiöillä on ollut käytössä yhtenäistä riskien arvioinnin menetelmää. Kaikkien merkittävien tytäryhteisöjen pitkäntähtäimen strategiat käsitellään hallituksessa vuosittain. Sisäiset tarkastajat lautakunnittain toimittavat hallitukselle suunnitelman sisäisen tarkastuksen suorittamisesta, sekä raportoivat tulokset tilinpäätöksen yhteydessä.

Pihtiputaan kunnan sisäisen valvonnan toteutumista on arvioitu säännöllisesti vuodesta 2017 lähtien. Arvioinnin suorittivat 04.12.2025 kunnanjohtaja Ari Kinnunen, kunnansihteeri Alina Terho ja talousjohtaja Ari-Jukka Käsmä. Arviointi perustui toimialojen toimittamaan materiaaliin ja yleiseen kunnan tilanteen arviointiin. Arvioinnin perusteella:

” Sisäinen valvonta tuottaa kohtuullisen varmuuden toiminnan tuloksellisuudesta, lain- ja hyvän hallintotavan mukaisuudesta, varojen ja omaisuuden turvaamisesta sekä johtamisen edellyttämän luotettavan toiminnallisen ja taloudellisen informaation riittävydestä. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyttä seurataan ja arvioidaan systemaattisesti olennaisten riskien, toimintaympäristön muutosten ja suoriutumisarviointien perusteella. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan seuranta-, arviointi-, hallinta- ja raportointimenettelyt ovat dokumentoituja. Tulokset käsitellään systemaattisesti ja tavoitteena on toiminnan ja sen tuloksellisuuden jatkuva parantaminen.”

Säännösten- määräysten ja päätösten noudattaminen.

Kuluneen tilikauden aikana ei ole tullut ilmi tapauksia, joissa lakia tai hyvää hallintotapaa olisi rikottu.

Pihtiputaan kunnan hallintosääntö on tarkistettu vuoden 2024 aikana vastaamaan muuttuneita olosuhteita.

Sopimustenhallintaa hoidetaan asiakirjahallinnon työvälineillä.

Hankintatointa ohjaa hankintatyöryhmä ja kunnanhallituksen hyväksymät pienhankintaohjeet.

Kunnan kiinteistömässä, sen kunto ja peruskorjausten tarve sekä myytävät kiinteistöt on kartoitettu kiinteistöhallinnan kehittämisprojektin yhteydessä. Kunnan sote kiinteistöjä ei päätetty

yhtiöittää, johtuen hyvinvointialueen palveluverkkosuunnitelman keskeneräisyydestä ja lisäksi tehdyn selvityksen perusteella kunnan alueella ei ole kilpailevia sotekiinteistöjä yksityisessä käytössä.

Omaisuusriskit ja toiminnan vastuuriskit ovat hallinnassa. Pihtiputaan kunnan sisäisen valvonnan toteutumista on arvioitu ja on kiinnitetty huomiota Kiint.Oy Niemenharju:n jäljellä olevaan saneerausvelkaan ja toiminnan kannattavuuteen. Viimeisimmän arvion mukaan yrityksen liiketoiminta on muuttunut positiivisempaan suuntaa ja riskit tältä osin pienentyneet.

Vakuutukset ovat ajantasaiset ja kattavat ja omavastuun tasot on määritelty. Vakuutukset käydään läpi ja tarvittavat tarkistukset tehdään vuosittain meklarin kanssa pidettävässä palaverissa. Riskikartoitus on tehty kaikilla toimialoilla ja mitään merkittäviä riskejä ei ole paljastunut. Työyksikkökohtainen riskien ja vaarojen kartoitus tehdään säännöllisesti ja korjaavien toimenpiteiden toteutumista seurataan työsuojelutoimikunnan toimesta. Pihtiputaan kuntaa vastaan ei ole käsittelyjä käräjä- tai hallinto-oikeudessa.

### **1.6.8 Talouden tasapainottamistoimenpiteet**

Pihtiputaan kunnalla on kunnanvaltuuston kokouksessaan kesäkuussa 2024 hyväksymä talouden tasapainotusohjelma, jonka kustannuksia alentava ja tuottoja lisäävä vaikutus vuoteen 2027 on 1,8 milj. €.

Ohjelmaa laadittaessa ei kuitenkaan osattu ottaa huomioon kaikkia taloudessa tapahtuvia muutoksia, kuten työllisyysalueuudistus, joka lisäsi kunnan kustannuksia 430.000 €, valtionosuudet eivät kuitenkaan lisääntyneet vastaavalla tavalla. Raskas työttömyys sekä koko Suomen tasolla, että paikallistasolla lisäsi kunnan kustannuksia 165.000 € yli talousarvion. Heikon työllisyystilanteen takia kunnan verotulot laskivat yli 530.000 €. Edellä mainittujen muutosten takia kunta käynnisti uuden tasapainotusohjelman laatimisen. Tasapainotusohjelman avulla tavoitellaan kustannussäästöjä noin 660.000 € edestä vuoteen 2030 mennessä. Tasapainotusohjelma tuodaan kunnanvaltuuston käsittelyyn huhtikuussa 2026.

### **1.6.9 Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa**

Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa on esitelty toimialoittain toimintakertomuksen muodossa.

### 1.7 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

Toimintakate on -11,856 milj. €, mikä on 0,7 milj. € heikompi kuin edellisenä vuonna mutta toteutui 0,9 milj. € talousarviota paremmin.

Toimintakuluista on katettu 26,77 % toimintatuloilla. Tunnusluku on hieman heikompi kuin edellisenä vuotena, jolloin se oli 29,52 %.

Vuosikate on 1,7 milj. euroa, mikä on 0,4 milj. euroa heikompi kuin edellisenä vuotena mutta 0,9 milj. euroa parempi kuin talousarviossa. Vuosikate on 89,26 % poistoista. Kunnan tulo-rahoituksen katsotaan olevan riittävän, jos tunnusluvun arvo on 100 % ja jos poistot vastaavat kunnan keskimääräistä vuotuista investointitasoa. Tunnusluku on heikompi kuin edellisenä vuotena, jolloin se oli 119,70 %.

Vuosikate on asukasta kohden 454 euroa.

Poistot ovat asukasta kohden 509 €.

Tilikauden tulos on -200.828,67 euroa. Tulos on 0,5 milj. euroa heikompi kuin edellisenä vuotena, mutta 0,9 milj. euroa parempi kuin talousarviossa.

Tilikauden alijäämä on -126.982,09 euroa. Muutetun talousarvion mukaisesti tilivuodelta olisi pitänyt kertyä alijäämää -1.094.561 €.

## 1.7.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

| PIHTIPUTAAN KUNTA                          | Budjetti<br>2025  | Muutos<br>2025  | Budjetti +<br>muutos | Toteutuma<br>2025 01-12 | Poikkeama          | Käyttö-<br>% |
|--------------------------------------------|-------------------|-----------------|----------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| <b>TULOSLASKELMA ULKOINEN</b>              |                   |                 |                      |                         |                    |              |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                      |                   |                 |                      |                         |                    |              |
| <b>Myyntituotot</b>                        |                   |                 |                      |                         |                    |              |
| Liiketoiminnan myyntituotot                | 131 960           | -100 000        | 31 960               | 2 277,71                | 29 682,29          | 7,1          |
| Korvaukset kunnilta ja<br>kuntayhteisöiltä | 979 986           |                 | 979 986              | 964 943,16              | 15 042,84          | 98,5         |
| Muut suoritteiden myyntituotot             | 54 717            |                 | 54 717               | 234 717,49              | -180 000,49        | 429          |
| <b>Myyntituotot</b>                        | <b>1 166 663</b>  | <b>-100 000</b> | <b>1 066 663</b>     | <b>1 201 938,36</b>     | <b>-135 275,36</b> | <b>112,7</b> |
| <b>Maksutuotot</b>                         |                   |                 |                      |                         |                    |              |
| Sosiaalitoimen maksut                      | 35 000            |                 | 35 000               | 35 857,11               | -857,11            | 102,4        |
| Opetus- ja kulttuuritoimen<br>maksut       | 108 800           |                 | 108 800              | 118 011,72              | -9 211,72          | 108,5        |
| <b>Maksutuotot</b>                         | <b>143 800</b>    |                 | <b>143 800</b>       | <b>153 868,83</b>       | <b>-10 068,83</b>  | <b>107</b>   |
| <b>Tuet ja avustukset</b>                  | <b>627 000</b>    | <b>161 000</b>  | <b>788 000</b>       | <b>494 585,96</b>       | <b>293 414,04</b>  | <b>62,8</b>  |
| <b>Muut toimintatuotot</b>                 |                   |                 |                      |                         |                    |              |
| <b>Muut toimintatuotot</b>                 | <b>2 493 515</b>  | <b>-60 000</b>  | <b>2 433 515</b>     | <b>2 482 479,61</b>     | <b>-48 964,61</b>  | <b>102</b>   |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                      | <b>4 430 978</b>  | <b>1 000</b>    | <b>4 431 978</b>     | <b>4 332 872,76</b>     | <b>99 105,24</b>   | <b>97,8</b>  |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>                       |                   |                 |                      |                         |                    |              |
| <b>Henkilöstökulut</b>                     |                   |                 |                      |                         |                    |              |
| <b>Palkat ja palkkiot</b>                  |                   |                 |                      |                         |                    |              |
| Maksetut palkat ja palkkiot                | -7 965 879        |                 | -7 965 879           | -7 607 264,99           | -358 614,01        | 95,5         |
| Jaksotetut palkat ja palkkiot              |                   |                 |                      | -3 870,64               | 3 870,64           | -100         |
| Henkilöstökorvaukset,<br>henk.korjauserät  |                   |                 |                      | 99 898,97               | -99 898,97         | -100         |
| <b>Palkat ja palkkiot</b>                  | <b>-7 965 879</b> |                 | <b>-7 965 879</b>    | <b>-7 511 236,66</b>    | <b>-454 642,34</b> | <b>94,3</b>  |
| <b>Henkilösivukulut</b>                    |                   |                 |                      |                         |                    |              |
| Eläkekulut                                 | -1 608 116        |                 | -1 608 116           | -1 490 569,97           | -117 546,03        | 92,7         |
| Muut henkilösivukulut                      | -189 620          |                 | -189 620             | -243 554,84             | 53 934,84          | 128,4        |
| <b>Henkilösivukulut</b>                    | <b>-1 797 736</b> |                 | <b>-1 797 736</b>    | <b>-1 734 124,81</b>    | <b>-63 611,19</b>  | <b>96,5</b>  |
| <b>Henkilöstökulut</b>                     | <b>-9 763 615</b> |                 | <b>-9 763 615</b>    | <b>-9 245 361,47</b>    | <b>-518 253,53</b> | <b>94,7</b>  |
| <b>Palvelujen ostot</b>                    |                   |                 |                      |                         |                    |              |
| Asiakaspalvelujen ostot                    | -447 993          |                 | -447 993             | -276 998,67             | -170 994,33        | 61,8         |
| Muiden palvelujen ostot                    | -3 885 188        | -45 000         | -3 930 188           | -3 585 883,52           | -344 304,48        | 91,2         |
| <b>Palvelujen ostot</b>                    | <b>-4 333 181</b> | <b>-45 000</b>  | <b>-4 378 181</b>    | <b>-3 862 882,19</b>    | <b>-515 298,81</b> | <b>88,2</b>  |
| <b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>       |                   |                 |                      |                         |                    |              |
| Ostot tilikauden aikana                    | -1 956 864        |                 | -1 956 864           | -1 901 734,60           | -55 129,40         | 97,2         |
| <b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>       | <b>-1 956 864</b> |                 | <b>-1 956 864</b>    | <b>-1 901 734,60</b>    | <b>-55 129,40</b>  | <b>97,2</b>  |
| <b>Avustukset</b>                          |                   |                 |                      |                         |                    |              |
| Avustukset kotitalouksille                 | -144 500          |                 | -144 500             | -124 854,63             | -19 645,37         | 86,4         |
| Avustukset yhteisöille                     | -495 700          | -30 000         | -525 700             | -673 029,38             | 147 329,38         | 128          |
| Avustukset liikelaitoksille                |                   |                 |                      |                         |                    |              |
| Yritystuki                                 | -45 000           |                 | -45 000              | -16 932,13              | -28 067,87         | 37,6         |

|                                          |                    |                 |                    |                       |                      |               |
|------------------------------------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------------|----------------------|---------------|
| <b>Avustukset</b>                        | <b>-685 200</b>    | <b>-30 000</b>  | <b>-715 200</b>    | <b>-814 816,14</b>    | <b>99 616,14</b>     | <b>113,9</b>  |
| <b>Muut toimintakulut</b>                |                    |                 |                    |                       |                      |               |
| Vuokrat                                  | -231 684           |                 | -231 684           | -249 144,31           | 17 460,31            | 107,5         |
| Muut toimintakulut                       | -147 252           |                 | -147 252           | -115 102,43           | -32 149,57           | 78,2          |
| <b>Muut toimintakulut</b>                | <b>-378 936</b>    |                 | <b>-378 936</b>    | <b>-364 246,74</b>    | <b>-14 689,26</b>    | <b>96,1</b>   |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>                     | <b>-17 117 796</b> | <b>-75 000</b>  | <b>-17 192 796</b> | <b>-16 189 041,14</b> | <b>-1 003 754,86</b> | <b>94,2</b>   |
| <b>TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>                | <b>-12 686 818</b> | <b>-74 000</b>  | <b>-12 760 818</b> | <b>-11 856 168,38</b> | <b>-904 649,62</b>   | <b>92,9</b>   |
| <b>Verotulot</b>                         |                    |                 |                    |                       |                      |               |
| Kunnan tulovero                          | 5 567 000          | -277 000        | 5 290 000          | 5 239 456,00          | 50 544,00            | 99            |
| Kiinteistövero                           | 1 376 000          |                 | 1 376 000          | 1 335 989,00          | 40 011,00            | 97,1          |
| Osuus yhteisöveron tuotosta              | 1 724 000          | -276 000        | 1 448 000          | 1 484 432,00          | -36 432,00           | 102,5         |
| <b>Verotulot</b>                         | <b>8 667 000</b>   | <b>-553 000</b> | <b>8 114 000</b>   | <b>8 059 877,00</b>   | <b>54 123,00</b>     | <b>99,3</b>   |
| <b>Valtionosuudet</b>                    | <b>5 342 000</b>   |                 | <b>5 342 000</b>   | <b>5 554 131,00</b>   | <b>-212 131,00</b>   | <b>104</b>    |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>          |                    |                 |                    |                       |                      |               |
| Korkotuotot                              | 254 000            |                 | 254 000            | 297 678,40            | -43 678,40           | 117,2         |
| Muut rahoitustuotot                      | 25 000             |                 | 25 000             | 35 317,54             | -10 317,54           | 141,3         |
| Korkokulut                               | -250 000           |                 | -250 000           | -405 368,71           | 155 368,71           | 162,1         |
| Muut rahoituskulut                       | -10 000            |                 | -10 000            | -14 322,12            | 4 322,12             | 143,2         |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>          | <b>19 000</b>      |                 | <b>19 000</b>      | <b>-86 694,89</b>     | <b>105 694,89</b>    | <b>-456,3</b> |
| <b>VUOSIKATE</b>                         | <b>1 341 182</b>   | <b>-627 000</b> | <b>714 182</b>     | <b>1 671 144,73</b>   | <b>-956 962,73</b>   | <b>234</b>    |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>       |                    |                 |                    |                       |                      |               |
| Suunnitelman mukaiset poistot            | -1 808 743         |                 | -1 808 743         | -1 871 973,40         | 63 230,40            | 103,5         |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>       | <b>-1 808 743</b>  |                 | <b>-1 808 743</b>  | <b>-1 871 973,40</b>  | <b>63 230,40</b>     | <b>103,5</b>  |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                  | <b>-467 561</b>    | <b>-627 000</b> | <b>-1 094 561</b>  | <b>-200 828,67</b>    | <b>-893 732,33</b>   | <b>18,3</b>   |
| <b>Varausten ja rahastojen muutokset</b> |                    |                 |                    |                       |                      |               |
| Poistoeron muutos                        |                    |                 |                    | 73 846,58             | -73 846,58           | -100          |
| <b>Varausten ja rahastojen muutokset</b> |                    |                 |                    | <b>73 846,58</b>      | <b>-73 846,58</b>    | <b>-100</b>   |
| <b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>          | <b>-467 561</b>    | <b>-627 000</b> | <b>-1 094 561</b>  | <b>-126 982,09</b>    | <b>-967 578,91</b>   | <b>11,6</b>   |

| PIHTIPUTAAN KUNTA                | Toteutuma/<br>2025    | Toteutuma/<br>2024  |
|----------------------------------|-----------------------|---------------------|
| <b>TULOSLASKELMA<br/>ULKONEN</b> |                       |                     |
| <b>Toimintatuotot</b>            |                       |                     |
| Myyntituotot                     | 1 201 938,36          | 1 234 518,26        |
| Maksutuotot                      | 153 868,83            | 166 952,61          |
| Tuet ja avustukset               | 494 585,96            | 780 759,48          |
| Muut toimintatuotot              |                       |                     |
| Vuokratuotot                     | 2 442 501,71          | 2 461 032,71        |
| Muut tuotot                      | 39 977,90             | 18 143,78           |
| Muut toimintatuotot              | 2 482 479,61          | 2 479 176,49        |
| <b>Toimintatuotot</b>            | <b>4 332 872,76</b>   | <b>4 661 406,84</b> |
| <b>Toimintakulut</b>             |                       |                     |
| Henkilöstökulut                  |                       |                     |
| Palkat ja palkkiot               | -7 511 236,66         | -7 436 565,73       |
| Henkilösivukulut                 |                       |                     |
| Eläkekulut                       | -1 490 569,97         | -1 556 509,91       |
| Muut henkilösivukulut            | -243 554,84           | -178 537,29         |
| Henkilösivukulut                 | -1 734 124,81         | -1 735 047,20       |
| Henkilöstökulut                  | -9 245 361,47         | -9 171 612,93       |
| Palvelujen ostot                 |                       |                     |
| Asiakaspalvelujen ostot          | -276 998,67           | -400 164,28         |
| Muiden palvelujen ostot          | -3 585 883,52         | -3 440 979,51       |
| Palvelujen ostot                 | -3 862 882,19         | -3 841 143,79       |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat    |                       |                     |
| Ostot tilikauden aikana          | -1 901 734,60         | -1 800 946,47       |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat    | -1 901 734,60         | -1 800 946,47       |
| Avustukset                       |                       |                     |
| Avustukset kotitalouksille       | -124 854,63           | -111 094,67         |
| Avustukset yhteisöille           | -689 961,51           | -507 187,06         |
| Avustukset                       | -814 816,14           | -618 281,73         |
| Muut toimintakulut               |                       |                     |
| Vuokratulot                      | -249 144,31           | -288 255,15         |
| Muut kulut                       | -115 102,43           | -68 158,43          |
| Muut toimintakulut               | -364 246,74           | -356 413,58         |
|                                  |                       | <b>-15 788</b>      |
| <b>Toimintakulut</b>             | <b>-16 189 041,14</b> | <b>398,50</b>       |
|                                  |                       | <b>-11 126</b>      |
| <b>Toimintakate</b>              | <b>-11 856 168,38</b> | <b>991,66</b>       |
| <b>Verotulot</b>                 | <b>8 059 877,00</b>   | <b>8 366 385,00</b> |
| <b>Valtionosuudet</b>            | <b>5 554 131,00</b>   | <b>5 188 404,00</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut         |                       |                     |
| Korkotuotot                      | 297 678,40            | 255 467,81          |
| Muut rahoitustuotot              | 35 317,54             | 63 746,01           |
| Korkokulut                       | -405 368,71           | -595 578,66         |
| Muut rahoituskulut               | -14 322,12            | -6 473,43           |
| Rahoitustuotot ja -kulut         | -86 694,89            | -282 838,27         |

|                                       |                     |                     |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Vuosikate</b>                      | <b>1 671 144,73</b> | <b>2 144 959,07</b> |
| Poistot ja arvonalentumiset           | -1 871 973,40       | -1 792 385,71       |
| Satunnaiset erät                      |                     | -4 124,92           |
| <b>Tilikauden tulos</b>               | <b>-200 828,67</b>  | <b>348 448,44</b>   |
| Poistoeron lisäys (+) tai vähenny     | 73 846,58           | 74 018,60           |
| <b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b> | <b>-126 982,09</b>  | <b>422 467,04</b>   |

**Pihlputaan kunta**

| <b>TULOSLASKELMA ULKOINEN</b>  | <b>2 024</b>   | <b>2 025</b>   | <b>Muutos %</b> |
|--------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| Toimintatulot                  | 4 661          | 4 333          | -7,04           |
| Toimintamenot                  | -15 788        | -16 189        | 2,54            |
| <b>Toimintakate</b>            | <b>-11 127</b> | <b>-11 856</b> | <b>6,55</b>     |
|                                |                |                |                 |
| Verotulot                      | 8 366          | 8 060          | -3,65           |
| Valtionosuudet                 | 5 188          | 5 554          | 5,99            |
| Alv:n takaisinperintä          | 0              | 0              | 0,00            |
| <b>Käyttökate</b>              | <b>2 427</b>   | <b>1 758</b>   | <b>-27,56</b>   |
|                                |                |                |                 |
| Korkotulot                     | 255            | 297            | 16,47           |
| Muut rahoitustulot             | 64             | 35             | -45,31          |
| Korkomenot                     | -595           | -405           | -31,93          |
| Muut rahoitusmenot             | -6             | -14            | 133,33          |
| <b>Vuosikate</b>               | <b>2 145</b>   | <b>1 671</b>   | <b>-22,10</b>   |
|                                |                |                |                 |
| Poistot käyttöomaisuudesta     | -1 792         | -1 872         | 4,46            |
| Satunnaiset tulot              | 0              | 0              | 0,00            |
| Satunnaiset menot              | -4             | 0              | -100,00         |
| <b>Tilikauden tulos</b>        | <b>349</b>     | <b>-201</b>    | <b>-157,59</b>  |
|                                |                |                |                 |
| Poistoeron lis. (-), väh. (+)  | 74             | 74             | 0,00            |
| Varausten lis. (-), väh. (+)   | 0              | 0              |                 |
| Rahastojen lis. (-), väh. (+)  | 0              | 0              |                 |
| <b>Tilikauden yli/alijäämä</b> | <b>423</b>     | <b>-127</b>    | <b>-130,02</b>  |

| <b>Tuloslaskelman tunnusluvut</b> | <b>2 024</b> | <b>2 025</b> |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| Toimintatuotot/toimintakulut %    | 29,52        | 26,77        |
| Vuosikate/käyttötulot %           | 11,78        | 9,31         |
| Poistot/käyttötulot %             | 9,84         | 10,43        |
| Vuosikate €/asukas                | 581          | 454          |
| Vuosikate/poistot %               | 119,70       | 89,26        |
| Poistot €/asukas                  | -485         | -509         |
| Asukasmäärä                       | 3692         | 3677         |

## 1.7.2 Toiminnan rahoitus

Toiminnan rahoitusta tilikauden aikana voidaan tarkastella rahoituslaskelman ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla.

Investointien tulo-rahoitustunnusluku ilmaisee, kuinka paljon investointien omahankintamenoista on rahoitettu tulo-rahoituksella. Tunnusluku on 78,19 %. Tunnusluku on heikentynyt edellisestä vuodesta, jolloin se oli 156,68 %.

Lainahoitokate ilmaisee kunnan tulo-rahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Lainahoitokate on 0,76. Kun lainanhoitokate on alle 1, joudutaan lainojen hoitamiseksi ottamaan lisää lainaa. Tunnusluku on heikentynyt edellisestä vuodesta, jolloin se oli 0,84.

Kassan riittävyys vuoden lopussa on ollut 139 päivää, kun se edellisenä vuotena oli 128 päivää.

| PIHTIPUTAAN KUNTA                         | Toteutuma<br>2025    | Toteutuma<br>2024    |
|-------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>RAHOITUSLASKELMA</b>                   |                      |                      |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavir</b> |                      |                      |
| Toiminnan rahavirta                       |                      |                      |
| Vuosikate                                 | 1 671 144,73         | 2 144 959,07         |
| Satunnaiset erät                          |                      | -4 124,92            |
| Tulo-rahoituksen korjauserät              |                      |                      |
| Tulosrahoituksen korjauserät              | -4 864,10            | -6 179,04            |
| Tulo-rahoituksen korjauserät              | -4 864,10            | -6 179,04            |
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                | <b>1 666 280,63</b>  | <b>2 134 655,11</b>  |
| <b>Investointien rahavirta</b>            |                      |                      |
| Investointimenot                          | -2 816 457,63        | -1 407 521,94        |
| Rahoitusosuudet investointimeno           | 673 989,45           | 32 065,72            |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden          | 5 000,00             | 6 747,60             |
| <b>Investointien rahavirta</b>            | <b>-2 137 468,18</b> | <b>-1 368 708,62</b> |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavir</b> | <b>-471 187,55</b>   | <b>765 946,49</b>    |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>              |                      |                      |
| Lainakannan muutokset                     |                      |                      |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys          | -1 260 084,00        | -1 260 084,00        |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos            | 3 000 000,00         |                      |
| Lainakannan muutokset                     | 1 739 916,00         | -1 260 084,00        |
| Muut maksuvalmiuden muutokset             |                      |                      |
| Toimeksiantojen varojen ja pääom          | -2 022,34            | -18 230,55           |
| Saamisten muutos                          | -140 960,84          | 197 636,34           |
| Korottomien velkojen muutos               | -226 550,20          | -349 047,77          |
| Muut maksuvalmiuden muutokset             | -369 533,38          | -169 641,98          |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>              | <b>1 370 382,62</b>  | <b>-1 429 725,98</b> |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                 | <b>899 195,07</b>    | <b>-663 779,49</b>   |
| Rahavarat 31.12.                          | 7 593 380,10         | 6 694 185,03         |
| Rahavarat 1.1.                            | 6 694 185,03         | 7 357 964,52         |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                 | <b>899 195,07</b>    | <b>-663 779,49</b>   |

| <b>Rahoituslaskelma</b>                                  | <b>Tp2024</b> | <b>Tp2025</b> |
|----------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Tulorahoitus</b>                                      |               |               |
| Vuosikate                                                | 2145          | 1671          |
| Satunnaiset erät                                         | -4            | 0             |
| Tulorahoituksen korjauserät                              | -6            | -5            |
|                                                          | <b>2 135</b>  | <b>1 666</b>  |
| <b>Investoinnit</b>                                      |               |               |
| Käyttöomaisuusinvestoinnit                               | -1 408        | -2 816        |
| Rahoitusosuudet investointeihin                          | 32            | 674           |
| Käyttöomaisuuden myyntitulot                             | 7             | 5             |
|                                                          | <b>-1 369</b> | <b>-2 137</b> |
|                                                          |               |               |
| <b>Varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta</b> | <b>766</b>    | <b>-471</b>   |
|                                                          |               |               |
| <b>Rahoitustoiminnan kassavirta</b>                      |               |               |
| Antolainojen lisäykset                                   | 0             | 0             |
| Antolainojen vähennykset                                 | 0             | 0             |
|                                                          | 0             | 0             |
| <b>Lainakannan muutokset</b>                             |               |               |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                           | 0             | 0             |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys                         | -1 260        | -1 260        |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                           | 0             | 3 000         |
|                                                          | <b>-1 260</b> | <b>1 740</b>  |
|                                                          |               |               |
| Oman pääoman muutokset                                   | 0             | 0             |
|                                                          |               |               |
| <b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>                     |               |               |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muut.                | -18           | -2            |
|                                                          |               |               |
| Vaihto-omaisuuden muutos                                 | 0             | 0             |
| Pitkäaikaisten saamisten muutos                          | 198           | -141          |
| Lyhytaikaisten saamisten muutos                          | 0             | 0             |
| Korott. lyhyt- ja pitkäaik. velkojen muutos              | -349          | -227          |
|                                                          | <b>-169</b>   | <b>-370</b>   |
|                                                          |               |               |
| <b>Rahoitustoiminnan nettokassavirta</b>                 | <b>-1 429</b> | <b>1 370</b>  |
|                                                          |               |               |
| <b>KASSAVAROJEN MUUTOS</b>                               | <b>-663</b>   | <b>899</b>    |

| <b>Rahoituslaskelman tunnusluvut</b>                                 | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
|----------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Investointien tulorahoitus %                                         | 156,68      | 78,19       |
| Lainakanta 31.12.<br>(vieras po-saadut ennakot-osto- ja siirtovelat) | 16 917      | 18 657      |
| Lainakanta euro/asukas                                               | 4582        | 5074        |
| Lainan hoitokate                                                     | 0,84        | 0,76        |

|                        |        |        |
|------------------------|--------|--------|
| Kassavarat             | 6 694  | 7 593  |
| Kassavarat euro/asukas | 1 813  | 2 065  |
| Kassasta maksut/vuosi  | 19 025 | 20 010 |
| Kassan riittävyys, pv  | 128    | 139    |

### 1.7.3 Kokonaistulot ja -menot

|                                  | 2024          |                | 2025          |                |
|----------------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| <b>TULOT</b>                     | €             | %              | €             | %              |
| Varsinainen toiminta             |               |                |               |                |
| Toimintatuotot                   | 4 661         | 25,1 %         | 4 333         | 19,7 %         |
| Verotulot                        | 8 366         | 45,0 %         | 8 060         | 36,7 %         |
| Valtionosuudet                   | 5 188         | 27,9 %         | 5 554         | 25,3 %         |
| Korkotuotot                      | 255           | 1,4 %          | 297           | 1,4 %          |
| Muut rahoitustuotot              | 64            | 0,3 %          | 35            | 0,2 %          |
| Satunnaiset tuotot               | 0             | 0,0 %          | 0             | 0,0 %          |
| Tulorahoituksen korjauserät      |               |                |               |                |
| - käyttöomaisuuden myyntivoitto  | 0             | 0,0 %          | 0             | 0,0 %          |
| Investoinnit                     |               |                |               |                |
| Rahoitusosuudet investointeihin  | 32            | 0,2 %          | 673           | 3,1 %          |
| Käyttöomaisuuden myyntitulot     | 7             | 0,0 %          | 5             | 0,0 %          |
| Rahoitustoiminta                 |               |                |               |                |
| Antolainasaamisten vähennykset   | 0             | 0,0 %          | 0             | 0,0 %          |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys   | 0             | 0,0 %          | 0             | 0,0 %          |
| Lyhytaikaisten lainojen lisäys   | 0             | 0,0 %          | 3 000         | 13,7 %         |
| Oman pääoman lisäys              | 0             | 0,0 %          | 0             | 0,0 %          |
| <b>Kokonaistulot yhteensä</b>    | <b>18 573</b> | <b>100,0 %</b> | <b>21 957</b> | <b>100,0 %</b> |
|                                  |               |                |               |                |
| <b>MENOT</b>                     |               |                |               |                |
| Varsinainen toiminta             |               |                |               |                |
| Toimintakulut                    | 17 788        | 81,6 %         | 16 189        | 78,2 %         |
| Arvonlisäveron takaisinperintä   | 0             | 0,0 %          | 0             | 0,0 %          |
| Korkokulut                       | 595           | 2,7 %          | 405           | 2,0 %          |
| Muut rahoituskulut               | 6             | 0,0 %          | 14            | 0,1 %          |
| Satunnaiset kulut                | 0             | 0,0 %          | 0             | 0,0 %          |
| Tulorahoituksen korjauserät      | 6             | 0,0 %          | 5             | 0,0 %          |
| Investoinnit                     |               |                |               |                |
| Käyttöomaisuusinvestoinnit       | 2 145         | 9,8 %          | 2 816         | 13,6 %         |
| Rahoitustoiminta                 |               |                |               |                |
| Antolainasaamisten lisäys        | 0             | 0,0 %          | 0             | 0,0 %          |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys | 1 260         | 5,8 %          | 1 260         | 6,1 %          |
| Lyhytaikaisten lainojen vähennys | 0             | 0,0 %          | 0             | 0,0 %          |
| Oman pääoman vähennykset         | 0             | 0,0 %          | 0             | 0,0 %          |
| <b>Kokonaismenot yhteensä</b>    | <b>21 800</b> | <b>100,0 %</b> | <b>20 689</b> | <b>100,0 %</b> |

### 1.7.4 Rahoitusasema ja sen muutokset

Kunnan rahoituksen rakennetta kuvataan taseen ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla.

Omavaraisuusaste on 49,80 %. Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja kunnan kykyä selviytyä sitoumuksistaan pitkällä tähtäyksellä. Tunnusluku on hieman heikompi kuin edellisenä vuotena, jolloin se oli 51,86

Rahoitusvarallisuus on asukasta kohti -2 728 euroa. Tunnusluku on heikentynyt edellisestä vuodesta, jolloin se oli -2 589 euroa. Tunnusluku osoittaa likvidien varojen riittävyyden vieraan pääoman takaisinmaksuun.

Suhteellinen velkaantuneisuus on 118,3 %. Tunnusluku on heikentynyt edellisestä vuodesta, jolloin se oli 108,3 %. Tunnusluku ilmaisee, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Tunnusluvun heikkeneminen johtuu kunnan verotulojen ja valtionosuuksien heikkenemisestä.

Lainakanta on vuoden 2025 lopussa 18,6 milj. euroa. Lainaa on asukasta kohti 5.074 €, edellisenä vuotena vastaava määrä oli 4.524 €. Lainakanta on kasvanut 1,7 milj. euroa.

## 1.7.5 Tase

| PIHTIPUTAAN KUNTA 2025         | Alkusaldo        | Kauden saldo      | Vuoden alusta    |
|--------------------------------|------------------|-------------------|------------------|
| <b>TASE</b>                    |                  |                   |                  |
| <b>VASTAAVAA</b>               |                  |                   |                  |
| <b>A PYSYVÄT VASTAAVAT</b>     |                  |                   |                  |
| I Aineettomat hyödykkeet       |                  |                   |                  |
| 1. Aineettomat oikeudet        | 4 335,10         | 11 719,54         | 16 054,64        |
| 2. Muut pitkävaikutteiset      | 72 356,65        | -33 587,92        | 38 768,73        |
| I Aineettomat hyödykkeet       | 76 691,75        | -21 868,38        | 54 823,37        |
| II Aineelliset hyödykkeet      |                  |                   |                  |
| 1. Maa- ja vesialueet (sis     |                  |                   | 3 664            |
| 1.1 Maa- ja vesialueet (i      | 3 660 007,94     | 4 864,10          | 872,04           |
|                                |                  |                   | 3 664            |
| 1. Maa- ja vesialueet (sis     | 3 660 007,94     | 4 864,10          | 872,04           |
|                                | 17 528           |                   | 16 869           |
| 2. Rakennukset                 | 043,27           | -658 067,52       | 975,75           |
|                                |                  |                   | 4 105            |
| 3. Kiinteät rakenteet ja I     | 3 322 777,00     | 782 282,56        | 059,56           |
| 4. Koneet ja kalusto           | 446 797,28       | -20 735,74        | 426 061,54       |
| 6. Ennakkomaksut ja kesken     | 521 729,37       | 180 742,86        | 702 472,23       |
|                                | 25 479           |                   | 25 768           |
| II Aineelliset hyödykkeet      | 354,86           | 289 086,26        | 441,12           |
| III Sijoitukset                |                  |                   | 5 596            |
| 1. Osakkeet ja osuudet         | 5 593 125,78     | 3 141,00          | 266,78           |
|                                |                  |                   | 5 596            |
| III Sijoitukset                | 5 593 125,78     | 3 141,00          | 266,78           |
|                                | <b>31 149</b>    |                   | <b>31 419</b>    |
| <b>A PYSYVÄT VASTAAVAT</b>     | <b>172,39</b>    | <b>270 358,88</b> | <b>531,27</b>    |
| <b>B TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b> |                  |                   |                  |
| 2. Lahjoitusrahastojen vara    | 77 003,95        |                   | 77 003,95        |
| <b>B TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b> | <b>77 003,95</b> |                   | <b>77 003,95</b> |
| <b>C VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>   |                  |                   |                  |
| II Saamiset                    |                  |                   |                  |
| Pitkäaikaiset saamiset         |                  |                   |                  |
| 2. Lainasaamiset               | 75 000,00        |                   | 75 000,00        |
|                                |                  |                   | 2 714            |
| 3. Muut saamiset               | 2 769 095,08     | -54 188,52        | 906,56           |
| Lyhytaikaiset saamiset         |                  |                   |                  |
| 1. Myyntisaamiset              | 236 900,44       | -57 799,88        | 179 100,56       |
| 2. Lainasaamiset               | 39 000,00        | -39 000,00        |                  |
| 4. Siirtosaamiset              | 359 042,78       | 291 949,24        | 650 992,02       |
|                                |                  |                   | 3 619            |
| II Saamiset                    | 3 479 038,30     | 140 960,84        | 999,14           |
| III Rahoitusarvopaperit        |                  |                   | 6 058            |
| 1. Osakkeet ja osuudet         | 5 844 439,51     | 213 598,54        | 038,05           |

|                            |               |               |               |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                            |               |               | 6 058         |
| III Rahoitusarvopaperit    | 5 844 439,51  | 213 598,54    | 038,05        |
|                            |               |               | 1 535         |
| IV Rahat ja pankkisaamiset | 849 745,52    | 685 596,53    | 342,05        |
| <b>C VAIHTUVAT</b>         | <b>10 173</b> | <b>1 040</b>  | <b>11 213</b> |
| <b>VASTAAVAT</b>           | <b>223,33</b> | <b>155,91</b> | <b>379,24</b> |
|                            | <b>41 399</b> | <b>1 310</b>  | <b>42 709</b> |
| <b>VASTAAVAA</b>           | <b>399,67</b> | <b>514,79</b> | <b>914,46</b> |

**VASTATTAVAA**  
**A OMA PÄÄOMA**

|                             |               |                    |               |
|-----------------------------|---------------|--------------------|---------------|
|                             | 12 484        |                    | 12 484        |
| I Peruspääoma               | 712,96        |                    | 712,96        |
|                             |               |                    | 8 557         |
| IV Edellisten tilikausien y | 8 557 509,42  |                    | 509,42        |
| V Tilikauden ylijäämä (alij |               | -126 982,09        | -126 982,09   |
|                             | <b>21 042</b> |                    | <b>20 915</b> |
| <b>A OMA PÄÄOMA</b>         | <b>222,38</b> | <b>-126 982,09</b> | <b>240,29</b> |

**B POISTOERO JA**  
**VAPAAEHTOISET**

|                       |                   |                   |                   |
|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1. Poistoero          | 425 977,13        | -73 846,58        | 352 130,55        |
| <b>B POISTOERO JA</b> | <b>425 977,13</b> | <b>-73 846,58</b> | <b>352 130,55</b> |

**D TOIMEKSIANTOJEN**  
**PÄÄOMAT**

|                             |                   |                  |                   |
|-----------------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 1. Valtion toimeksiannot    | 5 692,93          |                  | 5 692,93          |
| 2. Lahjoitusrahastojen pääo | 77 003,95         |                  | 77 003,95         |
| 3. Muut toimeksiantojen pää | 124 047,40        | -2 022,34        | 122 025,06        |
| <b>D TOIMEKSIANTOJEN</b>    | <b>206 744,28</b> | <b>-2 022,34</b> | <b>204 721,94</b> |

**E VIERAS PÄÄOMA**

|                            |               |               |               |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|
| I Pitkäaikainen            |               |               |               |
| Pitkäaikainen (korollinen  |               | -1 260        | 8 390         |
| 2. Lainat rahoitus- ja va  | 9 650 815,00  | 084,00        | 731,00        |
|                            |               | -1 260        | 8 390         |
| Pitkäaikainen (korollinen  | 9 650 815,00  | 084,00        | 731,00        |
| Pitkäaikainen (koroton vie |               |               |               |
| 7. Muut velat/Liittymisma  | 6 199,40      |               | 6 199,40      |
| Pitkäaikainen (koroton vie | 6 199,40      |               | 6 199,40      |
|                            |               | -1 260        | 8 396         |
| I Pitkäaikainen            | 9 657 014,40  | 084,00        | 930,40        |
| II Lyhytaikainen           |               |               |               |
| Lyhytaikainen (korollinen  |               | 3 000         | 9 000         |
| 2. Lainat rahoitus- ja va  | 6 000 000,00  | 000,00        | 000,00        |
|                            |               |               | 1 260         |
| Pitkäaikaisten lainojen s  | 1 260 084,00  |               | 084,00        |
|                            |               | 3 000         | 10 260        |
| Lyhytaikainen (korollinen  | 7 260 084,00  | 000,00        | 084,00        |
| Lyhytaikainen (koroton vie |               |               |               |
| 5. Saadut ennakot          | 5 819,70      | 1 100,68      | 6 920,38      |
|                            |               |               | 1 301         |
| 6. Ostovelat               | 1 452 195,41  | -151 031,79   | 163,62        |
| 7. Muut velat/Liittymisma  | 337 395,17    | -56 172,02    | 281 223,15    |
| 8. Siirtovelat             | 1 011 947,20  | -20 447,07    | 991 500,13    |
|                            |               |               | 2 580         |
| Lyhytaikainen (koroton vie | 2 807 357,48  | -226 550,20   | 807,28        |
|                            | 10 067        | 2 773         | 12 840        |
| II Lyhytaikainen           | 441,48        | 449,80        | 891,28        |
|                            | <b>19 724</b> | <b>1 513</b>  | <b>21 237</b> |
| <b>E VIERAS PÄÄOMA</b>     | <b>455,88</b> | <b>365,80</b> | <b>821,68</b> |
|                            | <b>41 399</b> | <b>1 310</b>  | <b>42 709</b> |
| <b>VASTATTAVAA</b>         | <b>399,67</b> | <b>514,79</b> | <b>914,46</b> |



## TASE

| VASTAAVAA                              | 2024          | 2025          |
|----------------------------------------|---------------|---------------|
| <i>PYSYVÄT VASTAAVAT</i>               |               |               |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>          |               |               |
| Aineettomat oikeudet                   | 77            | 55            |
| Muut pitkävaikutteiset menot           | 0             | 0             |
| Ennakkomaksut                          | 0             | 0             |
|                                        | <b>77</b>     | <b>55</b>     |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>          |               |               |
| Maa- ja vesialueet                     | 3 660         | 3 665         |
| Rakennukset                            | 17 528        | 16 870        |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet         | 3 323         | 4 105         |
| Koneet ja kalusto                      | 447           | 426           |
| Muut aineelliset hyödykkeet            | 521           | 702           |
|                                        | <b>25 479</b> | <b>25 768</b> |
| <b>Sijoitukset</b>                     |               |               |
| Osakkeet ja osuudet                    | 5 593         | 5 596         |
| Joukkovelkakirjalainasaamiset          | 0             | 0             |
| Muut saamiset                          | 0             | 0             |
|                                        | <b>5 593</b>  | <b>5 596</b>  |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.</b>          | <b>31 149</b> | <b>31 419</b> |
| <b>Arvostuserät</b>                    |               |               |
| Arvostuserät                           | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>Toimeksiantojen varat</b>           |               |               |
| Toimeksiannot                          | <b>77</b>     | <b>77</b>     |
|                                        |               |               |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>             |               |               |
| <b>Saamiset</b>                        |               |               |
| Pitkäaikaiset saamiset                 |               |               |
| Myyntisaamiset                         | 0             | 0             |
| Lainasaamiset                          | 75            | 75            |
| Muut saamiset                          | 2 769         | 2 715         |
| Siirtosaamiset                         | 0             | 0             |
|                                        | <b>2 844</b>  | <b>2 790</b>  |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset</b>          |               |               |
| Myyntisaamiset                         | 237           | 179           |
| Lainasaamiset                          | 39            | 0             |
| Muut saamiset                          | 0             | 0             |
| Siirtosaamiset                         | 359           | 651           |
|                                        | <b>635</b>    | <b>830</b>    |
| <b>Saamiset</b>                        | <b>3 479</b>  | <b>3 620</b>  |
|                                        |               |               |
| <b>Rahoitusomaisuusarvopaperit</b>     |               |               |
| Osakkeet ja osuudet                    | 5 844         | 6 058         |
| Sijoitukset rahamarkk.instrumentteihin | 0             | 0             |

|                                             |               |               |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|
| Joukkovelkakirjalainasaamiset               | 0             | 0             |
| Muut arvopaperit                            | 0             | 0             |
|                                             | <b>5 844</b>  | <b>6 058</b>  |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>              | <b>850</b>    | <b>1 535</b>  |
| <b>VASTAAVAA</b>                            | <b>41 399</b> | <b>42 709</b> |
|                                             |               |               |
| <b>VASTATTAVAA</b>                          | <b>2024</b>   | <b>2025</b>   |
| <b>Oma pääoma</b>                           |               |               |
| Peruspääoma                                 | 12 485        | 12 485        |
| Muu oma pääoma                              | 0             | 0             |
| Liittymismaksurahasto                       | 0             | 0             |
| Arvonkorotusrahasto                         | 0             | 0             |
| Muut omat rahastot                          | 0             | 0             |
| Edellisten kausien yli/alijäämä             | 8 135         | 8 557         |
| Tilikauden yli/alijäämä                     | 422           | -127          |
|                                             | <b>21 042</b> | <b>20 915</b> |
| <b>Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset</b> |               |               |
| Poistoero                                   | 426           | 352           |
| Vapaaehtoiset varaukset                     | 0             | 0             |
| Pakolliset varaukset                        | 0             | 0             |
|                                             | <b>426</b>    | <b>352</b>    |
| <b>Toimeksiantojen pääomat</b>              |               |               |
| Valtion toimeksiannot                       | 6             | 6             |
| Lahjoitusrahastojen pääomat                 | 77            | 77            |
| Muut toimeksiantojen pääomat                | 124           | 122           |
|                                             | <b>207</b>    | <b>205</b>    |
| <b>Vieras pääoma</b>                        |               |               |
| <b>Pitkäaikainen</b>                        |               |               |
| Lainat rahoitus- ja vak.laitoksilta         | 9 651         | 8 391         |
| Lainat julkisyhteisöiltä                    | 6             | 6             |
|                                             | 9 657         | 8 397         |
| <b>Lyhytaikainen</b>                        |               |               |
| Joukkovelkakirjalainat                      | 0             | 0             |
| Lainat rahoitus- ja vak.laitoksilta         | 7 260         | 10 260        |
| Lainat julkisyhteisöiltä                    | 0             | 0             |
| Lainat muilta luotonantajilta               | 0             | 0             |
| Saadut ennakot                              | 6             | 6             |
| Ostovelat                                   | 1 452         | 1 301         |
| Muut velat                                  | 337           | 281           |
| Siirtovelat                                 | 1 012         | 992           |
|                                             | 10 067        | 12 840        |
|                                             | <b>19 724</b> | <b>21 237</b> |
| <b>VASTATTAVAA</b>                          | <b>41 399</b> | <b>42 709</b> |

|                            |             |             |
|----------------------------|-------------|-------------|
| <b>Taseen tunnusluvut</b>  | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
| Omavaraisuusaste, %        | 51,86       | 49,80       |
| Rahoitusvarallisuus/asukas | -2 589      | -2 728      |

|                                   |         |         |
|-----------------------------------|---------|---------|
| Suhteellinen velkaantuneisuus %   | 108,3 % | 118,3 % |
| Velat ja vastuut % käyttötuloista | 108,9 % | 119,0 % |
| Asukasluku                        | 3692    | 3677    |

## 1.8 Kuntakonsernin toiminta ja talous

### 1.8.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

#### Tytäryhtiöt

Kiinteistö Oy Pihtiputaan Vuokra-asunnot, Pihtiputaan Lämpö ja Vesi Oy, Kiinteistö Oy Pihtiputaan Putaanportti, Kiinteistö Oy Niemenharju

#### Kuntayhtymät

|                                                      | kunta<br>omistaa |
|------------------------------------------------------|------------------|
| Äänekosken ammatillisen koul. ky<br>ei tytäryhtiöitä | 7,20             |
| Keski-Suomen Liitto<br>ei tytäryhtiöitä              | 1,25 %           |

Keski-Suomen Sairaanhoidopiiri poistettiin kunnan taseesta hyvinvointialueuudistuksen johdosta.

#### Osakkuusyhteisöt

| Osakkuusyhteisö                          | Kunnan omistusosuus |
|------------------------------------------|---------------------|
| Asunto Oy Ritovuori                      | 32 %                |
| Asunto Oy Kärväsranta                    | 15 %                |
| Pohjoisen Keski-Suomen Verkkopalvelut Oy | 13,95 %             |
| Sammakkokangas Oy                        | 7,58 %              |
| Keski-Suomen Verkkoholding Oy            | 13,40 %             |

Osakkuusyhteisöjä ei ole yhdistelty kunnan konsernitaseeseen olennaisuuden periaatteita noudattaen.

## 1.8.2 Konsernitulos

|                                       |                     |                     |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>PIHTIPUTAAN KUNTA</b>              |                     |                     |
| <b>31.12.2025</b>                     |                     |                     |
| <b>KONSERNITULOSLASKELMA</b>          | <b>2025</b>         | <b>2024</b>         |
|                                       |                     |                     |
| <b>TULOSLASKELMA</b>                  |                     |                     |
| Toimintatuotot                        | 7 081 479,21        | 7 457 245,97        |
| Toimintakulut                         | -19 605 783,41      | -19 449 282,48      |
|                                       |                     |                     |
| Toimintakate                          | -12 524 304,20      | -11 992 036,51      |
|                                       |                     |                     |
| Verotulot                             | 8 013 755,22        | 8 327 127,44        |
| Valtionosuudet                        | 6 866 359,01        | 6 571 054,27        |
|                                       |                     |                     |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>       |                     |                     |
| Korkotuotot                           | 312 234,14          | 265 238,39          |
| Muut rahoitustuotot                   | 37 969,41           | 67 018,09           |
| Korkokulut                            | -448 895,47         | -670 571,10         |
| Muut rahoituskulut                    | -18 338,84          | -13 388,49          |
| Rahoitustuotot ja -kulut              | <b>-117 030,76</b>  | <b>-351 703,11</b>  |
|                                       |                     |                     |
| <b>Vuosikate</b>                      | <b>2 238 779,27</b> | <b>2 554 442,09</b> |
|                                       |                     |                     |
| Poistot ja arvonalentumiset           |                     |                     |
| Suunnitelman mukaiset poistot         | -2 519 924,60       | -2 427 825,08       |
|                                       |                     |                     |
| Satunnaiset erät                      | 0,00                | -4 124,92           |
|                                       |                     |                     |
| <b>Tilikauden tulos</b>               | <b>-281 145,33</b>  | <b>122 492,09</b>   |
|                                       |                     |                     |
| Tilinpäätössiirrot                    | 73 597,68           | 53 397,43           |
|                                       |                     |                     |
| <b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b> | <b>-207 547,65</b>  | <b>175 889,52</b>   |

### 1.8.3 Konsernitase ja sen tunnusluvut

| KONSERNITASE                       | 2024<br>Konserni     | 2025<br>Konserni     |
|------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                   |                      |                      |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>           |                      |                      |
| Aineettomat hyödykkeet             |                      |                      |
| Aineettomat oikeudet               | 167 497,26           | 139 822,82           |
| Konserniliikearvo                  |                      |                      |
| Muut pitkävaikutteiset menot       | 3 379,57             | 3 379,57             |
| Ennakkomaksut                      | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Aineettomat hyödykkeet yht.</b> | <b>170 876,83</b>    | <b>143 202,39</b>    |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>      |                      |                      |
| Maa- ja vesialueet                 | 4 364 047,42         | 4 319 307,74         |
| Rakennukset                        | 23 749 677,92        | 22 706 447,66        |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet     | 5 112 082,42         | 5 917 945,39         |
| Koneet ja kalusto                  | 672 612,96           | 686 294,99           |
| Muut aineelliset hyödykkeet        | 601 053,46           | 742 179,08           |
| Ennakkomaksut ja keskener.         |                      |                      |
| <b>Aineelliset hyödykkeet yht.</b> | <b>34 499 474,18</b> | <b>34 372 174,86</b> |
| <b>Sijoitukset</b>                 |                      |                      |
| Osakkuusyhteisöosuudet             | 47 342,73            | 47 342,73            |
| Muut osakkeet ja osuudet           | 560 927,97           | 564 068,97           |
| Joukkovelkakirjalainasaamiset      |                      |                      |
| Muut saamiset                      |                      |                      |
| Muut sijoitukset                   | 608 270,70           | 611 411,70           |
| <b>Sijoitukset yhteensä</b>        | <b>608 270,70</b>    | <b>611 411,70</b>    |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.</b>      | <b>35 278 621,71</b> | <b>35 126 788,95</b> |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>       |                      |                      |
| Valtion toimeksiannot              |                      |                      |
| Lahjoitusrahastojen erityiskatteet | 77 003,95            | 77 003,95            |
| Muut toimeksiantojen varat         | 56 782,63            | 37 905,56            |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>       | <b>133 786,58</b>    | <b>114 909,51</b>    |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>         |                      |                      |
| <b>Vaihto-omaisuus</b>             |                      |                      |
| Aineet ja tarvikkeet               |                      |                      |
| Keskeneräiset tuotteet             | 35 659,47            | 18 702,69            |
| Valmiit tuotteet/tavarat           | 0,00                 | 0,00                 |
| Muu vaihto-omaisuus                | 1 903,54             | 5323,54              |
| Ennakkomaksut                      | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Vaihto-omaisuus yht.</b>        | <b>37 563,01</b>     | <b>24 026,23</b>     |
| <b>Saamiset</b>                    |                      |                      |
| <b>Pitkäaikaiset saamiset</b>      |                      |                      |
| Myyntisaamiset                     | 213 805,41           | 0,00                 |
| Lainasaamiset                      |                      |                      |
| Muut saamiset                      | 820 073,22           | 765 884,70           |
| Siirtosaamiset                     |                      |                      |
| <b>Pitkäaikaiset saamiset yht</b>  | <b>1 033 878,63</b>  | <b>765 884,70</b>    |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset</b>      |                      |                      |
| Myyntisaamiset                     | 799 902,12           | 885 125,63           |
| Lainasaamiset                      | 39 000,00            | 0,00                 |
| Muut saamiset                      | 449 743,68           | 696 195,59           |

|                                   |                     |                     |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|
| Siirtosaamiset                    | 23 975,65           | 24 445,42           |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset yht</b> | <b>1 312 621,45</b> | <b>1 605 766,64</b> |
| <b>Saamiset yhteensä</b>          | <b>2 346 500,08</b> | <b>2 371 651,34</b> |

**Rahoitusarvopaperit**

|                                 |                      |                      |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|
| Osakkeet ja osuudet             | 5 844 439,51         | 6 058 038,05         |
| Sijoitukset rahamarkkinainstr.  | 614 200,87           | 725 830,57           |
| Joukkovelkakirjalainasaamiset   | 42 930,39            | 56 721,02            |
| Muut arvopaperit                | 49 200,22            | 49 200,22            |
| <b>Rahoitusarvopaperit yht.</b> | <b>6 550 770,99</b>  | <b>6 889 789,86</b>  |
| Rahat ja pankkisaamiset         | 1 641 248,50         | 2 385 994,24         |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>      | <b>10 576 082,58</b> | <b>11 671 461,67</b> |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>       | <b>45 988 490,87</b> | <b>46 913 160,13</b> |

**VASTATTAVAA****OMA PÄÄOMA**

|                                     |                      |                      |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Peruspääoma                         | 12 484 852,83        | 12 484 879,83        |
| Muu oma pääoma                      |                      |                      |
| Osuus kuntayhtymien omiin pääomiin  |                      |                      |
| Liittymismaksurahasto               |                      |                      |
| Arvonkorotusrahasto                 | 186 387,14           | 117 169,06           |
| Muut omat rahastot                  | 123 099,68           | 123 324,22           |
| Edellisten tilikausien yli/alijäämä | 10 309 153,70        | 10 425 020,55        |
| Tilikauden yli/alijäämä             | 175 889,52           | -207 547,65          |
| <b>OMA PÄÄOMA YHT.</b>              | <b>23 279 409,87</b> | <b>22 942 846,01</b> |

**VÄHEMMISTÖOSUUDET**

0,00 0,00

**KONSERNIRESERVI**

0,00 0,00

**POISTOERO JA VAPAAEHT. VARAUKSET**

|                         |             |                    |
|-------------------------|-------------|--------------------|
| Poistoero               | 0,00        | -107 600,00        |
| Vapaaehtoiset varaukset | 0,00        | 0,00               |
| <b>Yhteensä</b>         | <b>0,00</b> | <b>-107 600,00</b> |

**PAKOLLISET VARAUKSET**

|                                  |             |             |
|----------------------------------|-------------|-------------|
| Eläkevaraus                      |             |             |
| Muut pakolliset varaukset        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Pakolliset varaukset yht.</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

**TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT**

|                                     |                   |                   |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Valtion toimeksiannot               | 5 692,93          | 5 692,93          |
| Lahjoitusrahastojen pääomat         | 77 003,95         | 77 003,95         |
| Muut toimeksiantojen pääomat        | 232 105,69        | 175 927,51        |
| <b>Toimeksiantojen pääomat yht.</b> | <b>314 802,57</b> | <b>258 624,39</b> |

**VIERAS PÄÄOMA****Pitkäaikainen**

|                                   |                      |                      |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|
| Joukkovelkakirjalainat            |                      |                      |
| Lainat rahoitus- ja vak.yhtiöiltä | 11 196 741,00        | 9 730 535,00         |
| Lainat julkisyhteisöiltä          | 8 000,00             | 0,00                 |
| Lainat muilta luotonantajilta     | 0,00                 | 0,00                 |
| Saadut ennakot                    | 0,00                 | 0,00                 |
| Ostovelat                         | 0,00                 | 0,00                 |
| Muut velat                        | 344 430,62           | 357 672,78           |
| Siirtovelat                       | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Pitkäaikainen yht.</b>         | <b>11 549 171,62</b> | <b>10 088 207,78</b> |

**Lyhytaikainen**

|                                            |                      |                      |
|--------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Joukkovelkakirjalainat                     |                      |                      |
| Lainat rahoitus- ja vak.yhtiöiltä          | 6 206 122,00         | 9 206 122,00         |
| Pitkäaik. lainojen seuraavan vuoden lyhenn | 1 260 084,00         | 1 260 084,00         |
| Lainat julkisyhteisöiltä                   | 32 000,00            | 8 000,00             |
| Lainat muilta luotonantajilta              | 0,00                 | 0,00                 |
| Saadut ennakot                             | 34 447,42            | 43 850,70            |
| Ostovelat                                  | 1 640 203,25         | 1 517 091,02         |
| Muut velat                                 | 459 197,13           | 407 890,08           |
| Siirtovelat                                | 1 213 053,01         | 1 180 444,15         |
| <b>Lyhytaikainen yht.</b>                  | <b>10 845 106,81</b> | <b>13 623 481,95</b> |
| <b>VIERAS PÄÄOMA YHT.</b>                  | <b>22 394 278,43</b> | <b>23 711 689,73</b> |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>                | <b>45 988 490,87</b> | <b>46 913 160,13</b> |

**Konsernitaseen tunnusluvut**

|                      | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
|----------------------|-------------|-------------|
| Konsernin lainakanta | 17 442      | 18 945      |
| Lainat €/asukas      | 4 725       | 5 152       |
| Asukkaat             | 3 692       | 3 677       |

## 1.8.4 Konsernin rahoituslaskelma

## Konsernirahoituslaskelma Pihlputaan kunta

|                                                | 2025                 | 2024                 |
|------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                     | <b>2 144 948,78</b>  | <b>2 544 138,13</b>  |
| Vuosikate                                      | 2 148 779,27         | 2 554 442,09         |
| Satunnaiset erät                               |                      | -4 124,92            |
| Tulorahoituksen korjauserät                    | -3 830,49            | -6 179,04            |
| <b>Investointien rahavirta</b>                 | <b>-2 433 478,60</b> | <b>-1 697 866,44</b> |
| Investointimenot                               | -3 115 443,81        | -1 780 650,25        |
| Rahoitusosuudet investointeihin                | 676 965,21           | 76 036,21            |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 5 000,00             | 6 747,60             |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>    | <b>-288 529,82</b>   | <b>846 271,69</b>    |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   |                      |                      |
| <b>Lainakannan muutokset</b>                   | <b>1 709 974,20</b>  | <b>-1 558 141,72</b> |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                 | 208 180,20           |                      |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys               | -1 474 206,00        | -1 558 141,72        |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                 | 2 976 000,00         |                      |
| <b>Oman pääoman muutokset</b>                  | <b>13 798,71</b>     | <b>20 761,80</b>     |
| <b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>           | <b>-351 478,48</b>   | <b>-300 105,87</b>   |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset  | -37 301,10           | -90 631,97           |
| Vaihto-omaisuuden muutos                       | 13 536,79            | -9 586,58            |
| Saamisten muutos                               | -5 169,67            | 243 174,64           |
| Korottomien velkojen muutos                    | -322 544,50          | -443 061,96          |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   | <b>1 372 294,43</b>  | <b>-1 837 485,79</b> |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                      | <b>1 083 764,61</b>  | <b>-991 214,10</b>   |
| Rahavarat 31.12.                               | 9 226 583,88         | 8 132 502,71         |
| Rahavarat 1.1                                  | 8 142 819,27         | 9 123 716,81         |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                      | <b>1 083 764,61</b>  | <b>-991 214,10</b>   |
| <b>Oman pääoman muutokset</b>                  | <b>20 761,80</b>     | <b>1 589,72</b>      |
| <b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>           |                      |                      |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset  | -90 631,97           | 1 581,88             |
| Vaihto-omaisuuden muutos                       | -9 586,58            | 31 254,28            |
| Saamisten muutos                               | 243 174,64           | 475 126,30           |
| Korottomien velkojen muutos                    | -443 061,96          | -1 828 856,88        |
| <b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>           | <b>-300 105,87</b>   | <b>-1 320 894,42</b> |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   | <b>804 420,54</b>    | <b>-2 310 518,80</b> |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                      | <b>767 119,44</b>    | <b>-2 401 150,77</b> |
| Rahavarat 31.12.                               | 8 132 502,71         | 9 129 524,59         |
| Rahavarat 1.1                                  | -9 123 716,81        | -12 064 607,31       |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                      | <b>-991 214,10</b>   | <b>-2 935 082,72</b> |

## 1.9 Tilikauden tuloksen käsittely

Tilinpäätöksessä on myös arvioitava tilikauden tuloksen kehitystä. Kunnanhallituksen tulee tehdä toimintakertomuksessa tai sen antamisen yhteydessä esitys tilikauden tuloksen käsittelyä sekä talouden tasapainottamista koskevista toimenpiteistä.

Toimintavuoden tilikauden tulos on -200.828,67 €, mikä on 0,9 milj. € talousarviossa ennakoitua parempi.

Poistoeron muutos 73.846,58 € jälkeen tilikauden Alijäämäksi muodostuu -126.982,09 €.

Tilikauden 2025 jälkeen Pihtiputaan kunnalla on taseessa ylijäämää 8 430.527,42 €.

Kunnanhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä on, että kirjataan poistoeroa 73.846,58 jonka jälkeen alijäämäksi muodostuu -126.982,09 €, joka siirretään yli/alijäämä tilille.

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Toteutumisvertailut sisältävät alla olevissa taulukoissa sekä ulkoiset että sisäiset meno- ja tuloerät, laskennalliset kustannukset sekä suunnitelman mukaiset poistot. Talousarvio sitoo valtuustoon nähden nettoperiaatteella.

Tuloslaskelmassa toimintomenot ja –tulot ovat ainoastaan ulkoisia, koska sisäisten erien nettovaikutus tulokseen on nolla.

### 2.1 Kunnanhallituksen toimiala

**Toiminnan kuvaus ja tilikauden olennaiset tapahtumat:** Kuntalain mukaan kunnassa on valtuusto, joka vastaa kunnan toiminnasta ja taloudesta sekä käyttää kunnan päätösvaltaa. Kunnanvaltuuston koko säilyi samana kuin edellisellä kaudella.

#### **Kunnanvaltuusto 31.12.2025**

Saastamoinen Ari, puheenjohtaja  
Tuomo Jääskeläinen, I varapuheenjohtaja  
Reijo Jämsen, II varapuheenjohtaja  
Aho Hannu  
Argillander Soile  
Hiironen Miia  
Kananen Erkki  
Kemppainen Heini  
Kiljala Eija  
Kumpulainen Laura  
Kyläniemi Aira  
Leppänen Kari  
Mattola Tauno  
Murtoerä Samuli  
Nykänen Onni  
Närhi Sirpa  
Paananen Karri  
Parkkonen Kari  
Pasanen Pertti  
Pasanen Tomi  
Riitamo Jouni  
Räsänen Pentti  
Sutinen Tomi

**Kunnanhallitus****Kunnanhallitus 31.12.2025*****varsinainen***

1. Hiironen Miia, pj
2. Nykänen Onni, vpj
3. Kemppainen Heini Laitinen Marika
4. Kumpulainen Laura
5. Murtoperä Samuli
6. Mattola Tauno
7. Närhi Sirpa
8. Parkkonen Kari
9. Pasanen Tomi

***varalla***

- Ahola Jaana  
Paananen Karri  
Kiljala Eija  
Aho Hannu  
Riitamo Jouni  
Argillander Soile  
Kyläniemi Aira  
Sutinen Tomi

**Toiminnan kuvaus ja tilikauden olennaiset tapahtumat:** Kunnanhallitus vastaa kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta sekä valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta.

## Vaalit

**Toiminnan kuvaus ja tilikauden olennaiset tapahtumat:** Keskusvaalilautakunta huolehtii vaalien yleisjärjestelyistä kunnassa.

Vuonna 2025 järjestettiin kuntavaalit.

|                                 | Budjetti<br>2025 | Muutos<br>2025 | Budjetti<br>+<br>muutos | Toteutuma<br>2025 01-12 | Poikkeama       | Käytt<br>ö-<br>% |
|---------------------------------|------------------|----------------|-------------------------|-------------------------|-----------------|------------------|
| <b>Kuntavaalit</b>              |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| <b>KÄYTTÖTALOUS</b>             |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| <b>TALOUS</b>                   |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>           |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| Myyntituotot                    |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| Muut suoritteiden               |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| myyntituotot                    |                  |                |                         | 4 286,80                | -4 286,80       | -100             |
| Myyntituotot                    |                  |                |                         | 4 286,80                | -4 286,80       | -100             |
| Tuet ja avustukset              | 5 000            |                | 5 000                   |                         | 5 000,00        |                  |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>           | 5 000            |                | 5 000                   | 4 286,80                | 713,2           | 85,7             |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>            |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| Henkilöstökulut                 |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| Palkat ja palkkiot              |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| Maksetut palkat ja palkkiot     | -10 500          |                | -10 500                 | -11 514,08              | 1 014,08        | 109,7            |
| Palkat ja palkkiot              | -10 500          |                | -10 500                 | -11 514,08              | 1 014,08        | 109,7            |
| Henkilösivukulut                |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| Eläkekulut                      | -1 760           |                | -1 760                  | -699,43                 | -1 060,57       | 39,7             |
| Muut henkilösivukulut           | -247             |                | -247                    | -120,24                 | -126,76         | 48,7             |
| Henkilösivukulut                | -2 007           |                | -2 007                  | -819,67                 | -1 187,33       | 40,8             |
| Henkilöstökulut                 | -12 507          |                | -12 507                 | -12 333,75              | -173,25         | 98,6             |
| Palvelujen ostot                |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| Muiden palvelujen ostot         | -1 500           |                | -1 500                  | -3 281,22               | 1 781,22        | 218,7            |
| Palvelujen ostot                | -1 500           |                | -1 500                  | -3 281,22               | 1 781,22        | 218,7            |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| Ostot tilikauden aikana         |                  |                |                         | -85,67                  | 85,67           | -100             |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   |                  |                |                         | -85,67                  | 85,67           | -100             |
| Avustukset                      |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| Avustukset yhteisöille          |                  |                |                         | -250                    | 250             | -100             |
| Avustukset                      |                  |                |                         | -250                    | 250             | -100             |
| Muut toimintakulut              |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| Vuokrat                         |                  |                |                         | -450                    | 450             | -100             |
| Muut toimintakulut              | -1 500           |                | -1 500                  | -2 899,28               | 1 399,28        | 193,3            |
| Muut toimintakulut              | -1 500           |                | -1 500                  | -3 349,28               | 1 849,28        | 223,3            |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>            | -15 507          |                | -15 507                 | -19 299,92              | 3 792,92        | 124,5            |
| <b>TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>       | -10 507          | 0              | -10 507                 | -15 013,12              | 4 506,12        | 142,9            |
| <b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b> | <b>-10 507</b>   | <b>0</b>       | <b>-10 507</b>          | <b>-15 013,12</b>       | <b>4 506,12</b> | <b>142,9</b>     |

### 2.1.1 Tilintarkastus

Tarkastuslautakuntaan jäsenet 31.12.2025 ovat:

|                                  |                           |
|----------------------------------|---------------------------|
| Räisänen Pentti, puheenjohtaja   | (varalla Kujansuu Kari)   |
| Kananen Erkki, varapuheenjohtaja | (varalla Pärnänen Markku) |
| Kuronen Irmeli                   | (varalla Hytönen Pentti)  |
| Rauhala Aleks                    | (varalla Pusa Hanna)      |
| Rautianen Sirpa                  | (varalla Rasi Kaisu)      |
| Toikkanen Eeva                   | (varalla Tiainen Marjo)   |

**Toiminnan kuvaus ja tilikauden olennaiset tapahtumat:** Tarkastuslautakunta järjestää kunnan talouden ja hallinnon tarkastamista koskevat tehtävät sekä muun muassa laatii arviointikertomuksen ja ylläpitää sidonnaisuusrekisteriä.

|                                      | Budjetti<br>2025 | Muutos<br>2025 | Budjetti<br>+<br>muutos | Toteutuma<br>2025 01-12 | Poikkeama       | Käytt<br>ö-<br>% |
|--------------------------------------|------------------|----------------|-------------------------|-------------------------|-----------------|------------------|
| <b>Tilintarkastus</b>                |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| <b>KÄYTTÖTALOUS</b>                  |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| <b>TALOUS</b>                        |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>                 |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| Henkilöstökulut                      |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| Palkat ja palkkiot                   |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| Maksetut palkat ja palkkiot          | -4 100           |                | -4 100                  | -7 020,00               | 2 920,00        | 171,2            |
| Palkat ja palkkiot                   | -4 100           |                | -4 100                  | -7 020,00               | 2 920,00        | 171,2            |
| Henkilösivukulut                     |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| Eläkekulut                           | -687             |                | -687                    |                         | -687            |                  |
| Muut henkilösivukulut                | -96              |                | -96                     |                         | -96             |                  |
| Henkilösivukulut                     | -783             |                | -783                    |                         | -783            |                  |
| Henkilöstökulut                      | -4 883           |                | -4 883                  | -7 020,00               | 2 137,00        | 143,8            |
| Palvelujen ostot                     |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| Muiden palvelujen ostot              | -21 101          |                | -21 101                 | -21 426,23              | 325,23          | 101,5            |
| Palvelujen ostot                     | -21 101          |                | -21 101                 | -21 426,23              | 325,23          | 101,5            |
| Muut toimintakulut                   |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| Muut toimintakulut                   | -1 000           |                | -1 000                  | -1 160,56               | 160,56          | 116,1            |
| Muut toimintakulut                   | -1 000           |                | -1 000                  | -1 160,56               | 160,56          | 116,1            |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>                 | <b>-26 984</b>   |                | <b>-26 984</b>          | <b>-29 606,79</b>       | <b>2 622,79</b> | <b>109,7</b>     |
| <b>TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>            | <b>-26 984</b>   | <b>0</b>       | <b>-26 984</b>          | <b>-29 606,79</b>       | <b>2 622,79</b> | <b>109,7</b>     |
| <b>TILIKAUDEN YLI-<br/>/ALIJÄÄMÄ</b> | <b>-26 984</b>   | <b>0</b>       | <b>-26 984</b>          | <b>-29 606,79</b>       | <b>2 622,79</b> | <b>109,7</b>     |

## 2.1.2 Yleishallinnon toimitukset

### 2.1.3 Tukipalvelut

Tukipalveluiden menoihin sisältyvät henkilöstöhallinnon, hallintopalveluiden, it, monistamon sekä taloushallinnon menot.

IT- ja hallintopalveluiden menot on jaettu ilman poistoja hallintokunnille työasemien lukumäärän suhteessa. Henkilöstöhallinnon menot jaetaan palkansaajien lukumäärän suhteessa. Monistamon menot jaetaan käytön suhteessa. Taloushallinnon menot jaetaan tositteiden suhteessa.

#### **Henkilöstöhallinto:**

Henkilöstöhallinto tukee kunnan strategiaa mm. huolehtimalla henkilöstön työhyvinvoinnista, kehittämisestä ja työturvallisuudesta. Henkilöstöhallinnon tavoitteet ovat toteutuneet pääosin hyvin henkilöstön työhyvinvoinnin, henkilöstön kehittämisen ja työsuojelutoiminnan kehittämisen osalta.

Henkilöstön sisäinen tiedottaminen on hoidettu neljännesvuosittain järjestettävissä henkilöstöinfoissa, joihin on kutsuttu myös järjestöjen pääluottamusmiehet paikalle. Esimiehille järjestetään vuosittain TiimiTreffit-esimiespalavereja, joissa käydään läpi esimiesten työhön liittyviä ajankohtaisia asioita.

Erillisessä henkilöstöraportissa esitetään tarkemmin henkilöstöä koskevia tietoja, mm. henkilöstörakenne, poissaolojen kehitys.

Henkilöstöhallinnon henkilöresurssi väheni 1 henkilöllä vuoden 2025 aikana.

#### **Taloushallinto:**

Vuoden 2025 aikana toiminnalliset tavoitteet saavutettiin hyvin, eli laskujen kirjaaminen sujui viiveettä ja toimialoilla oli käytössä ajantasaiset raportit toiminnan kehittymisestä. Toiminta oli taloudellista. Taloushallinnon resurssia myydään Pihtiputaan Lämpö ja Vesi Oy:lle.

#### **Tietohallinto:**

Tietohallinnon kustannukset ylittyivät johtuen Microsoft lisensseihin liittyvistä kasvaneista kuluista, sekä tieto- ja kyberturvaan liittyvistä parannuksista ohjelmistojen ja verkkojen osalta. Kustannusten arvioidaan näistä syistä kasvavan myös tulevina vuosina.

|                                            | Budjetti<br>2025 | Muutos<br>2025 | Budjetti<br>+<br>muutos | Toteutuma<br>2025 01-12 | Poikkeama       |              |
|--------------------------------------------|------------------|----------------|-------------------------|-------------------------|-----------------|--------------|
| <b>2170 HALLINNON TUKIPALVELUT</b>         |                  |                |                         |                         |                 |              |
| KÄYTTÖTALOUS                               |                  |                |                         |                         |                 |              |
| TALOUS                                     |                  |                |                         |                         |                 |              |
| TOIMINTATUOTOT                             |                  |                |                         |                         |                 |              |
| Myyntituotot                               |                  |                |                         |                         |                 |              |
| Korvaukset kunnilta ja<br>kuntayhteisöiltä | 783 056          |                | 783 056                 | 902 075,47              | -119 019,47     | 115,2        |
| Muut suoritteiden myyntituotot             | 22 000           |                | 22 000                  | 38 555,40               | -16 555,40      | 175,3        |
| Myyntituotot                               | 805 056          |                | 805 056                 | 940 630,87              | -135 574,87     | 116,8        |
| Tuet ja avustukset                         | 45 000           |                | 45 000                  | 46 635,68               | -1 635,68       | 103,6        |
| Muut toimintatuotot                        |                  |                |                         |                         |                 |              |
| Muut toimintatuotot                        |                  |                |                         | 4 545,38                | -4 545,38       | -100         |
| Muut toimintatuotot                        |                  |                |                         | 4 545,38                | -4 545,38       | -100         |
| TOIMINTATUOTOT                             | 850 056          |                | 850 056                 | 991 811,93              | -141 755,93     | 116,7        |
| TOIMINTAKULUT                              |                  |                |                         |                         |                 |              |
| Henkilöstökulut                            |                  |                |                         |                         |                 |              |
| Palkat ja palkkiot                         |                  |                |                         |                         |                 |              |
|                                            | -411             |                |                         | -408                    |                 |              |
| Maksetut palkat ja palkkiot                | 400              |                | -411 400                | 154,56                  | -3 245,44       | 99,2         |
| Jaksotetut palkat ja palkkiot              |                  |                |                         | 1 230,83                | -1 230,83       | -100         |
| Henkilöstökorvaukset,<br>henk.korjauserät  |                  |                |                         | 4 376,23                | -4 376,23       | -100         |
|                                            | -411             |                |                         | -402                    |                 |              |
| Palkat ja palkkiot                         | 400              |                | -411 400                | 547,50                  | -8 852,50       | 97,8         |
| Henkilösivukulut                           |                  |                |                         |                         |                 |              |
| Eläkekulut                                 | -68 951          |                | -68 951                 | -66 966,77              | -1 984,23       | 97,1         |
| Muut henkilösivukulut                      | -9 709           |                | -9 709                  | -13 513,99              | 3 804,99        | 139,2        |
| Henkilösivukulut                           | -78 660          |                | -78 660                 | -80 480,76              | 1 820,76        | 102,3        |
|                                            | -490             |                |                         | -483                    |                 |              |
| Henkilöstökulut                            | 060              |                | -490 060                | 028,26                  | -7 031,74       | 98,6         |
| Palvelujen ostot                           |                  |                |                         |                         |                 |              |
| Asiakaspalvelujen ostot                    |                  |                |                         | -1 130,20               | 1 130,20        | -100         |
|                                            | -318             |                |                         | -463                    |                 |              |
| Muiden palvelujen ostot                    | 903              |                | -318 903                | 595,32                  | 144 692,32      | 145,4        |
|                                            | -318             |                |                         | -464                    |                 |              |
| Palvelujen ostot                           | 903              |                | -318 903                | 725,52                  | 145 822,52      | 145,7        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat              |                  |                |                         |                         |                 |              |
| Ostot tilikauden aikana                    | -13 760          |                | -13 760                 | -10 702,64              | -3 057,36       | 77,8         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat              | -13 760          |                | -13 760                 | -10 702,64              | -3 057,36       | 77,8         |
| Muut toimintakulut                         |                  |                |                         |                         |                 |              |
| Vuokrat                                    | -35 206          |                | -35 206                 | -34 944,42              | -261,58         | 99,3         |
| Muut toimintakulut                         | -2 200           |                | -2 200                  | -2 821,00               | 621             | 128,2        |
| Muut toimintakulut                         | -37 406          |                | -37 406                 | -37 765,42              | 359,42          | 101          |
|                                            | -860             |                |                         | -996                    |                 |              |
| TOIMINTAKULUT                              | 129              |                | -860 129                | 221,84                  | 136 092,84      | 115,8        |
| TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ                         | -10 073          | 0              | -10 073                 | -4 409,91               | -5 663,09       | 43,8         |
| Poistot ja arvonalentumiset                | -44 080          |                | -44 080                 | -57 448,61              | 13 368,61       | 130,3        |
| <b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>            | <b>-54 153</b>   | <b>0</b>       | <b>-54 153</b>          | <b>-61 858,52</b>       | <b>7 705,52</b> | <b>114,2</b> |

## 2.1.4 Elinkeino ja maataloustoimi

### Maaseutuhallinto

Pihtiputaan maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alueeseen kuuluvat Karstula, Kinnula, Kivijärvi, Kyyjärvi, Pihtipudas ja Viitasaari. Hallinnoivana kuntana toimii Pihtipudas, joka on tehnyt Ruokaviraston kanssa maksajavirastosopimuksen.

Maaseutuhallinto hoitaa kunnan maaseutuelinkeinoviranomaiselle laissa säädettyt tehtävät. Keskeisimpiä tehtäväkokonaisuuksia ovat maatalouden tukijärjestelmiin, riistavahinkoihin, peruslohkorekisteriin ja eläintenpitäjärekisteriin liittyvät tehtävät sekä hukkakauralakiin ja maatilojen valmiussuunnitelmiin liittyvät tehtävät.

Jokaisessa sopijakunnassa on toimipiste. Toimipisteet olivat kunnasta riippuen auki 1–5 päivää viikossa.

Maaseutuhallinnon tehtävistä vastasivat kolme vakituista maaseutussihteeriä ja yksi maaseutupäällikkö. Lisäksi osan vuodesta tehtäviä hoiti määräaikainen maaseutussihteeri.

### Maksetut tuet ja korvaukset

| Kunta           | Tukea hakeneet<br>maatilat, kpl | Maksetut tuet,<br>euroa |
|-----------------|---------------------------------|-------------------------|
| Karstula        | 154                             | 3.526.543               |
| Kinnula         | 69                              | 2.351.704               |
| Kivijärvi       | 26                              | 768.319                 |
| Kyyjärvi        | 59                              | 1.971.658               |
| Pihtipudas      | 136                             | 5.800.048               |
| Viitasaari      | 147                             | 3.983.295               |
| <b>Yhteensä</b> | <b>591</b>                      | <b>18.401.567</b>       |

Maaseutuhallinnon kustannukset jaettiin toimintavuotta edeltävän vuoden peltoalojen suhteessa, mikä on kuntien välisessä sopimuksessa määritelty jakoperuste. Sopijakunnat luovuttivat toimitilat maaseutuhallinnon käyttöön korvauksetta.

| Kunta           | Maksuosuuksien<br>perusteena olleet<br>peltohehtaarit | Maksuosuudet,<br>% |
|-----------------|-------------------------------------------------------|--------------------|
| Karstula        | 5.661                                                 | 22,38              |
| Kinnula         | 2.744                                                 | 10,85              |
| Kivijärvi       | 1.267                                                 | 5,00               |
| Kyyjärvi        | 2.376                                                 | 9,39               |
| Pihtipudas      | 7.207                                                 | 28,49              |
| Viitasaari      | 6.043                                                 | 23,89              |
| <b>Yhteensä</b> | <b>25.298</b>                                         | <b>100</b>         |

### Viljelijöiden kouluttaminen

Maksajavirastosopimuksen mukaan vastuukunta vastaa siitä, että yhteistoiminta-alueen viljelijätukien hakijoilla on saatavana asianmukainen ja riittävä koulutus. Koulutukset toteutettiin tallenteina, koska tukiehtoihin ei tullut merkittäviä muutoksia.

### **Ostopalvelusopimus**

Pihtiputaan ja Saarijärven välillä on voimassa sopimus, jonka mukaisesti maaseutuhallinnot ostavat toisiltaan vuosittain viljelijätukihakemusten käsittelyyn liittyvien sitoumusten tekemiseen tarvittavan työajan. Sitoumuskäsittelyyn liittyvät tehtävät toteutettiin vastavuoroisuusperiaatteella.

Sopimus mahdollistaa myös muun viljelijätukihakemusten käsittelyyn liittyvän työn ostamisen ja myymisen. Pihtiputaan maaseutuhallinto myi tällaista työtä 0,22 henkilötyövuotta.

### **Yhteistoimintaryhmä**

Kuntien välisen yhteistoimintasopimuksen toteutumisen sekä yhteistoiminta-alueen talouden ja toiminnan seurantaan varten on perustettu yhteistoimintaryhmä. Kukin sopijakunta on nimennyt ryhmään yhden varsinaisen jäsenen ja hänelle varajäsenen. Jäsenet valitaan valtuustokausittain.

Yhteistoimintaryhmän esittelijänä toimii maaseutupäällikkö. Ryhmä kokoontui toimintavuonna kaksi kertaa.

### **Lomituspalvelut**

Lomituspalvelut tuottaa Keuruun kaupunki. Pihtiputaan kunta on tukenut maksullista lomittaja-apua Pihtiputaalaisten maatalousyrittäjien työssäjaksamisen ja maatalouslomittajien työllistymisen edistämiseksi. Tukea on maksettu de minimis -tukena 3 euroa/tunti, enintään 60 tuntia/vuosi/yrittäjä. Tukea myönnettiin 35 yrittäjälle yhteensä 6.012,39 euroa.

### **Elinvoimatyön toteutuminen ja vaikutukset vuonna 2025**

Vuonna 2025 elinvoimatyössä keskityttiin toimintasuunnitelman mukaisesti myönteisen kehitysvireen vahvistamiseen, konkreettisten toimenpiteiden toteuttamiseen sekä niiden vaikutuksista viestimiseen. Tavoitteena oli synnyttää positiivinen kehityksen kierre, jossa käytännön teot, yhteistyö ja viestintä tukevat toisiaan ja lisäävät tietoisuutta Pihtiputaasta asuin- ja yritys ympäristönä. Vuoden aikana viestintää kehitettiin verkkosivuston uudistuksella: valmisteltiin yritysten sijoittumista koskevat sivut, työllisyyspalvelujen sivukokonaisuus sekä paranneltiin sivuston käytettävyyttä muun muassa tapahtumakalenterilla. Lisäksi yrittäjäviestintä organisoitiin uudelleen ja sitä tehostettiin. Tapahtumien ja hanketoiminnan näkyvyyttä lisättiin systemaattisesti, mikä tuki kunnan tunnettuuden ja vetovoiman kasvua.

Elinkeinojen kehittämisessä keskeistä oli yritysmyönteisen toimintaympäristön vahvistaminen ja yrittäjien henkilökohtainen palvelu. Vuoden aikana toteutui 447 aktiviteettia ja asiakaskontaktien määrä kasvoi 339:ään (2024:237kpl), mikä kuvastaa yritysrajoitettujen työn aktiivisuutta ja saavutettavuutta. Palvelua saaneita yrityksiä oli 78. Yrityksille tarjottiin alkavan yrityksen neuvontaa, rahoitushaun tukea sekä toimivan yrityksen palveluita ja yrittäjien kanssa toteutettiin säännöllisiä kohtaamisia Hubteen tiloissa.

Vuoden alussa toteutetun yrittäjätutkimuksen ja kuntabarometrin tulosten perusteella tunnistettiin selkeitä kehittämiskohteita. Tulokset tuotiin avoimesti esiin ja niistä keskusteltiin yrittäjien, viranhaltijoiden ja päättäjien kesken. Tulosten pohjalta käynnistettiin konkreettisia kehittämistoimenpiteitä, joiden tavoitteena on kehittyä systemaattisesti hyvän yrittäjäpalvelun kuntana. Tämä näkyi yksilöllisen palvelun, nopean reagoinnin ja aktiivisen ohjauksen lisäksi

vuorovaikutuksen lisäämisenä sekä toimintarakenteiden kehittämisenä siten, että yhteistyötä voidaan jatkossa vahvistaa entisestään.

Yritystoiminnan uudistuminen eteni myönteisesti. Vuonna 2025 perustettiin 17 yritystä ja yksi kevytyritys, jolloin uusia yrityksiä syntyi yhteensä 18 ja kasvusuunta jatkui edellisvuosiin verrattuna. Omistajanvaihdoksia toteutui neljä ja valmistelussa oli 12 prosessia. Yritysten toimintaedellytyksiä vahvistettiin yhteistyössä teknisen osaston kanssa kehittämällä Arvolan ja Rupon alueen maankäyttöä, infrastruktuuria sekä yritysten sijoittumis- ja toimintamahdollisuuksia. Kaavoituksen ja maanhankinnan avulla vahvistettiin valmiuksia tarjota yritystoimintaan soveltuvia alueita myös tulevaisuudessa.

Investointi- ja kehittämistoiminta oli vuoden aikana aktiivista. Maataloussektorilla myönnettiin investointitukea 15 hankkeelle yhteensä noin 1,44 milj. euroa ja yrityksille xx xxx euroa. Elinvoimayksikkö tuki yrityksiä rahoitusmahdollisuuksien tunnistamisessa ja hakuprosesseissa, mikä mahdollisti yritysten investointien toteutumista ja tuotannon kehittämistä.

Vuoden aikana käynnistettiin ja valmisteltiin useita kehittämishankkeita, joilla edistetään digitalisaation ja tekoälyn hyödyntämistä, kiertotalouteen perustuvia ratkaisuja, uusien liiketoimintamahdollisuuksien syntymistä, keskustan kehittämistä sekä nuorten yrittäjyyttä ja innovaatioita. Hankkeiden kautta kuntaan saatiin ulkopuolista rahoitusta, osaamista ja verkostoja, jotka vahvistavat yritysten kehittämisedellytyksiä, avaavat uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja tukevat pitkän aikavälin elinvoimakehitystä.

Asuin- ja elinympäristön kehittämisessä painottui osallisuuden ja pitovoiman vahvistaminen. Asumisen uudet tuulet -hankkeessa toteutettiin osallistavia tilaisuuksia, kartoituksia ja kyläyhteistyötä, joiden avulla kerättiin tietoa asumisen kehittämistarpeista ja vahvistettiin vuorovaikutusta kuntalaisten kanssa. Toimenpiteet tukivat myös tyhjien tilojen hyödyntämistä ja keskustan kehittämistä koskevaa hankevalmistelua.

Vuoden alussa käynnistettiin yhteistyö uuden työllisyysalueen kanssa sekä henkilöasiakas- että yrityspalveluiden rajapinnassa. Yhteistyön rakentaminen edellytti toimintamallien, roolien ja tiedonkulun yhteensovittamista tilanteessa, jossa työllisyysalueen organisoituminen oli vielä kesken, mikä lisäsi valmistelutyön määrää. Samalla luotiin perusta sujuvalle palveluyhteistyölle ja yritysten rekrytointitarpeisiin vastaamiselle. Työvoiman saatavuutta ja osaamisen kehittämistä tuettiin lisäämällä yhteistyötä koulutusorganisaatioiden kanssa sekä tuomalla koulutuksia paikallisesti tarjolle Hubteekkiin lähi- ja etätoteutuksina. Yrityksille viestittiin aktiivisesti koulutus- ja tukimahdollisuuksista. Vuoden loppupuolella käynnistettiin lisäksi työvoiman saatavuutta tukeva kehittämistyö työkyvyn arviointiin liittyen.

Kokonaisuutena vuoden 2025 elinvoimatyössä toteutuivat toimintasuunnitelmassa asetetut linjaukset myönteisen kehitysvireen vahvistamisesta, yritysmyönteisen toimintaympäristön rakentamisesta sekä yhteistyöhön perustuvasta kehittämisestä. Mittarit osoittavat yritys yhteistyön vahvistumista, uusien yritysten määrän kasvua, asiakaskontaktien lisääntymistä sekä investointitoiminnan vilkastumista. Samalla strateginen valmistelu, kehittämishankkeet ja yhteistyörakenteiden rakentaminen loivat vahvan perustan elinvoimatyön vaikuttavuuden vahvistumiselle myös tulevana vuosina.

Hakkuutuloja oli talousarviossa arvioitu saatavan 100.000 € tulot vuonna 2025. Tuotto poistettiin muutetussa talousarviossa, koska hakkuut eivät ehtineet toteutua vuoden aikana.

**2180 ELINKEINO-JA  
MAATALOUSTOIMI  
KÄYTTÖTALOUS  
TALOUS**

|                                            | Budjetti<br>2025 | Muutos<br>2025 | Budjetti<br>+<br>muutos | Toteutuma<br>2025 01-12 | Poikkeama  |             |
|--------------------------------------------|------------------|----------------|-------------------------|-------------------------|------------|-------------|
| TOIMINTATUOTOT                             |                  |                |                         |                         |            |             |
| Myyntituotot                               |                  |                |                         |                         |            |             |
| Liiketoiminnan myyntituotot                | 132 000          | -100 000       | 32 000                  |                         | 32 000,00  |             |
| Korvaukset kunnilta ja<br>kuntayhteisöiltä | 231 967          |                | 231 967                 | 220 424,62              | 11 542,38  | 95<br>1653, |
| Muut suoritteiden myyntituotot             | 350              |                | 350                     | 5 787,44                | -5 437,44  | 6           |
| Myyntituotot                               | 364 317          | -100 000       | 264 317                 | 226 212,06              | 38 104,94  | 85,6        |
| Muut toimintatuotot                        |                  |                |                         |                         |            |             |
| Vuokratuotot                               | 51 000           |                | 51 000                  | 48 507,00               | 2 493,00   | 95,1        |
| Muut toimintatuotot                        |                  |                |                         | 4 864,10                | -4 864,10  | -100        |
| Muut toimintatuotot                        | 51 000           |                | 51 000                  | 53 371,10               | -2 371,10  | 104,6       |
| TOIMINTATUOTOT                             | 415 317          | -100 000       | 315 317                 | 279 583,16              | 35 733,84  | 88,7        |
| TOIMINTAKULUT                              |                  |                |                         |                         |            |             |
| Henkilöstökulut                            |                  |                |                         |                         |            |             |
| Palkat ja palkkiot                         |                  |                |                         |                         |            |             |
|                                            | -226             |                |                         | -214                    |            |             |
| Maksetut palkat ja palkkiot                | 982              |                | -226 982                | 201,72                  | -12 780,28 | 94,4        |
| Jaksotetut palkat ja palkkiot              |                  |                |                         | -416,92                 | 416,92     | -100        |
|                                            | -226             |                |                         | -214                    |            |             |
| Palkat ja palkkiot                         | 982              |                | -226 982                | 618,64                  | -12 363,36 | 94,6        |
| Henkilösivukulut                           |                  |                |                         |                         |            |             |
| Eläkekulut                                 | -38 042          |                | -38 042                 | -34 313,40              | -3 728,60  | 90,2        |
| Muut henkilösivukulut                      | -5 356           |                | -5 356                  | -7 148,42               | 1 792,42   | 133,5       |
| Henkilösivukulut                           | -43 398          |                | -43 398                 | -41 461,82              | -1 936,18  | 95,5        |
|                                            | -270             |                |                         | -256                    |            |             |
| Henkilöstökulut                            | 380              |                | -270 380                | 080,46                  | -14 299,54 | 94,7        |
| Palvelujen ostot                           |                  |                |                         |                         |            |             |
|                                            | -124             |                |                         | -103                    |            |             |
| Muiden palvelujen ostot                    | 986              |                | -124 986                | 651,09                  | -21 334,91 | 82,9        |
|                                            | -124             |                |                         | -103                    |            |             |
| Palvelujen ostot                           | 986              |                | -124 986                | 651,09                  | -21 334,91 | 82,9        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat              |                  |                |                         |                         |            |             |
| Ostot tilikauden aikana                    | -4 400           |                | -4 400                  | -3 688,46               | -711,54    | 83,8        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat              | -4 400           |                | -4 400                  | -3 688,46               | -711,54    | 83,8        |
| Avustukset                                 |                  |                |                         |                         |            |             |
| Avustukset yhteisöille                     | -10 000          |                | -10 000                 |                         | -10 000,00 |             |
| Avustukset liikelaitoksille                | -15 000          |                | -15 000                 | -6 012,39               | -8 987,61  | 40,1        |
| Avustukset                                 | -25 000          |                | -25 000                 | -6 012,39               | -18 987,61 | 24          |
| Muut toimintakulut                         |                  |                |                         |                         |            |             |
|                                            | -120             |                |                         | -151                    |            |             |
| Vuokrat                                    | 800              |                | -120 800                | 496,04                  | 30 696,04  | 125,4       |
| Muut toimintakulut                         | -74 825          |                | -74 825                 | -13 458,73              | -61 366,27 | 18          |
|                                            | -195             |                |                         | -164                    |            |             |
| Muut toimintakulut                         | 625              |                | -195 625                | 954,77                  | -30 670,23 | 84,3        |
|                                            | -620             |                |                         | -534                    |            |             |
| TOIMINTAKULUT                              | 391              |                | -620 391                | 387,17                  | -86 003,83 | 86,1        |
|                                            | -205             |                |                         | -254                    |            |             |
| TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ                         | 074              | -100 000       | -305 074                | 804,01                  | -50 269,99 | 83,5        |

|                                 |             |                 |                 |               |                   |             |
|---------------------------------|-------------|-----------------|-----------------|---------------|-------------------|-------------|
|                                 |             |                 |                 |               | 59                |             |
| Poistot ja arvonalentumiset     | -311        |                 | -311            | -311,04       | 0,04              | 100         |
|                                 | <b>-205</b> |                 |                 | <b>-255</b>   |                   |             |
| <b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b> | <b>385</b>  | <b>-100 000</b> | <b>-305 385</b> | <b>115,05</b> | <b>-50 269,95</b> | <b>83,5</b> |

| 2010 YLEISHALLINTO                      | Budjetti      | Muutos   | Budjetti + | Toteutuma     | Poikkeama   | ö-    |
|-----------------------------------------|---------------|----------|------------|---------------|-------------|-------|
|                                         | 2025          | 2025     | muutos     | 2025 01-12    |             | %     |
| TOIMINTATUOTOT                          |               |          |            |               |             |       |
| Myyntituotot                            |               |          |            |               |             |       |
| Liiketoiminnan myyntituotot             | 132 000       | -100 000 | 32 000     |               | 32 000,00   |       |
| Korvaukset kunnilta ja kuntayhteisöiltä | 1 015 023     |          | 1 015 023  | 1 122 500,09  | -107 477,09 | 110,6 |
| Muut suoritteiden myyntituotot          | 22 350 1 169  |          | 22 350     | 96 323,20     | -73 973,20  | 431   |
| Myyntituotot                            | 373           | -100 000 | 1 069 373  | 1 218 823,29  | -149 450,29 | 114   |
| Tuet ja avustukset                      | 402 200       |          | 402 200    | 201 950,12    | 200 249,88  | 50,2  |
| Muut toimintatuotot                     |               |          |            |               |             |       |
| Vuokratuotot                            | 51 000        |          | 51 000     | 48 507,00     | 2 493,00    | 95,1  |
| Muut toimintatuotot                     | 66 000        | -60 000  | 6 000      | 32 203,65     | -26 203,65  | 536,7 |
| Muut toimintatuotot                     | 117 000 1 688 | -60 000  | 57 000     | 80 710,65     | -23 710,65  | 141,6 |
| TOIMINTATUOTOT                          | 573           | -160 000 | 1 528 573  | 1 501 484,06  | 27 088,94   | 98,2  |
| TOIMINTAKULUT                           |               |          |            |               |             |       |
| Henkilöstökulut                         |               |          |            |               |             |       |
| Palkat ja palkkiot                      | -1 272        |          | -1 272     | -1 187        |             |       |
| Maksetut palkat ja palkkiot             | 482           |          | 482        | 294,32        | -85 187,68  | 93,3  |
| Jaksotetut palkat ja palkkiot           |               |          |            | -7 740,27     | 7 740,27    | -100  |
| Henkilöstökorvaukset, henk.korjauserät  |               |          |            | 5 019,11      | -5 019,11   | -100  |
| Palkat ja palkkiot                      | -1 272 482    |          | -1 272 482 | -1 190 015,48 | -82 466,52  | 93,5  |
| Henkilösivukulut                        |               |          |            |               |             |       |
| Eläkekulut                              | -474 816      |          | -474 816   | -406 927,28   | -67 888,72  | 85,7  |
| Muut henkilösivukulut                   | -30 029       |          | -30 029    | -36 695,45    | 6 666,45    | 122,2 |
| Henkilösivukulut                        | -504 845      |          | -504 845   | -443 622,73   | -61 222,27  | 87,9  |
| Henkilöstökulut                         | -1 777 327    |          | -1 777 327 | -1 633 638,21 | -143 688,79 | 91,9  |
| Palvelujen ostot                        |               |          |            |               |             |       |
| Asiakaspalvelujen ostot                 | -127 500      |          | -127 500   | -7 418,42     | -120 081,58 | 5,8   |
| Muiden palvelujen ostot                 | -1 358 919    |          | -1 358 919 | -1 331 378,52 | -27 540,48  | 98    |
| Palvelujen ostot                        | -1 486 419    |          | -1 486 419 | -1 338 796,94 | -147 622,06 | 90,1  |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat           |               |          |            |               |             |       |
| Ostot tilikauden aikana                 | -24 460       |          | -24 460    | -36 506,62    | 12 046,62   | 149,3 |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat           | -24 460       |          | -24 460    | -36 506,62    | 12 046,62   | 149,3 |
| Avustukset                              |               |          |            |               |             |       |
| Avustukset yhteisöille                  | -361 000      | -30 000  | -391 000   | -532 721,66   | 141 721,66  | 136,2 |
| Avustukset liikelaitoksille             | -15 000       |          | -15 000    | -6 012,39     | -8 987,61   | 40,1  |
| Avustukset                              | -376 000      | -30 000  | -406 000   | -538 734,05   | 132 734,05  | 132,7 |
| Muut toimintakulut                      |               |          |            |               |             |       |
| Vuokrat                                 | -188 208      |          | -188 208   | -233 850,17   | 45 642,17   | 124,3 |
| Muut toimintakulut                      | -90 125       |          | -90 125    | -75 576,33    | -14 548,67  | 83,9  |
| Muut toimintakulut                      | -278 333      |          | -278 333   | -309 426,50   | 31 093,50   | 111,2 |
| TOIMINTAKULUT                           | -3 942 539    | -30 000  | -3 972 539 | -3 857 102,32 | -115 436,68 | 97,1  |
| TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ                      | -2 253 966    | -190 000 | -2 443 966 | -2 355 618,26 | -88 347,74  | 96,4  |

|                                 |                     |            |               |                   |           |
|---------------------------------|---------------------|------------|---------------|-------------------|-----------|
|                                 |                     |            |               | 61                |           |
| Poistot ja arvonalentumiset     | -44 692             | -44 692    | -58 101,65    | 13 409,65         | 130       |
|                                 | -2 298              | -2 488     | -2 413        |                   |           |
| <b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b> | <b>658 -190 000</b> | <b>658</b> | <b>719,91</b> | <b>-74 938,09</b> | <b>97</b> |

## 2.2 Sivistystoimen toimiala

Sivistystoimi vastaa varhaiskasvatuksen, esi- ja perusopetuksen, lukiokoulutuksen, nuoriso-, liikunta- ja kulttuuripalveluiden, vapaan sivistystyön sekä kirjastotoiminnan järjestämisestä, hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kokonaisuudesta sekä kotouttamisesta. Sosiaali- ja terveystoimen palvelujen siirryttyä hyvinvointialueelle sivistystoimi on sekä henkilöstömäärältään että kustannuksiltaan kunnan suurin toimiala. Sivistystoimen palvelut muodostavat keskeisen osan uuden ns. sivistyskunnan identiteettiä ja kuntalaisille näkyviä palveluja.

Pihtiputaan sivistys- ja hyvinvointilautakunta toimii 1.1.2024 alkaen sivistystoimen monijäsenenä toimielimenä ja vastaa toimialan kehittämisestä, organisoinnista ja arvioinnista.

### Pihtiputaan sivistys- ja hyvinvointilautakunta 31.5.2025 saakka

| Jäsen                    | Varajäsen                   | Läsnäolo- ja puheoikeutetut edustajat |
|--------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|
| Aho Hannu, puheenjohtaja | Ahola Jaana                 | Kunnanjohtaja Kinnunen Ari            |
| Haaranen Laura           | Rauhala Santeri Kh edustaja | Mattola Tauno                         |
| Haikara Minna            | Manninen Jarkko             | Kvlt pj Saastamoinen Ari              |
| Kiljala Eija             | Kumpulainen Laura           | Kh pj Jääskeläinen Tuomo              |
| Logrén Marjo             | Kyläniemi Aira              | PS edustaja Tiainen Marko             |
| Paananen Karri           | Kempainen Heini             | Nuva Hytönen Tyyne                    |
| Sutinen Tomi             | Jämsén Teppo                |                                       |

### Viitasaaren edustajat Pihtiputaan ja Viitasaaren kansalaisopiston ja kirjaston osalta

|              |                   |
|--------------|-------------------|
| Rossi Risto  | Vepsäläinen Hilma |
| Vuorio Päivi | Pietiläinen Seppo |

### Pihtiputaan sivistys- ja hyvinvointilautakunta 1.6.2025 alkaen

| Jäsen                    | Varajäsen                     | Läsnäolo- ja puheoikeutetut edustajat |
|--------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|
| Aho Hannu, puheenjohtaja | Penttinen Kristiina           | Kunnanjohtaja Kinnunen Ari            |
| Argillander Soile        | Moisio Hilkka                 | Kh edustaja Mattola Tauno             |
| Kyläniemi Aira           | Hakonen Kauko                 | Kvalt pj Saastamoinen Ari             |
| Laitinen Marika          | Haaranen Laura 30.9.2025 asti | Kh pj Hiironen Miia                   |
|                          | Pusa Hanna 1.10.2025 alkaen   |                                       |
| Paananen Karri           | Logren Juhani                 | PS edustaja Tiainen Marko             |
| Paananen Terttu          | Varis Arto                    | Nuva Hytönen Tyyne                    |
| Sutinen Tomi             | Ahola Jaana                   |                                       |

### Viitasaaren edustajat Pihtiputaan ja Viitasaaren kansalaisopiston ja kirjaston osalta

|                |                |
|----------------|----------------|
| Nikamaa Anja   | Kananen Jussi  |
| Niskanen Mauno | Paananen Mervi |

## Sisäinen tarkastus

Sivistys- ja hyvinvointilautakunnan sisäisinä tarkastajina vuonna 204-2025 toimivat Minna Haikara ja Laura Haaranen. Sisäisen tarkastuksen kohteena oli perusopetuksen rekrytoinnit. Tarkastuksessa keskusteltiin laajemminkin uudesta sivistys- ja hyvinvointiorganisaatiosta.

Vuosina 2025-2027 sisäisen tarkastuksen kohteet ovat työturvallisuuden noudattaminen sekä hankintalain ja sisäisten ohjeiden noudattaminen hankinnoissa. Sisäisinä tarkastajina toimivat Marika Laitinen ja Terttu Paananen.

## Sivistys- ja hyvinvointijohtajan katsaus vuoteen 2025

Oikein mitoitettut resurssit ja perustehtävään keskittyminen kantoi hedelmää ja sivistystoimi alitti talousarvionsa, saavutti keskeiset vuodelle 2025 asetetut tavoitteet sekä osallistui oman toimialansa kehittämisen ohella aktiivisesti poikkihallinnolliseen kehittämistyöhön ja Pihtiputaan kunnan strategian ja uuden valtuustokauden rakentamiseen.

Vuoden 2025 kesäkuussa aloittanut uusi sivistys- ja hyvinvointilautakunta perehtyi sivistystoimen kokonaisuuteen päättäjien yhteisten luottamushenkilökoulutusten lisäksi omassa perehdyttämispäivässä, lautakunnan kokousten yhteydessä sekä tutustumalla yhden työpäivän ajan varhaiskasvatukseen, esi- ja perusopetuksen, lukion, nuorisotoimen sekä kirjaston ja opistojen toimintaan paikan päällä yksiköissä ja oppitunneille osallistuen.

Uusi kuntastrategia laadittiin syksyllä 2025 ja siinä kunnan visiona on olla sivistykseen satsaava ja kuntalaisten hyvinvointiin panostava kunta. Sivistystoimen vuoden 2025 tavoitteet ja talousarvio on laadittu edellisen valtuustokauden strategian pohjalta. Yhteistyötä ja yhteisiin tavoitteisiin ja visioon pyrkimistä kaikilla toimialoilla tulee edelleen korostaa. Strategian ja strategisen johtamisen merkitys talouden haasteissa korostuu ja resurssit tulee suunnata vaikuttavaan toimintaan.

Hyvinvointialueen palveluverkkopäätös ja talouden tasapainottamistoimien aloittaminen synkensivät loppuvuotta. Talouden tasapainottamistyöryhmä aloitti toimintansa vuoden 2025 lopussa ja antaa esityksensä keväällä 2026. Sivistystoimen osalta lasten ja nuorten määrän ja siten palvelutarpeen vähentyminen kulkevat samaa linjaa eläköitymisten myötä tapahtuvien henkilöstörakenteen muutosten kanssa.

Pihtiputaan lukiossa opiskeli lukuvuonna 2025-26 95 opiskelijaa, joista ulkopaikkakuntalaisia 27. Lukion opiskelijamäärä kasvoi yhdeksällä (9) opiskelijalla vuoteen 2024 verrattuna ja opiskelijoista 55 % opiskelee erikoislinjoilla. Vuoden aikana rakennettiin yhteistyössä Jyväskylän ammattikorkeakoulun kanssa opetussuunnitelma ja yhteistyörakenne syksyllä 2026 aloittavalle kyberturvallisuuslinjalle. Vuonna 2025 vietettiin lukiolinjojen juhlavuosia; lentopalloakatemia täytti 30 vuotta, musiikkilinja 25 vuotta ja partio- ja johtajalinja 10 vuotta.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kokonaisuutta on kehitetty suunnitelmallisesti yhdessä hyvinvointialueen kanssa. Hyvinvointikertomus vuosilta 2021-2025 esiteltiin valtuustolle kesäkuussa 2025. Hyte-neuvottelut hyvinvointialueen kanssa pidettiin suunnitellusti ja kuluvan valtuustokauden hyvinvointisuunnitelman laatiminen aloitettiin loppuvuodesta 2025. Säännöllistä järjestöyhteistyötä kehitettiin yhdessä järjestöjen, yhdistysten ja urheiluseurojen kanssa.

Kiristynyt kuntatalous ja jatkossa yhä enemmän huomiota tulee kiinnittää myönteisen kuntakuvan rakentamiseen ja myönteisistä asioista viestimiseen. Kuntaa tulee kehittää kokonaisuutena ja osana kunnan veto- ja pitovoimaa huolehtia ennen kaikkea jatkuvuudesta ja työntekijöiden sitouttamisesta niin kuntaan työnantajana kuin paikkakunnalle.

## Toiminnan riskit vuosille 2025 - 2028

Suurimpana riskinä sekä sivistystoimen, että koko kunnan kannalta, näyttäytyy kyvyttömyys ketterästi reagoida muutokseen. Talouden epävarmuus ja monet muut toimintaympäristössä vaikuttavat muutostekijät vaativat rohkeita ratkaisuja ja kykyä joustavasti muuttaa toimintatapoja ja organisaatiota.

Kuntatalouden epävarmuus heijastuu suoraan sivistystoimeen. Jatkossa kuntien välinen yhteistyö palvelujen järjestämisessä on välttämätöntä ja yhteistyön rakenteita pitää kehittää kaikilla toiminnan tasoilla.

Pitkällä aikavälillä sivistystoimen suurin haaste liittyy väestörakenteen muutokseen, väestön vähenemiseen ja erityisesti lasten ja nuorten määrän sekä syntyvyyden laskuun. Vuoteen 2040 mennessä 7-12-vuotiaiden lasten määrän arvioidaan laskevan 40 % ja 13-15-vuotiaiden nuorten määrän 48 %. Tämä aiheuttaa muutoksia varhaiskasvatukseen ja esi- ja perusopetuksen

palveluntarpeessa. Perusopetuksen ja lukion palvelutarpeen arvioidaan laskevan jopa yli 40 %. Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen henkilöstörakenne muuttuu palvelutarvetta vastaavaksi ilman erityistoimenpiteitä eläköitymisen ja määräaikaisten tehtävien päättymisen myötä. Lukion vetovoiman kehittäminen ja etenkin oman paikkakunnan nuorten kannustaminen lukio-opintoihin on keskeistä lukion jatkuvuuden kannalta.

Nuorten syrjäytyminen, pahoinvointi ja alhainen koulutustaso ovat koko kuntaa koskevia haasteita. Nuorten hyvinvointiin on panostettava luomalla uusia, vaikuttavia toimintamalleja poikkihallinnollisesti erityisesti työllisyyspalveluiden ja nuorisotoimen yhteistyönä.

Pätevän henkilökunnan saatavuus ja rekrytoinnin vaikeudet koskevat tulevana vuosina kaikkia sivistystoimen yksiköitä ja kunnan toimialoja. Taloutta ja hyvinvointialueen palveluja koskeva uutisointi tarvitsee vastapainokseen rohkeaa, positiivista viestintää. Rekrytointeja tulisi kehittää kokonaisuutena osana kunnan veto- ja pitovoimaa ja huolehtia nykyisen henkilöstön työhyvinvoinnista ja sitouttamisesta. Henkilöstön jaksamista ja työhyvinvointia sekä koko kunnan yhteisöllisyyttä ja osallisuutta tulee rakentaa systemaattisesti kokonaisuutena yhdessä muiden toimialojen ja henkilöstöhallinnon kanssa.

### **Toiminnan arviointi**

Sivistystoimi arvioi toimintaansa ja vuosittain asetettujen tavoitteiden saavuttamista ja raportoi niistä sivistys- ja hyvinvointilautakunnalle toimintakertomuksessa ja tarkastuslautakunnalle vuosittain.

Arvioinnissa hyödynnetään sekä laadullisia että määrällisiä mittareita. Laadullisia mittareita ovat mm. henkilöstöraportit, toimintasuunnitelmat ja toimintakertomukset, kehityskeskustelut ja erilaiset kyselyt ja saatu palaute. Määrällisiä mittareita ovat erilaiset talouden tunnusluvut, käyttöasteet ja osallistujamäärät.

Lisäksi toiminnan arvioinnissa huomioidaan muut mahdolliset toiminnan valtakunnalliset, alueelliset ja paikalliset toiminnan laatua kuvaavat kyselyt, mittarit ja selvitykset. Hanketyön arviointia tehdään jatkuvasti ja loppuvaiheen raportoinnissa arvioidaan tulokset sekä tarvittavat jatkotoimenpiteet. Toimintaa arvioivat myös lautakunnan sisäiset tarkastajat.

### **Sivistystoimen painopiste vuodelle 2025**

**Kuntastrategian painopiste: Edistämme hyvinvointia, kasvatusta ja sivistystä ja luomme uutta elinvoimaa.**

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen valtionosuuden lisäosa eli hyte-kerroin on kannustin, joka tarkoittaa, että kuntien rahoituksen valtionosuuden suuruus määräytyy osaksi niiden tekemän hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyön mukaan. Tällä halutaan varmistaa kuntien aktiivinen toiminta asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi myös sote-uudistuksen jälkeen. Hyte-raha ei ole korvamerkittyä, vaan yleiskatteellista ja se sisältyy kunnan saamaan valtionosuuteen. Kunta voi käyttää saamansa summan valtionosuuden perusteissa osoitettujen tehtävien hoitamiseksi.

Sivistystoimen vastuualueiden tavoitteet on luotu tea-viisarin perustella niin, että pyrimme parantamaan hyte-kerrointa tekemällä aktiivista työtä kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi ja kasvattamaan kunnan saamaa valtionosuutta.

Vastuualueiden tavoitteet on luotu tarkastelemalla tea-viisarin indikaattoreita ja kehittämiskohteita.

Kunnan hyte-kerroin parani vuodesta 2024 lähes 10.000 eurolla (vuonna 2024 54.837 e, vuonna 2025 64.865 e.) Asukaskohtainen hyte-kerroin parani (vuonna 2024 14,48 e/as. , vuonna 2025 17,35 e/as.).



| Kuntastrategian painopiste                                                          | Toiminnan tavoite                                                 | Toimenpiteet                                                                  | Aikataulu      | Mittarit / Toteuma                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Edistämme hyvinvointia, kasvatusta ja sivistystä ja luomme uutta elinvoimaa.</b> | Hyte-kertoimen nostaminen<br>sivistystoimen indikaattorien osalta | Tea-viisarin indikaattorien huomioiminen toiminnassa ja tavoitteissa          | Jatkuva        | Kunnan hyte-kerroin paranee/ <b>Toteutunut</b><br>2024 14,48 e/as. 54.837 e<br>2025 17,35 e/as. 64.865 e                    |
|                                                                                     | Uuden lautakunnan perehdyttäminen                                 | Sivistystoimen palveluihin ja lautakuntatyöhön perehdyttäminen                | Syksy 2025     | Toteutunut<br>100 %/ <b>Toteutui</b>                                                                                        |
|                                                                                     | Avoin ja hyvä hallinto                                            | Viranhaltijapäätösten yhdenmukaisuus, hallintosäännön jalkauttaminen          | Jatkuva        | Toteutunut<br>100 %/ <b>Toteutunut</b>                                                                                      |
|                                                                                     | Paikallisten koulutusmahdollisuuksien kehittäminen                | Yhteistyö Savonian, Jyväskylän kesäyliopiston ja avoimen yliopiston kanssa    | Jatkuva        | Toteutuneet koulutukset/ <b>Toteutunut osin</b> kesäyliopiston kesäkurssien suunnittelu ei toteutunut                       |
|                                                                                     | Oppisopimustuen hyödyntäminen                                     | Tiedotus yrittäjille yhteistyössä elinkeinotiimin kanssa                      | Jatkuva        | Oppisopimustukea saavien yrittäjien määrä 4                                                                                 |
| <b>Korostamme yhteisöllisyyttä ja pidämme hyvää huolta henkilöstöstä</b>            | Henkilöstön hyvinvointi                                           | Kehityskeskustelut, tyhy-päivät                                               | Vuosittain     | Toteutuminen 100 %/ <b>Toteutunut</b>                                                                                       |
|                                                                                     | Henkilöstön omaehtoinen lisäkoulutus                              | Mahdollistetaan kouluttautuminen työn ohessa                                  | Jatkuva        | Koulutus-suunnitelman toteutuminen/<br><b>Toteutunut</b>                                                                    |
| <b>Vahvistamme viestintää</b>                                                       | Sisäinen viestintä                                                | Säännölliset esimiespalaverit                                                 | Kuukausittain  | Toteutuminen 100 %/ <b>Toteutunut</b>                                                                                       |
|                                                                                     | Lautakunnan ja viranhaltijoiden välinen yhteistyö                 | Lautakunnan iltakoulut                                                        | 2 krt vuodessa | Toteutuminen 100 %/<br><b>Toteutunut</b>                                                                                    |
| <b>Hyödynnämme kasvatus- ja koulutuspalveluita vetovoimatekijöinä</b>               | Pätevä henkilökunta                                               | Rekrytointiprosessien yhdenmukaistaminen<br><br>Työnantajakuvaan kehittäminen | Jatkuva        | Rekrytointien onnistuminen/<br><b>Toteutunut osin</b> , rekrytointiprosessien yhdenmukaistaminen toimialoilla ei toteutunut |
| <b>Otamme huomioon muuttuvan toimintaympäristön kunnan taloudessa.</b>              | Aktiivinen hanketyö                                               | Seurataan hankemahdollisuuksia aktiivisesti                                   | Jatkuva        | Toteutuneet hankkeet/<br><b>Toteutunut osin</b> , avustusmahdollisuuksia aiempia vuosia vähemmän                            |

## Sivistystoimen hallinto

Sivistystoimen hallinnon tehtävänä on sivistystoimen palvelujen järjestäminen ja kehittäminen laadukkaasti ja taloudellisesti yhteistyössä muiden toimialojen ja yhteistyötahojen kanssa. Hallinto vastaa sivistystoimen suunnittelu-, valmistelu- ja täytäntöönpanotehtävistä sekä varhaiskasvatuksen, esi- ja perusopetuksen, lukion sekä vapaa-aikatoimen hallinnosta sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen ja kotoutumisen kokonaisuudesta.

Sivistystoimen hallinnossa työskentelee ma. sivistys- ja hyvinvointijohtaja (Kvalt 19.6.2023 § 52) 31.12.2025 saakka sekä vakituinen toimistosihteeri. Sivistys- ja hyvinvointijohtajan virka vakinaistettiin 1.1.2026 alkaen (kh 07.04.2025 § 81).

Sivistystoimen hallinnon kustannuspaikalle sisältyy Pihtiputaan kunnan maksama tuki yrityksille pihtiputaalaisista oppisopimuskoulutettavista -30.000 euroa. Yritys voi saada tukea 340 €/kk/oppisopimuskoulutettava.

| Henkilöstö                      | Tp 24    | Tp 25    | Ts 26    | Ts 27    |
|---------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Sivistys- ja hyvinvointijohtaja | 1        | 1        | 1        | 1        |
| Toimistosihteeri                | 1        | 1        | 1        | 1        |
| <b>Yhteensä</b>                 | <b>2</b> | <b>2</b> | <b>2</b> | <b>2</b> |

## 2.2.1 Varhaiskasvatus

Varhaiskasvatuksella tarkoitetaan lapsen suunnitelmallista ja tavoitteellista kasvatuksen, opetuksen ja hoidon muodostamaa kokonaisuutta, jossa painottuu pedagogiikka. Varhaiskasvatus kattaa ikävuodet 0-6 ja on tärkeä vaihe lapsen kasvun ja oppimisen polulla. Kunnan on järjestettävä varhaiskasvatusta siinä laajuudessa ja sellaisin toimintamuodoin kuin kunnassa esiintyvä tarve edellyttää (varhaiskasvatustalaki 2018/540 §5).

Varhaiskasvatuksen toimintamuotoja ovat päiväkotitoiminta, perhepäivähoito ja avoin varhaiskasvatustoiminta. Pihtiputaan keskustassa toimii päiväkotitoiminta Onnimanni, jossa on kolme ryhmää. Elokuusta 2025 alkaen ryhmiä muutettiin, jotta vuorohoitoa käyttävät lapset saatiin päiväaikaan ikätovereiden kanssa samoihin ryhmiin. Hippiäiset tarjoaa varhaiskasvatusta 0-2-vuotiaille, Peukaloiset 3-4-vuotiaille, Tiitiäiset 4-6-vuotiaille.

Päiväkodin lisäksi varhaiskasvatusta järjestetään ryhmäperhepäivähoitona Vekaralinnassa Muurasjärvellä, Riihi- ja Tenavatuven ryhmissä sekä hoitajan omassa kodissa järjestettävänä perhepäivähoitona. Pihtiputaalla ei ole avointa varhaiskasvatustoimintaa. Varhaiskasvatuksen piirissä lapsia on yhteensä n. 90.

Varhaiskasvatuksessa on tapahtunut viime vuosina useita lainsäädäntömuutoksia, jotka ovat vaikuttaneet palvelun järjestämiseen (subjektiivisen varhaiskasvatusoikeuden palaaminen 1.8.2020, tarkennus henkilöstömitoituksesta ja ilmoitusvelvollisuus epäkohdista 1.8.2021, perhevapaaudistus ja varhaiskasvatuksen kolmiportainen tuki 1.8.2022). Kokonaisuuteen on vaikuttanut myös asiakasmaksulain muutokset, jolloin varhaiskasvatus on yhä useammalle maksutonta.

Pätevän henkilökunnan rekrytointi on ollut haastavaa. Henkilöstön kelpoisuusvaatimukset ovat muuttumassa vuonna 2030, joten henkilökuntaa on kannustettu kouluttautumaan työn ohella. Savonia ammattikorkeakoulun ja Hubteen kanssa järjestetään sosionomiopinnot verkkototeutuksena. Poken Viitasaaren yksikön kanssa on järjestetty henkilökunnalle räätälöityä oppisopimuskoulutusta varhaiskasvatuksen lastenhoitajan opinnoissa ja Kokkolan yliopistokeskus Chydenius järjestää varhaiskasvatuksen opettajakoulutusta.

| Henkilöstö                         | Tp24        | Tp 25     | Ts 26     | Ts 27     |
|------------------------------------|-------------|-----------|-----------|-----------|
| Varhaiskasvatusjohtaja             | 1           | 1         | 1         | 1         |
| Toimistosihteeri                   | 1           | 1         | 1         | 1         |
| Päiväkodin johtaja                 | 0,6         | 0,6       | 0,6       | 0,6       |
| Varhaiskasvatuksen opettaja        | 3,4         | 3,4       | 3,4       | 3,4       |
| Varhaiskasvatuksen sosionomi       | 2           | 2         | 3         | 3         |
| Varhaiskasvatuksen erityisopettaja | 1           | 1         | 1         | 1         |
| Ryhmäperhepäivähoitaja             | 8           | 8         | 7         | 7         |
| Perhepäivähoitaja (kotona)         | 1           | 1         | 1         | 1         |
| Varhaiskasvatuksen lastenhoitaja   | 7           | 7         | 6         | 6         |
| Ryhmäavustaja                      | 3           | 3         | 2         | 2         |
| Henkilökohtainen avustaja          | 1           | 0         | 0         | 0         |
| Hoitoapulainen                     | 0,5         | 0         | 0         | 0         |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>29,5</b> | <b>28</b> | <b>26</b> | <b>26</b> |

### Toiminnalliset muutokset

Varhaiskasvatuspalveluiden tarve on säilynyt pääosin ennallaan. Vuorohoitoa sekä pienten lasten hoitopaikkoja kysytään eniten. Päiväkotitoiminta Onnimannin ryhmäjako muutettiin palvelemaan paremmin

ikätaisoista toimintaa vuorohoitolasten osalta. Syksyn aikana Onnimannin seinäpintoja maalattiin ja kalusteita on uusittu.

### **Muutokset varhaiskasvatuksen toimintatuotoissa ja -kuluissa**

Varhaiskasvatuksen järjestämisvastuu on sillä kunnalla, jossa lapsi on väestötietojärjestelmässä kirjoilla. Mikäli perhe tarvitsee lapselleen varhaiskasvatuspaikkaa toisen kunnan alueelta, voidaan sopia kuntien kesken palvelun ostamisesta/myymisestä. Varhaiskasvatuspaikkojen myyminen toisiin kuntiin tuotti tuottoa 11.664 e arvioitua enemmän. Kotihoidon tukeen varatusta -120.000 eurosta käytettiin vain -89.000 e.

## Varhaiskasvatuksen mittaristo

| Kuntastrategian painopiste                                                          | Toiminnan tavoite                                                     | Toimenpiteet                                                                     | Aikataulu                       | Mittarit / Toteuma                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| <b>Edistämme hyvinvointia, kasvatusta ja sivistystä ja luomme uutta elinvoimaa.</b> | Pedagogisen laadun yhdenvertainen toteutuminen                        | Tiimisopimus Varhaiskasvatus-suunnitelmat: ryhmä- ja lapsitasolla                | Suunnittelu- ja arviointipäivät | Toteutuminen 100 %<br><b>Toteutunut</b>                         |
|                                                                                     | Osallisuuden kehittäminen                                             | Huoltajille asiakastytyväisyyskysely                                             | Vuosittain                      | Toteutuminen 100 %<br><b>Toteutunut</b>                         |
|                                                                                     |                                                                       | Lapset äänestävät hankinnan omaan yksikköön                                      | Kevät 2025                      | Toteutuminen 100 %<br><b>Toteutunut</b>                         |
|                                                                                     |                                                                       | Henkilökunnan kyselyt                                                            | Vuosittain                      | Toteutuminen 100 %                                              |
| <b>Korostamme yhteisöllisyyttä ja pidämme hyvää huolta henkilöstöstä</b>            | Arkea tukeva lähijohtaminen                                           | Kehityskeskustelut Tyhypäivät                                                    | Vuosittain                      | Toteutuminen 100 %<br><b>Toteutunut</b>                         |
|                                                                                     |                                                                       | Henkilöstön yhdenvertainen kohtelu                                               | Jatkuva                         | Henkilökunnan kysely<br><b>Toteutunut</b>                       |
| <b>Vahvistamme viestintää</b>                                                       | Sisäisen viestinnän vahvistaminen                                     | Palaverit, sähköpostit, yhteiset teamsit.                                        | Säännöllisesti                  | Toteutuminen 100 %<br>Henkilökunnan kysely<br><b>Toteutunut</b> |
| <b>Hyödynnämme kasvatus- ja koulutuspalveluita vetovoimatekijöinä</b>               | Pätevä ja motivoitunut henkilökunta                                   | Kouluttautuminen koulutussuunnitelman mukaan                                     | Jatkuva                         | Toteutuminen 100 %<br><br>2,5 pv/hlö<br><b>Toteutunut</b>       |
| <b>Otamme huomioon muuttuvan toimintaympäristön kunnan taloudessa.</b>              | Toimintaympäristön muutokseen ja lapsimäärän vähenemiseen vastaaminen | Eläköitymisten yhteydessä suoritettava tehtäväkuvan ja tulevan tarpeen arviointi | Jatkuva                         | Nettokustannukset 454,98 e/as.                                  |

|                                                                                            | Budjetti      | Muutos   | Budjetti<br>+<br>muutos | Toteutuma<br>2025 01-<br>12 | Poikkeama         | Käytt<br>ö-<br>% |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------|-------------------------|-----------------------------|-------------------|------------------|
|                                                                                            | 2025          | 2025     |                         |                             |                   |                  |
| <b>2327 PIHTIPUTAAN<br/>VARHAISKASVATUS<br/>KÄYTTÖTALOUS<br/>TALOUS<br/>TOIMINTATUOTOT</b> |               |          |                         |                             |                   |                  |
| Myyntituotot                                                                               |               |          |                         |                             |                   |                  |
| Korvaukset kunnilta ja<br>kuntayhteisöiltä                                                 |               |          |                         | 11 809,80                   | -11 809,80        | -100             |
| Myyntituotot                                                                               |               |          |                         | 11 809,80                   | -11 809,80        | -100             |
| Maksutuotot                                                                                |               |          |                         |                             |                   |                  |
| Sosiaalitoimen maksut                                                                      | 35 000        |          | 35 000                  | 35 857,11                   | -857,11           | 102,4            |
| Maksutuotot                                                                                | 35 000        |          | 35 000                  | 35 857,11                   | -857,11           | 102,4            |
| Muut toimintatuotot                                                                        |               |          |                         |                             |                   |                  |
| Muut toimintatuotot                                                                        |               |          |                         | 1 800,00                    | -1 800,00         | -100             |
| Muut toimintatuotot                                                                        |               |          |                         | 1 800,00                    | -1 800,00         | -100             |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                                                                      | <b>35 000</b> |          | <b>35 000</b>           | <b>49 466,91</b>            | <b>-14 466,91</b> | <b>141,3</b>     |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>                                                                       |               |          |                         |                             |                   |                  |
| Henkilöstökulut                                                                            |               |          |                         |                             |                   |                  |
| Palkat ja palkkiot                                                                         |               |          |                         |                             |                   |                  |
|                                                                                            | -1 012        |          |                         | -1 016                      |                   |                  |
| Maksetut palkat ja palkkiot                                                                | 712           |          | -1 012 712              | 138,04                      | 3 426,04          | 100,3            |
| Jaksotetut palkat ja palkkiot                                                              |               |          |                         | 10 108,63                   | -10 108,63        | -100             |
| Henkilöstökorvaukset,<br>henk.korjauserät                                                  |               |          |                         | 20 622,13                   | -20 622,13        | -100             |
|                                                                                            | -1 012        |          |                         |                             |                   |                  |
| Palkat ja palkkiot                                                                         | 712           |          | -1 012 712              | -985 407,28                 | -27 304,72        | 97,3             |
| Henkilösivukulut                                                                           |               |          |                         |                             |                   |                  |
| Eläkekulut                                                                                 | -173 982      |          | -173 982                | -175 015,67                 | 1 033,67          | 100,6            |
| Muut henkilösivukulut                                                                      | -24 498       |          | -24 498                 | -33 603,24                  | 9 105,24          | 137,2            |
| Henkilösivukulut                                                                           | -198 480      |          | -198 480                | -208 618,91                 | 10 138,91         | 105,1            |
|                                                                                            | -1 211        |          |                         | -1 194                      |                   |                  |
| Henkilöstökulut                                                                            | 192           |          | -1 211 192              | 026,19                      | -17 165,81        | 98,6             |
| Palvelujen ostot                                                                           |               |          |                         |                             |                   |                  |
| Asiakaspalvelujen ostot                                                                    |               |          |                         | -8 877,20                   | 8 877,20          | -100             |
| Muiden palvelujen ostot                                                                    | -245 203      |          | -245 203                | -277 941,98                 | 32 738,98         | 113,4            |
| Palvelujen ostot                                                                           | -245 203      |          | -245 203                | -286 819,18                 | 41 616,18         | 117              |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                                                              |               |          |                         |                             |                   |                  |
| Ostot tilikauden aikana                                                                    | -25 430       |          | -25 430                 | -19 654,77                  | -5 775,23         | 77,3             |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                                                              | -25 430       |          | -25 430                 | -19 654,77                  | -5 775,23         | 77,3             |
| Avustukset                                                                                 |               |          |                         |                             |                   |                  |
| Avustukset kotitalouksille                                                                 | -120 000      |          | -120 000                | -105 109,40                 | -14 890,60        | 87,6             |
| Avustukset                                                                                 | -120 000      |          | -120 000                | -105 109,40                 | -14 890,60        | 87,6             |
| Muut toimintakulut                                                                         |               |          |                         |                             |                   |                  |
| Vuokrat                                                                                    | -112 125      |          | -112 125                | -112 104,00                 | -21               | 100              |
| Muut toimintakulut                                                                         | -3 900        |          | -3 900                  | -4 709,96                   | 809,96            | 120,8            |
| Muut toimintakulut                                                                         | -116 025      |          | -116 025                | -116 813,96                 | 788,96            | 100,7            |
|                                                                                            | -1 717        |          |                         | -1 722                      |                   |                  |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>                                                                       | <b>850</b>    |          | <b>-1 717 850</b>       | <b>423,50</b>               | <b>4 573,50</b>   | <b>100,3</b>     |
|                                                                                            | -1 682        |          |                         | -1 672                      |                   |                  |
| <b>TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>                                                                  | <b>850</b>    | <b>0</b> | <b>-1 682 850</b>       | <b>956,59</b>               | <b>-9 893,41</b>  | <b>99,4</b>      |
| Poistot ja arvonalentumiset                                                                | -11 523       |          | -11 523                 | -10 970,78                  | -552,22           | 95,2             |

|                          |               |              |                  |            |      |
|--------------------------|---------------|--------------|------------------|------------|------|
|                          |               |              |                  | 72         |      |
| TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ | -1 694<br>373 | 0 -1 694 373 | -1 683<br>927,37 | -10 445,63 | 99,4 |

## 2.2.2 Opetustoimi

Opetustoimi koostuu perusopetuslain mukaisesta esi- ja perusopetuksesta, perusopetuslain mukaisesta aamu- ja iltapäivätoiminnasta sekä lukiolain mukaisesta lukiokoulutuksesta.

### Esi- ja perusopetus

Kunta on velvollinen järjestämään sen alueella asuville oppivelvollisuusikäisille perusopetusta sekä oppivelvollisuuden alkamista edeltävänä vuonna esiopetusta. Perusopetuslaki määrää, että jokaisella koululla, jossa järjestetään tässä laissa tarkoitettua opetusta, tulee olla toiminnasta vastaava rehtori ja että opetuksen järjestäjällä tulee olla opetuksen järjestämismuoto huomioon ottaen riittävä määrä opettajan virkoja tai työsopimussuhteisia opettajia. Lisäksi opetuksen järjestäjällä voi olla tuntiopettajia, koulunkäyntiavustajia ja muuta henkilöstöä.

Opetusryhmien muodostamisesta säädetään perusopetusasetuksessa (20.11.1998/852). Asetuksen mukaan opetusryhmät muodostetaan vuosiluokittain. Jos opetuksen tarkoituksenmukainen järjestäminen sitä edellyttää, eri vuosiluokkien sekä esiopetuksen oppilaita voidaan kuitenkin opettaa samassa opetusryhmässä tai antaa opetusta yhdessä muun koulun tai oppilaitoksen oppilaiden kanssa. Yhdysluokkaopetusta annetaan sekä Putaanvirran koululla, että Muurasjärven koululla.

Perusopetukseen valmistavan opetuksen opetusryhmien muodostamisesta päättää opetuksen järjestäjä.

Sivistyslautakunta on päättänyt perusopetuksen enimmäisryhmäkooksi 25 oppilasta, jättäen koululle harkintavaltaa ryhmien muodostamiseen edellyttäen, että sivistyslautakunnan vuosittain osoittamaa tuntikehysraamia ei ylitetä (sivistysltk 25.2.2021 § 24). Fysiikan, kemian, käsityön ja kotitalouden ryhmäkooksi on päätetty 16 oppilasta oppilasturvallisuuden perustuen ja valinnaisaineiden minimiryhmäkooksi 7 oppilasta.

Perusopetuksen ja esiopetuksen lisäksi kunta voi järjestää ja hankkia perusopetuslain 8 a luvun mukaista aamu- ja iltapäivätoimintaa. Jos kunta järjestää tai hankkii tämän lain mukaista aamu- ja iltapäivätoimintaa, tulee sitä tarjota kunnassa toimivien koulujen ensimmäisen ja toisen vuosiluokan oppilaille sekä muiden vuosiluokkien osalta erityisen tuen oppilaille kunnan päättämässä laajuudessa.

Putaanvirran koulussa on luokat 0.–9. Koulussa on yhteensä 329 oppilasta, joista kuljetusoppilaita 160. Aamu- ja iltapäivätoimintaa järjestetään maanantaista perjantaihin.

| Lukuvuosi           | Lv 2024-25 | Lv 2025-26 | Lv 2026-27 | Lv 2027-28 | Lv 2028-29 | Lv 2029-30 |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Oppilasmäärä</b> | 329        | 315        | 286        | 278        | 258        | 252        |

| Opetusryhmien määrä              | Lv 2024-25 | Lv 2025-26 | Lv 2026-27 | Lv 2027-28 |
|----------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Esiopetusryhmä 0. lk</b>      | 1          | 2          | 1          | 1          |
| <b>Perusopetusryhmä 1.-9. lk</b> | 17         | 15         | 15         | 15         |
| <b>Pienryhmä 1.-9. lk</b>        | 3          | 2          | 2          | 2          |

**Muurasjärven koulussa** on luokat 0.–6. Oppilaita on yhteensä 40, joista kuljetusoppilaita 24. Iltapäivätoimintaa järjestetään maanantaista perjantaihin.

| Lukuvuosi           | Lv 2024-25 | Lv 2025-26 | Lv 2026-27 | Lv 2027-28 | Lv 2028-29 | Lv 2029-30 |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Oppilasmäärä</b> | 52         | 40         | 42         | 31         | 29         | 30         |

| Opetusryhmien määrä | Lv 2024-25 | Lv 2025-26 | Lv 2026-27 | Lv 2027-28 |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|
| 0.-2.               | 1          | 1          | 1          | 1          |
| 3.-4.               | 1          | 1          | 1          | 1          |
| 5.-6.               | 1          | 1          | 1          | 1          |

### Putaanvirran koulu

| Henkilöstö                         | Tp 24     | Tp 25     | Ts 26     | Ts 27     |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Rehtori</b>                     | 1         | 1         | 1         | 1         |
| Toimistosihtööri                   | 1         | 1         | 1         | 1         |
| Esiluokanopettaja                  | 2         | 2         | 2         | 1         |
| Luokanopettaja                     | 10        | 10        | 9         | 9         |
| Aineenopettajat                    | 16        | 16        | 15        | 14        |
| Erytislukonopettaja                | 2         | 2         | 2         | 2         |
| Perusopetuksen valmentava opettaja | 1         | 0         | 0         | 0         |
| Koulunkäynninohjaaja               | 10        | 10        | 8         | 8         |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>43</b> | <b>42</b> | <b>38</b> | <b>37</b> |

### Muurasjärven koulu

| Henkilöstö                        | Tp 24      | Tp 25      | Ts 26      | Ts 27      |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Luokanopettaja sis. Koulunjohtaja | 4          | 3          | 3          | 2,5        |
| Erytisiopettaja                   | 0,6        | 0,6        | 0,6        | 0,4        |
| Koulunkäynninohjaaja              | 2,4        | 1,7        | 1,7        | 1,7        |
| Kiertävä englanninopettaja        | 0,6        | 0,4        | 0,4        | 0          |
| <b>Yhteensä</b>                   | <b>7,6</b> | <b>5,7</b> | <b>5,7</b> | <b>4,6</b> |

### Perusopetuksen hankkeet ja avustukset

| Aihe                                                                                                   | Aika                 | Myön-<br>täjä | Avustus-summa                                        | Ostavastuu % | Koordinointi/<br>raportointi |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------|------------------------------------------------------|--------------|------------------------------|
| Erytisavustus yhteisöllisen opiskeluhoollon vahvistamiseen                                             | 1.1.2024-31.7.2025   | Okm           | 20.000 e                                             | 30 %         | Siv.- ja hyv.joht.           |
| Erytisavustus koulutuksellista tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta edistäviin toimenpiteisiin v. 2024-2027 | 17.4.2024-31.12.2027 | Okm           | 60.000 e<br>yhteensä vuosille<br>2024-2027 180.000 e | 20 %         | Siv.- ja hyv.joht.           |

## Perusopetuksen mittaristo

| Kuntastrategian painopiste                                                   | Toiminnan tavoite                   | Toimenpiteet                                                                                                                                                                                                                         | Aikataulu       | Mittarit / Toteuma                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Edistämme hyvinvointia, kasvatusta ja sivistystä ja luomme uutta elinvoimaa. | Jatko-opintoihin sijoittuminen      | Ohjaussuunnitelman mukaan                                                                                                                                                                                                            | Jatkuva         | 100 % (lukioon jatkaneiden %)<br>Oman lukion ohivuoto %<br><b>Toteutunut Oman lukion ohivuoto 4,6 %</b>                             |
|                                                                              | Yhteisöllisyys, osallistaminen      | Aktiivisen oppilaskuntatoiminnan mahdollistaminen nimeämällä vuosittain opettaja ohjaamaan toimintaa.<br><br>Oppilaiden osallisuuden kehittäminen kuulemalla oppilaskuntaa lukuvuosisuunnitelman osalta (lukuvuosisuunnitelma 25-26) | Jatkuva         | Oppilaskunnan kokousten lkm/lukuvuosi<br><br><b>14 kpl</b><br><br>Toteutunut/ ei toteutunut<br><br><b>Toteutunut</b>                |
|                                                                              | Riittävän tuen tarjoaminen          | Syksyllä 2025 voimaan astuvien oppimisen tukea koskevien valtakunnallisten säädösmuutosten valmistelu ja toimeenpano                                                                                                                 | Lukuvuosi24-25  | Asiaan liittyvien paikallisten päätösten tekeminen ennen 1.8.2025<br><b>Toteutunut</b>                                              |
|                                                                              | Kasvatusyhteistyö huoltajien kanssa | Vanhempainvarttien ja vanhempainiltojen pitäminen koko kohderyhmälle                                                                                                                                                                 | Lukuvuosi 24-25 | Pidettyjen vanhempainvarttien osuus kohdeikäluokasta <b>91 %</b><br>Vanhempainillat kaikille opetusryhmille<br><b>Toteutunut</b>    |
| Korostamme yhteisöllisyyttä ja pidämme hyvää huolta henkilöstöstä            | Arkea tukeva lähijohtaminen         | Kehityskeskustelut                                                                                                                                                                                                                   | Lukuvuosi 24-25 | Toteutuminen 100 %<br><br><b>Toteutunut</b>                                                                                         |
|                                                                              | Henkilöstön koulutus                | Koulutussuunnitelman mukaan                                                                                                                                                                                                          | Jatkuva         | Koulutussuunnitelman toteutuminen<br><b>Toteutunut</b>                                                                              |
| Vahvistamme viestintää                                                       | Sisäinen viestintä                  | Yhteydenpitovälineet, -ohjelmat ja yhteystiedot kunnossa                                                                                                                                                                             | Jatkuva         | <b>Toteutunut</b>                                                                                                                   |
| Hyödynnämme kasvatus- ja koulutuspalveluita vetovoimatekijöinä               | Kelpoinen henkilökunta              | Rekrytoinnin näkyvyyden kasvattaminen.                                                                                                                                                                                               | Jatkuva         | Kelpoisten osuus opettajista /ohjaajista<br><b>Opettajat 86 %</b><br><b>Ohjaajat 70 %</b><br>Muurasjärvi:<br><b>Opettajat 100 %</b> |

|                                                                        |                                                                       |                                                                                                               |                              |                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
|                                                                        |                                                                       |                                                                                                               |                              | <b>Ohjaajat 100 %</b>                                               |
|                                                                        | Asiakastytyväisyyskysely                                              | Kyselyn toteutuminen                                                                                          | Lukuvuosi 24-25              | <b>Toteutunut</b>                                                   |
| <b>Otamme huomioon muuttuvan toimintaympäristön kunnan taloudessa.</b> | Toimintaympäristön muutokseen ja laskevaan oppilasmäärään vastaaminen | Toimintaympäristön muuttumisen ennakoiminen virkarakenteessa                                                  | Jatkuva                      | Nettokustannukset <b>1.362 e/as.</b>                                |
| <b>Vahvistamme yrittäjyyttä</b>                                        | Yrityskasvatus koulussa                                               | Yrityskylä-vierailut yhdeksänsille ja kuudensille luokille<br><br>Yrittäjyys valinnaisaineryhmän toteutuminen | Vuosittain<br><br>Vuosittain | Toteutuminen 100 %<br><b>Toteutunut</b><br><br><b>Ei toteutunut</b> |

## Lukio

Pihtiputaan lukio on yleislukio, jossa on tarjolla erikoistumislinjat, musiikkiin, lentopalloon, partio- ja johtajatoimintaan sekä yksilölliseen urheiluun. Lukiolla on osin yhteinen henkilökunta ja tilat Putaanvirran koulun kanssa. Lukiossa opiskelee lukuvuonna 2025-26 95 opiskelijaa, joista ulkopaikkakuntalaisia 27. Erikoislinjoilla opiskelee 55 % opiskelijoista. Lukion opiskelijamäärä kasvoi vuodesta 2024 yhdeksällä (9) opiskelijalla.

| Henkilöstö       | Tp 24      | Tp 25      | Ts 26      | Ts 27      |
|------------------|------------|------------|------------|------------|
| Rehtori          | 1          | 1          | 1          | 1          |
| Toimistosihtööri | 0,5        | 0,5        | 0,5        | 0,5        |
| Lehtori          | 8          | 8          | 7          | 7          |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>9,5</b> | <b>9,5</b> | <b>8,5</b> | <b>8,5</b> |

### Toiminnalliset muutokset

Kevään 2025 aikana rakennettiin yhteistyössä Jyväskylän ammattikorkeakoulun kanssa uuden opetussuunnitelman syksyllä 2026 aloittavalle kyberturvallisuuslinjalle.

Lukuvuosi 2025-26 on lukiolinjojen juhluvuosi. Lentopalloakatemia täytti 30 vuotta, musiikkilinja 25 vuotta ja partio- ja johtajalinja 10 vuotta.

### Lukion hankkeet ja avustukset

| Aihe                                              | Aika               | Myöntäjä | Avustussumma | Omavastuu % | Koordinointi/<br>raportointi      |
|---------------------------------------------------|--------------------|----------|--------------|-------------|-----------------------------------|
| Lukiokoulutuksen oppimisen tuen kehittäminen 2023 | 1.1.2024-30.6.2025 | Okm      | 19.350 e     | 10 %        | Lukiopalveluista vastaava rehtori |

## Lukion mittaristo

| Kuntastrategian painopiste                                                          | Toiminnan tavoite                                       | Toimenpiteet                                                                                                                                        | Aikataulu                   | Mittarit / Toteuma                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| <b>Edistämme hyvinvointia, kasvatusta ja sivistystä ja luomme uutta elinvoimaa.</b> | Vetovoimaiset erityislinjat                             | Laadukas ja sujuva arki                                                                                                                             | Jatkuva                     | 55 % opiskelijoista<br><b>Toteutunut</b>                                  |
|                                                                                     | Oppimistulokset(yo)                                     | Korkeatasoinen opetus                                                                                                                               | Jatkuva                     | Yo-tulokset valtak.<br>Keskiarvo 4.13<br>Pdas 3.49                        |
|                                                                                     | Jatko-opintoihin sijoittuminen                          | Ohjaussuunnitelman mukainen opiskelijan tuki ja ohjaus                                                                                              | Jatkuva                     | 100 %<br>Ei tietoa.                                                       |
|                                                                                     | Yhteisöllisyys, osallistaminen                          | Opiskelijakunnan säännöllinen toiminta mukana lukion arjessa                                                                                        | Jatkuva                     | Jaksopalaute<br><b>Toteutunut</b>                                         |
|                                                                                     | Riittävän tuen tarjoaminen, ohjaus, yksilöllisyys       | Yksilöllinen opiskelijan kohtaaminen, riittävä tuki tarvittaessa                                                                                    | Jatkuva                     | Jaksopalaute<br><b>Toteutunut</b>                                         |
|                                                                                     | Laadukas opetus                                         | Laadukas arki kehittävällä työotteella                                                                                                              | Jatkuva                     | Jaksopalaute<br><b>Toteutunut</b>                                         |
| <b>Korostamme yhteisöllisyyttä ja pidämme hyvää huolta henkilöstöstä</b>            | Arkea tukeva lähijohtaminen                             | Kehityskeskustelut                                                                                                                                  | Lv 25-26                    | <b>Toteutunut</b><br>100 %                                                |
|                                                                                     | Sisäisen viestintä toimii                               | Yhteydenpitovälineet, ohjelmat ja yhteystiedot kunnossa                                                                                             | Jatkuva                     | <b>Toteutunut</b>                                                         |
|                                                                                     | Toimintaympäristömme muutoksissa ajan tasalla pysyminen | Henkilöstön koulutus                                                                                                                                | Koulutussuunnitelman mukaan | <b>Pääosin toteutunut</b>                                                 |
| <b>Hyödynnämme kasvatusta ja koulutuspalveluita vetovoimatekijöinä</b>              | Pätevä henkilökunta                                     | Panostamme rekrytointiin, luomme myönteistä kuvaa työyhteisöstämme. Samalla ylläpidämme asiallisia työskentelyolosuhteita henkilökunnan pitämiseksi | Jatkuva                     | <b>Toteutunut</b><br>Kelpoisten osuus opettajista %<br>100 %<br>kelpoisia |
|                                                                                     | Asiakastyytyväisyyskysely                               | Kyselyn toteutuminen                                                                                                                                | Lukuvuosi 24-25             | <b>Toteutunut</b>                                                         |

| 2322 PIHTIPUTAAN KOULUT                    | Budjetti<br>2025 | Muutos<br>2025 | Budjetti +<br>muutos | Toteutuma<br>2025 01-12 | Poikkeama   | Käytt<br>ö-<br>% |
|--------------------------------------------|------------------|----------------|----------------------|-------------------------|-------------|------------------|
| TOIMINTATUOTOT                             |                  |                |                      |                         |             |                  |
| Myyntituotot                               |                  |                |                      |                         |             |                  |
| Korvaukset kunnilta ja<br>kuntayhteisöiltä | 33 177           |                | 33 177               | 46 970,28               | -13 793,28  | 141,6            |
| Muut suoritteiden myyntituotot             |                  |                |                      | 6 466,02                | -6 466,02   | -100             |
| Myyntituotot                               | 33 177           |                | 33 177               | 53 436,30               | -20 259,30  | 161,1            |
| Maksutuotot                                |                  |                |                      |                         |             |                  |
| Opetus- ja kulttuuritoimen maksut          | 7 800            |                | 7 800                | 7 470,00                | 330         | 95,8             |
| Maksutuotot                                | 7 800            |                | 7 800                | 7 470,00                | 330         | 95,8             |
| Tuet ja avustukset                         | 37 500           | 120 000        | 157 500              | 107 829,40              | 49 670,60   | 68,5             |
| Muut toimintatuotot                        |                  |                |                      |                         |             |                  |
| Vuokratuotot                               |                  |                |                      | 2 455,46                | -2 455,46   | -100             |
| Muut toimintatuotot                        | 2 500            |                | 2 500                | 2 127,08                | 372,92      | 85,1             |
| Muut toimintatuotot                        | 2 500            |                | 2 500                | 4 582,54                | -2 082,54   | 183,3            |
| TOIMINTATUOTOT                             | 80 977           | 120 000        | 200 977              | 173 318,24              | 27 658,76   | 86,2             |
| TOIMINTAKULUT                              |                  |                |                      |                         |             |                  |
| Henkilöstökulut                            |                  |                |                      |                         |             |                  |
| Palkat ja palkkiot                         | -2 950           |                |                      | -2 930                  |             |                  |
| Maksetut palkat ja palkkiot                | 784              |                | -2 950 784           | 980,59                  | -19 803,41  | 99,3             |
| Jaksotetut palkat ja palkkiot              |                  |                |                      | -9 587,74               | 9 587,74    | -100             |
| Henkilöstökorvaukset,<br>henk.korjauserät  |                  |                |                      | 53 816,26               | -53 816,26  | -100             |
|                                            | -2 950           |                |                      | -2 886                  |             |                  |
| Palkat ja palkkiot                         | 784              |                | -2 950 784           | 752,07                  | -64 031,93  | 97,8             |
| Henkilösivukulut                           |                  |                |                      |                         |             |                  |
| Eläkekulut                                 | -502 919         |                | -502 919             | -504 586,61             | 1 667,61    | 100,3            |
| Muut henkilösivukulut                      | -70 820          |                | -70 820              | -95 804,63              | 24 984,63   | 135,3            |
| Henkilösivukulut                           | -573 739         |                | -573 739             | -600 391,24             | 26 652,24   | 104,6            |
|                                            | -3 524           |                |                      | -3 487                  |             |                  |
| Henkilöstökulut                            | 523              |                | -3 524 523           | 143,31                  | -37 379,69  | 98,9             |
| Palvelujen ostot                           |                  |                |                      |                         |             |                  |
| Asiakaspalvelujen ostot                    | -210 528         |                | -210 528             | -144 592,49             | -65 935,51  | 68,7             |
|                                            | -1 877           |                |                      | -1 790                  |             |                  |
| Muiden palvelujen ostot                    | 719              |                | -1 877 719           | 830,59                  | -86 888,41  | 95,4             |
|                                            | -2 088           |                |                      | -1 935                  |             |                  |
| Palvelujen ostot                           | 247              |                | -2 088 247           | 423,08                  | -152 823,92 | 92,7             |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat              |                  |                |                      |                         |             |                  |
| Ostot tilikauden aikana                    | -235 111         |                | -235 111             | -223 143,06             | -11 967,94  | 94,9             |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat              | -235 111         |                | -235 111             | -223 143,06             | -11 967,94  | 94,9             |
| Avustukset                                 |                  |                |                      |                         |             |                  |
| Avustukset kotitalouksille                 | -23 000          |                | -23 000              | -18 805,23              | -4 194,77   | 81,8             |
| Avustukset yhteisöille                     |                  |                |                      | -100                    | 100         | -100             |
| Avustukset                                 | -23 000          |                | -23 000              | -18 905,23              | -4 094,77   | 82,2             |
| Muut toimintakulut                         |                  |                |                      |                         |             |                  |
| Vuokrat                                    | -825 766         |                | -825 766             | -821 727,86             | -4 038,14   | 99,5             |
| Muut toimintakulut                         | -16 410          |                | -16 410              | -15 629,39              | -780,61     | 95,2             |
| Muut toimintakulut                         | -842 176         |                | -842 176             | -837 357,25             | -4 818,75   | 99,4             |
|                                            | -6 713           |                |                      | -6 501                  |             |                  |
| TOIMINTAKULUT                              | 057              |                | -6 713 057           | 971,93                  | -211 085,07 | 96,9             |
|                                            | -6 632           |                |                      | -6 328                  |             |                  |
| TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ                         | 080              | 120 000        | -6 512 080           | 653,69                  | -183 426,31 | 97,2             |

|                                 |               |                |                   |               |                    |             |
|---------------------------------|---------------|----------------|-------------------|---------------|--------------------|-------------|
|                                 |               |                |                   |               | 80                 |             |
| Poistot ja arvonalentumiset     | -52 294       |                | -52 294           | -60 721,92    | 8 427,92           | 116,1       |
|                                 | <b>-6 684</b> |                |                   | <b>-6 389</b> |                    |             |
| <b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b> | <b>374</b>    | <b>120 000</b> | <b>-6 564 374</b> | <b>375,61</b> | <b>-174 998,39</b> | <b>97,3</b> |

## 2.2.3 Opistot

Pihtiputaan ja Viitasaaren kansalaisopiston toiminta järjestetään kuntien yhteisenä toimintana siten, että palveluja hallinnoi Pihtiputaan kunta (Pdas kvalt 27.6.2022 § 48 ja Vts kvalt 13.6.2022 § 35).

Pihtiputaan ja Viitasaaren kansalaisopisto on Pihtiputaan kunnan omistama ja opetushallituksen valvoma vapaan sivistystyön oppilaitos, joka tarjoaa mahdollisuuden oppimiseen ja inhimilliseen kasvuun kaikenikäisille. Opisto toimii Pihtiputaan ja Viitasaaren taajamissa sekä lähes kaikissa kyläkunnissa. Opetusta järjestetään lukuvuonna 2025-2026 muun muassa musiikissa, sana- ja näyttämötaiteissa, kielissä, tietotekniikassa, kuvataiteessa, muotoilussa ja käden taidoissa, liikunnassa, tanssissa, luonnontieteissä ja kotitaloudessa. Vuonna 2025 oli 7.363 opetustuntia, josta Pihtiputaan osuus noin 2.656 tuntia ja Viitasaaren osuus noin 4.707 tuntia. Kurssien määrä Pihtiputaalla 150 kpl, Viitasaarella 271 kpl, Pihtiputaalla kurssilaisia (netto-opiskelijat) 516 kpl, Viitasaarella 988 kpl, muut paikkakunnat 188 kpl.

| Henkilöstö            | Tp 24      | Tp 25    | Ts 26    | Ts 27    |
|-----------------------|------------|----------|----------|----------|
| Rehtori               | 0,5        | 0,5      | 0,5      | 0,5      |
| Toimistosihteeri      | 1          | 0,5      | 0,5      | 0,5      |
| Suunnittelijaopettaja | 2          | 2        | 2        | 2        |
| Päätoiminen opettaja  | 2          | 2        | 2        | 2        |
| <b>Yhteensä</b>       | <b>5,5</b> | <b>5</b> | <b>5</b> | <b>5</b> |

Viitasaaren alueen musiikkiopiston järjestetään kuntien yhteisenä toimintana siten, että palveluja hallinnoi Viitasaaren kaupunki (Pdas kvalt 27.6.2022 § 48 ja Vts kvalt 13.6.2022 § 35).

Viitasaaren alueen musiikkiopisto antaa taiteen perusopetuksen laajan oppimäärän mukaista musiikin opetusta Viitasaarella, Pihtiputaalla, Kinnulassa ja Keiteleellä. Kustannuspaikka sisältää Viitasaaren alueen musiikkiopistolle maksettavat maksusuudet.

### Opistotoiminnan hankkeet ja avustukset

Vuonna 2025 ei uusia hankkeita tai avustuksia.

| Aihe                                                                                                                                                                                                                      | Aika             | Myöntäjä | Avustussumma | Omapastuu % | Koordinointi/ raportointi  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------|--------------|-------------|----------------------------|
| <b>MOTTI-monipuolisia taitoja tietotekniikkaan Kiuruveden kansalaisopiston Pielaveden ja Keiteleen kansalaisopiston, Sonkajärven ja Vieremän kansalaisopiston sekä Pihtiputaan ja Viitasaaren kansalaisopiston kanssa</b> | 28.2.2025 saakka | Okm      | 62.730 e     | %           | Kiuruveden kansalaisopisto |

## Opistotoiminnan mittaristo

| Kuntastrategian painopiste                                        | Toiminnan tavoite                | Toimenpiteet                                                    | Aikataulu                   | Mittarit / Toteuma                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hyvinvoiva lapsi/oppilas/kuntalainen                              | Yhteisöllisyys, osallistaminen   | Kurssitoiveiden kerääminen                                      | Kevät 2025                  | Kurssitoiveita ja palautetta otetaan vastaan läpi vuoden. Tarkempi palautekysely toteutetaan vuosittain yhdelle oppiaineelle. Vuonna 2025 kysely taito- ja taideaineissa: kyselyn yleisarvosana 4,67/5.                     |
|                                                                   |                                  | Tapahtumaviikkojen profiilin vahvistaminen                      | Kevät 2025                  | Tapahtumaviikko Pdas ja Vts huhtikuussa 2025; Tapahtumien ja konserttien luku- ja kävijämäärät: Pdas 7 tapahtumaa, kävijät 866. Vts 8 tapahtumaa, kävijät 1545. Musiikkiopiston konsertit Pihtiputaalla 4 kpl, kävijät 163. |
|                                                                   | Yhteisöllisyys, osallistaminen   | Vahvistamme yhteistyötä muiden harrastuksia järjestävien kanssa | Kevät 2025                  | Yhteiset palaverit järjestöjen kanssa/ Opistot erityisten parissa verkosto, 4H, Seniorityöryhmä                                                                                                                             |
| Korostamme yhteisöllisyyttä ja pidämme hyvää huolta henkilöstöstä | Arkea tukeva lähijohtaminen      | Kehityskeskustelut                                              | Jatkuva                     | Tavoite 100 %/toteutunut                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                   | Sisäinen viestintä toimii        | Yhteydenpitovälineet, -ohjelmat ja yhteystiedot kunnossa        | Jatkuva                     | Toteutunut                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                   | Tarkoituksenmukaiset opetustilat | Sähköinen tilavarausjärjestelmän käyttöönotto                   | Syksy 2025                  | Toteutunut<br>Sähköinen tilavarausjärjestelmä otettiin käyttöön keväällä 2025                                                                                                                                               |
| Hyödynnämme kasvatus- ja koulutuspalveluita vetovoimatekijöinä    | Pätevä henkilökunta              | Henkilöstön koulutus                                            | Koulutussuunnitelman mukaan | Koulutus-suunnitelman toteutuminen/ toteutunut                                                                                                                                                                              |
|                                                                   | Digitalisaation hyödyntäminen    | Hybridi- ja etäopetuksen kehittäminen                           | Jatkuva                     | Toteutunut<br>Hybridi- ja etäkurssien määrä/kansalaisopistossa 4 kpl, musiikkiopistossa on aina halutessaan mahdollisuus etä- ja hybridiopiskeluun.                                                                         |

|                                              | Budjetti<br>2025 | Muutos<br>2025 | Budjetti<br>+<br>muutos | Toteutuma<br>2025 01-12 | Poikkeama         | Käytt<br>ö-<br>% |
|----------------------------------------------|------------------|----------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|
| <b>2328 PIHTIPUTAAN<br/>KANSALAIISOPISTO</b> |                  |                |                         |                         |                   |                  |
| <b>KÄYTTÖTALOUS</b>                          |                  |                |                         |                         |                   |                  |
| <b>TALOUS</b>                                |                  |                |                         |                         |                   |                  |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                        |                  |                |                         |                         |                   |                  |
| Myyntituotot                                 |                  |                |                         |                         |                   |                  |
| Korvaukset kunnilta ja<br>kuntayhteisöiltä   | 41 732           |                | 41 732                  | 41 853,01               | -121,01           | 100,3            |
| Muut suoritteiden myyntituotot               |                  |                |                         | 3 552,40                | -3 552,40         | -100             |
| Myyntituotot                                 | 41 732           |                | 41 732                  | 45 405,41               | -3 673,41         | 108,8            |
| Maksutuotot                                  |                  |                |                         |                         |                   |                  |
| Opetus- ja kulttuuritoimen maksut            | 28 000           |                | 28 000                  | 36 811,00               | -8 811,00         | 131,5            |
| Maksutuotot                                  | 28 000           |                | 28 000                  | 36 811,00               | -8 811,00         | 131,5            |
| Tuet ja avustukset                           |                  |                |                         | 1 010,24                | -1 010,24         | -100             |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                        | <b>69 732</b>    |                | <b>69 732</b>           | <b>83 226,65</b>        | <b>-13 494,65</b> | <b>119,4</b>     |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>                         |                  |                |                         |                         |                   |                  |
| Henkilöstökulut                              |                  |                |                         |                         |                   |                  |
| Palkat ja palkkiot                           |                  |                |                         |                         |                   |                  |
|                                              | -182             |                |                         | -189                    |                   |                  |
| Maksetut palkat ja palkkiot                  | 868              |                | -182 868                | 757,61                  | 6 889,61          | 103,8            |
| Jaksotetut palkat ja palkkiot                |                  |                |                         | 473,14                  | -473,14           | -100             |
| Henkilöstökorvaukset,<br>henk.korjauserät    |                  |                |                         | 161,62                  | -161,62           | -100             |
|                                              | -182             |                |                         | -189                    |                   |                  |
| Palkat ja palkkiot                           | 868              |                | -182 868                | 122,85                  | 6 254,85          | 103,4            |
| Henkilösivukulut                             |                  |                |                         |                         |                   |                  |
| Eläkekulut                                   | -30 648          |                | -30 648                 | -31 119,71              | 471,71            | 101,5            |
| Muut henkilösivukulut                        | -4 316           |                | -4 316                  | -5 952,90               | 1 636,90          | 137,9            |
| Henkilösivukulut                             | -34 964          |                | -34 964                 | -37 072,61              | 2 108,61          | 106              |
|                                              | -217             |                |                         | -226                    |                   |                  |
| Henkilöstökulut                              | 832              |                | -217 832                | 195,46                  | 8 363,46          | 103,8            |
| Palvelujen ostot                             |                  |                |                         |                         |                   |                  |
| Asiakaspalvelujen ostot                      |                  |                |                         | -1 723,94               | 1 723,94          | -100             |
| Muiden palvelujen ostot                      | -80 032          |                | -80 032                 | -81 230,69              | 1 198,69          | 101,5            |
| Palvelujen ostot                             | -80 032          |                | -80 032                 | -82 954,63              | 2 922,63          | 103,7            |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                |                  |                |                         |                         |                   |                  |
| Ostot tilikauden aikana                      | -10 748          |                | -10 748                 | -9 457,68               | -1 290,32         | 88               |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                | -10 748          |                | -10 748                 | -9 457,68               | -1 290,32         | 88               |
| Muut toimintakulut                           |                  |                |                         |                         |                   |                  |
| Vuokrat                                      | -90 110          |                | -90 110                 | -89 667,60              | -442,4            | 99,5             |
| Muut toimintakulut                           | -963             |                | -963                    | -1 006,35               | 43,35             | 104,5            |
| Muut toimintakulut                           | -91 073          |                | -91 073                 | -90 673,95              | -399,05           | 99,6             |
|                                              | -399             |                |                         | -409                    |                   |                  |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>                         | <b>685</b>       |                | <b>-399 685</b>         | <b>281,72</b>           | <b>9 596,72</b>   | <b>102,4</b>     |
|                                              | -329             |                |                         | -326                    |                   |                  |
| <b>TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>                    | <b>953</b>       | <b>0</b>       | <b>-329 953</b>         | <b>055,07</b>           | <b>-3 897,93</b>  | <b>98,8</b>      |
| Poistot ja arvonalentumiset                  | -3               |                | -3                      | -2,64                   | -0,36             | 88               |
|                                              | -329             |                |                         | -326                    |                   |                  |
| <b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>              | <b>956</b>       | <b>0</b>       | <b>-329 956</b>         | <b>057,71</b>           | <b>-3 898,29</b>  | <b>98,8</b>      |



## 2.2.4 Aluekirjasto

Pihtiputaan ja Viitasaaren aluekirjaston palvelut järjestetään kuntien yhteisenä toimintana siten, että palveluja hallinnoi Pihtiputaan kunta ja kirjaston työntekijät ovat Pihtiputaan kunnan palveluksessa (Pdas kvalt 27.6.2022 § 48 ja Vts kvalt 13.6.2022 § 35). Kirjastotoiminnan kustannukset jaetaan Pihtiputaan ja Viitasaaren kesken siten, että Viitasaaren osuus on 60 % ja Pihtiputaan 40 % prosenttia. Lisäksi molemmat kunnat vastaavat omista kirjastorakennuksistaan ja niiden kustannuksista.

Pihtiputaan ja Viitasaaren yhteisellä aluekirjastolla on kolme toimipistettä: Pihtiputaan kirjasto, Viitasaaren kirjasto ja kirjastoauto. Kirjastoautossa ei ole tällä hetkellä vakituista kuljettajaa, vaan kuljettajapalvelu ostetaan tuntityönä ja mukana on kirjastovirkailija/hoitaja. Kirjastoauto liikennöi kouluilla ja varhaiskasvatuksen yksiköissä.

Kirjastolain 6 §:n mukaan yleisen kirjaston tehtävänä on tarjota pääsy aineistoihin, tietoon ja kulttuurisisältöihin, ylläpitää monipuolista ja uudistuvaa kokoelmaa, edistää lukemista ja kirjallisuutta, tarjota tietopalvelua, ohjausta ja tukea tiedon hankintaan ja käyttöön sekä monipuoliseen lukutaitoon, tarjota tiloja oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistoimintaan sekä edistää yhteiskunnallista ja kulttuurista vuoropuhelua. Kirjasto edistää väestön yhdenvertaisia mahdollisuuksia sivistykseen ja kulttuuriin sekä elinikäiseen oppimiseen ja osaamisen kehittämiseen, tukee aktiivista kansalaisuutta, demokratiaa ja sananvapautta.

Aluekirjasto kuuluu Keski-Suomen alueen kirjastoverkoston (Keski-kirjastot), mikä mahdollistaa laajan aineistokokoelman yhteiskäytön. Tampereen kaupunginkirjasto on Keski-Suomen ja Pirkanmaan alueellinen kehittämiskirjasto. Kehittämiskirjaston tarjoama koulutus on oleellinen osa kirjaston henkilökunnan ammattitaidon jatkuvaa ylläpitoa ja kehittämistä.

Pihtiputaan ja Viitasaaren kirjastolle on laadittu kirjastopoluksi nimetty suunnitelma, jonka avulla tuetaan kuntalaisten monilukutaitoa ja edistetään lukuharrastusta. Kirjastopolku tarjoaa kaikille kuntalaisille tietoa kirjaston palveluista ja tapahtumista sekä mediakasvatus- ja lukutaitotyöstä. Maksuton digituki pyrkii siihen, että digitaaliset sisällöt ovat yhdenvertaisesti kuntalaisten käytössä. Kotipalvelu on tarkoitettu asiakkaille, jotka eivät korkean iän, sairauden, liikuntaesteiden, toimintakyvyn heikkenemisen tai pitkän välimatkan vuoksi pääse itse käymään kirjastossa. Yhteisöllisyyttä ja aktiivista kansalaisuutta kirjasto edistää mm. järjestämällä monipuolisesti eri väestöryhmiä kiinnostavia tapahtumia.

### Aluekirjaston henkilökunta

| Henkilöstö            | Tp 24      | Tp 25      | Ts 26      | Ts 27      |
|-----------------------|------------|------------|------------|------------|
| Kirjastotoimenjohtaja | 1          | 1          | 1          | 1          |
| Kirjastovirkailija    | 3,5        | 3,5        | 3,5        | 3,5        |
| Kirjastonhoitaja      | 2          | 2          | 2          | 2          |
| <b>Yhteensä</b>       | <b>6,5</b> | <b>6,5</b> | <b>6,5</b> | <b>6,5</b> |

Vuodelle 2025 kirjaston toiminnassa ei merkittäviä muutoksia.

**Kirjaston hankkeet ja avustukset vuodelle 2025**

| Aihe                                                         | Aika                    | Myöntäjä | Avustussumma | Omavastuu % | Koordinointi/<br>raportointi |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------|----------|--------------|-------------|------------------------------|
| Lukukoukku – media- ja lukutaitoja toiselle asteelle Pds/Vts | 1.4.2024-<br>31.12.2026 | Avi      | 15.000 e     | 20 %        | Kirjastotoimenjohtaja        |

## Aluekirjaston mittaristo

| Kuntastrategian painopiste                                                         | Toiminnan tavoite                                           | Toimenpiteet                                                                                            | Aikataulu  | Mittarit / Toteuma                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Edistämme hyvinvointia, kasvatusta ja sivistystä ja luomme uutta elinvoimaa</b> | Yhteisöllisyys ja osallistaminen                            | Tapahtumien ja tilaisuuksien järjestäminen ja tilojen tarjoaminen                                       | Jatkuva    | Tapahtumien ja osallistujien määrät / 163 tapahtumaa 2903 osallistujaa                                                                                                         |
|                                                                                    | Riittävän tuen tarjoaminen tietoyhteiskunnan haasteisiin    | Tietopalvelu ja digituki<br><br>Lukutaidon tukeminen (esim. kirjavinkkaus) ja kirjastonkäytön opetukset | Jatkuva    | Tietopalvelun ja digituen toteutuminen/<br>Toiminta päivittäistä, ei tilastointia<br>Lukutaidon tukeminen ja Kirjastonkäytön opetukset lkm/<br>40 opetusta<br>561 osallistujaa |
|                                                                                    | Yhteiskunnallisen ja kulttuurisen aktiivisuuden edistäminen | Ajantasainen, monipuolinen ja uudistuva kokoelma. Laajat aukioloajat (omatoimikirjasto)                 | Jatkuva    | Lainaaajat %/ as.luku<br>31 %<br>Fyysiset käynnit/asukasluku<br>11,7/asukas                                                                                                    |
| <b>Korostamme yhteisöllisyyttä ja pidämme hyvää huolta henkilöstöstä</b>           | Arkea tukeva lähijohtaminen                                 | Kehityskeskustelut                                                                                      | Vuosittain | Tavoite 100 %<br>Toteutunut 100 %                                                                                                                                              |
|                                                                                    | Henkilöstön omaehtoinen koulutus                            | Henkilöstön kouluttautuminen mahdollistetaan työn ohessa                                                | Jatkuva    | Tavoite<br>koulutussuunnitelman mukaan<br>Toteutunut (2,8 pvää/työntekijä)                                                                                                     |
| <b>Hyödynnämme kasvatus- ja koulutuspalveluita vetovoimatekijöinä</b>              | Pätevä henkilökunta                                         | Panostamme rekrytointiin ja työpaikan pitovoimaan: toimiva ja psykologisesti turvallinen työympäristö.  | Jatkuva    | Tavoite 100 %<br><br>Toteutunut 100 %                                                                                                                                          |
|                                                                                    | Palvelu vastaa asiakaskunnan tarpeita                       | Asiakastyytyväisyyskysely                                                                               | Vuosittain | Asiakastyytyväisyyden tulokset<br>Asiakastyytyväisyys korkea                                                                                                                   |
|                                                                                    | Digitalisaation hyödyntäminen                               | Toimiva verkkokirjasto ja muut verkkopalvelut                                                           | Jatkuva    | Asiakaspalaute/<br>Asiakaspalaute ollut enimmäkseen hyvää:<br>valtakunnallisen e-kirjaston valikoima on parantunut,                                                            |
| <b>Otamme huomioon muuttuvan toimintaympäristön kunnan taloudessa.</b>             | Laadukas kirjasto-toimi taloudellisesti toteutettuna        | Talouden hyvä suunnittelu                                                                               | Jatkuva    | Nettokustannukset e/as.<br><br>92,73 e/as.                                                                                                                                     |

|                                                 | Budjetti<br>2025 | Muutos<br>2025 | Budjetti<br>+<br>muutos | Toteutuma<br>2025 01-12 | Poikkeama       | Käytt<br>ö-<br>% |
|-------------------------------------------------|------------------|----------------|-------------------------|-------------------------|-----------------|------------------|
| <b>37700 Pihlputaan ja Viitasaaren kirjasto</b> |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| <b>KÄYTTÖTALOUS</b>                             |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| <b>TALOUS</b>                                   |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                           |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| Myyntituotot                                    |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| Korvaukset kunnilta ja kuntayhteisöiltä         | 366 020          |                | 366 020                 | 363 777,29              | 2 242,71        | 99,4             |
| Muut suoritteiden myyntituotot                  | 1 500            |                | 1 500                   | 1 878,80                | -378,8          | 125,3            |
| Myyntituotot                                    | 367 520          |                | 367 520                 | 365 656,09              | 1 863,91        | 99,5             |
| Muut toimintatuotot                             |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| Muut toimintatuotot                             | 1 500            |                | 1 500                   | 1 990,05                | -490,05         | 132,7            |
| Muut toimintatuotot                             | 1 500            |                | 1 500                   | 1 990,05                | -490,05         | 132,7            |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                           | <b>369 020</b>   |                | <b>369 020</b>          | <b>367 646,14</b>       | <b>1 373,86</b> | <b>99,6</b>      |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>                            |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| Henkilöstökulut                                 |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| Palkat ja palkkiot                              | -262             |                |                         | -257                    |                 |                  |
| Maksetut palkat ja palkkiot                     | 290              |                | -262 290                | 856,88                  | -4 433,12       | 98,3             |
| Jaksotetut palkat ja palkkiot                   |                  |                |                         | -1 427,85               | 1 427,85        | -100             |
| Henkilöstökorvaukset, henk.korjauserät          |                  |                |                         | 10 115,40               | -10 115,40      | -100             |
|                                                 | -262             |                |                         | -249                    |                 |                  |
| Palkat ja palkkiot                              | 290              |                | -262 290                | 169,33                  | -13 120,67      | 95               |
| Henkilösivukulut                                |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| Eläkekulut                                      | -43 960          |                | -43 960                 | -41 984,80              | -1 975,20       | 95,5             |
| Muut henkilösivukulut                           | -6 191           |                | -6 191                  | -8 136,65               | 1 945,65        | 131,4            |
| Henkilösivukulut                                | -50 151          |                | -50 151                 | -50 121,45              | -29,55          | 99,9             |
|                                                 | -312             |                |                         | -299                    |                 |                  |
| Henkilöstökulut                                 | 441              |                | -312 441                | 290,78                  | -13 150,22      | 95,8             |
| Palvelujen ostot                                |                  |                |                         |                         |                 |                  |
|                                                 | -158             |                |                         | -171                    |                 |                  |
| Muiden palvelujen ostot                         | 778              |                | -158 778                | 558,13                  | 12 780,13       | 108              |
|                                                 | -158             |                |                         | -171                    |                 |                  |
| Palvelujen ostot                                | 778              |                | -158 778                | 558,13                  | 12 780,13       | 108              |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                   |                  |                |                         |                         |                 |                  |
|                                                 | -128             |                |                         | -130                    |                 |                  |
| Ostot tilikauden aikana                         | 145              |                | -128 145                | 405,70                  | 2 260,70        | 101,8            |
|                                                 | -128             |                |                         | -130                    |                 |                  |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                   | 145              |                | -128 145                | 405,70                  | 2 260,70        | 101,8            |
| Muut toimintakulut                              |                  |                |                         |                         |                 |                  |
| Vuokrat                                         | -99 347          |                | -99 347                 | -98 863,34              | -483,66         | 99,5             |
| Muut toimintakulut                              | -3 290           |                | -3 290                  | -1 207,90               | -2 082,10       | 36,7             |
|                                                 | -102             |                |                         | -100                    |                 |                  |
| Muut toimintakulut                              | 637              |                | -102 637                | 071,24                  | -2 565,76       | 97,5             |
|                                                 | -702             |                |                         | -701                    |                 |                  |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>                            | <b>001</b>       |                | <b>-702 001</b>         | <b>325,85</b>           | <b>-675,15</b>  | <b>99,9</b>      |
|                                                 | -332             |                |                         | -333                    |                 |                  |
| <b>TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>                       | <b>981</b>       | <b>0</b>       | <b>-332 981</b>         | <b>679,71</b>           | <b>698,71</b>   | <b>100,2</b>     |
| Poistot ja arvonalentumiset                     | -4 952           |                | -4 952                  | -4 952,32               | 0,32            | 100              |
|                                                 | -337             |                |                         | -338                    |                 |                  |
| <b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>                 | <b>933</b>       | <b>0</b>       | <b>-337 933</b>         | <b>632,03</b>           | <b>699,03</b>   | <b>100,2</b>     |



## 2.2.5 Hyvinvointi, liikunta-, nuoriso- ja kulttuuritoimi

Kunnilla on kuntalain (410/2015) 1 §:n mukaan velvollisuus edistää asukkaidensa hyvinvointia ja alueensa elinvoimaa sekä järjestää asukkailleen palvelut taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestävällä tavalla ja myös kuntastrategiassa tulee huomioida kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen.

Laissa sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä (612/2021) 6 §:ssä kunnille on säädetty ensisijainen vastuu hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä omassa toiminnassaan ja vastuu seurata asukkaiden elinoloja, hyvinvointia ja terveyttä sekä niihin vaikuttavia tekijöitä väestöryhmittäin.

Pihtiputaan kuntastrategian mukaisesti Pihtiputaan tavoitteena on edistää hyvinvointia ja terveyttä kunnan palveluiden puitteissa. Tätä työtä ohjaa valtuustokausittain laadittava hyvinvointisuunnitelma ja vuosittain valtuustolle annettava hyvinvointikertomus. Kunnan toimenpiteitä kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi seurataan erilaisin kyselyin ja mittaristoin, jonka perusteella kunta saa hyte-kertoimen mukaan laskettua valtionosuutta. Pihtiputaan kunnan hyte- valtionosuus vuonna 2025 oli 64.865 euroa. Vuonna 2024 hyte-valtionosuus oli 54.837 euroa. Vuonna 2025 valmistui ensimmäinen Pihtiputaan kunnan oma hyvinvointikertomus vuosille 2021-2025. Kertomus käsiteltiin kunnanhallituksessa 19.05.2025 § 113 ja kunnanvaltuustossa 26.05.2025 § 35.

Liikunta-, nuoriso- ja kulttuuritoimi järjestää vapaa-ajan palveluita kuntalaisille. Liikuntalain (390/2015) 5 §:n mukaisesti kunnan vastuulla on järjestää liikuntapalveluja sekä terveyttä ja hyvinvointia edistävää liikuntaa eri kohderyhmille, tukea seuratoimintaa ja rakentaa ja ylläpitää liikuntapaikkoja. Nuorisolaki (1285/2016, 8 §) velvoittaa kuntia luomaan edellytyksiä nuorisotyölle ja -toiminnalle järjestämällä nuorille suunnattuja palveluja ja tiloja sekä tukemalla nuorten kansalaistoimintaa. Nuorisotyössä voi toimia myös etsivä nuorisotyö ja nuorten työpajatoiminta, jotka eivät ole lakisääteisiä palveluja (1285/2016, 10 §, 13 §).

Kulttuuripalvelut ovat yksi kunnan lakisääteisistä palveluista (166/2019, 3 §). Lain mukaan kunnan tehtävänä on mm. edistää kulttuurin ja taiteen yhdenvertaista saatavuutta ja monipuolista käyttöä, edistää kulttuurin ja taiteen harrastamista sekä niihin liittyvää kansalaistoimintaa, tarjota mahdollisuuksia kulttuurin ja taiteen eri muotojen ja alojen tavoitteelliseen taide- ja kulttuurikasvatukseen, edistää kulttuuriperinnön ylläpitämistä ja käyttöä sekä paikallista identiteettiä tukevaa ja kehittävää toimintaa sekä edistää kulttuuria ja taidetta osana asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä, osallisuutta ja yhteisöllisyyttä.

Liikunta-, nuoriso- ja kulttuuripalvelut voidaan tuottaa vapaa-aikatoimen omina palveluina, yhteistyössä kunnan muiden sektoreiden sekä toimijoiden kanssa. Vapaa-aikatoimi luo edellytyksiä vapaa-ajan palveluiden järjestäjille. Yhteistyö järjestöjen ja kolmannen sektorin kanssa sekä yhdyspintatyö hyvinvointialueen kanssa on keskeinen osa hyvinvointipalvelujen järjestämistä.

## Hyvinvoinnin, liikunta-, nuoriso- ja kulttuuritoimen henkilökunta

| Henkilöstö                 | Tp 24      | Tp 25    | Ts 26      | Ts 27    |
|----------------------------|------------|----------|------------|----------|
| Hyvinvointi-koordinaattori | 1          | 1        | 1          | 1        |
| Nuorisotyöntekijä          | 2          | 1        | 1          | 1        |
| Koulunuorisotyöntekijä     | 0          | 1        | 0,5        | 0,5      |
| Etsivä nuorisotyöntekijä   | 1          | 1        | 1          | 1        |
| Nuorten työpajaohjaaja     | 1          | 1        | 1          | 0        |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>5,3</b> | <b>5</b> | <b>4,5</b> | <b>3</b> |

## Liikunta-, nuoriso- ja kulttuuritoimen hankkeet ja avustukset

| Aihe                                                                     | Aika                    | Myöntäjä | Avustussumma | Omavastuu % | Koordinointi/<br>raportointi           |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------|--------------|-------------|----------------------------------------|
| <b>Harrastamisen Suomen malli</b>                                        | 1.8.2024–<br>31.7.2025  | Avi      | 26.000 e     | 30 %        | Hyvinvointi-koordinaattori             |
| <b>Nuorten työpajatoiminta</b>                                           | 1.1.2024–<br>31.12.2025 | Avi      | 30.000 e     | 25 %        | Hyvinvointi-koordinaattori             |
| <b>Etsivä nuorisotyö</b>                                                 | 20.9.2024–<br>19.9.2025 | Avi      | 25.000 e     |             | Hyvinvointi-koordinaattori             |
| <b>Yhteistöllisyyttä ja hyvinvointia aktivoivasta koulunuorisotyöstä</b> | 1.8.2024–<br>31.7.2026  | Okm      | 30.000 e     | 10 %        | Hyvinvointi-koordinaattori ja rehtorit |

## Toiminnalliset muutokset liikunta-, nuoriso- ja kulttuuritoimessa

Koulunuorisotyöllä on kehitetty osallisuuden menetelmiä ja etsitty paikkakunnalle sopivaa tapaa yhdistää koulunuorisotyötä olemassa olevaan nuorisotyön resurssiin. Yhteisöohjaaja toimi Putaanvirran koululla koulunuorisotyössä ja vieraili kuukausittain Muurasjärven koululla. Yhteisöohjaajan palkkakustannukset katettiin avustuksilla.

Nuorten työpaja luopui Mettälän tiloista ja muuttui seinättömäksi 1.6.2025 alkaen.

Sähköinen tilavarausjärjestelmä otettiin käyttöön keväällä 2025 yhdessä koulujen, kansalaisopiston ja urheiluseurojen kanssa. Tilavarausjärjestelmä mahdollistaa tarkemman käyttöasteen tarkkailun ja on käyttäjäystävällinen liikuntatilojen käyttäjille.

Kuntalain 22 §:n (8.2.2019/175) mukaan kunnan asukkailla ja palvelujen käyttäjillä on oikeus osallistua ja vaikuttaa kunnan toimintaan. Osallistava budjetointi kohdennettiin nuorille ja siihen varattiin 2.000 euroa. Ideoita pyydettiin syyskuun aikana kuntalaisilta, jonka jälkeen toteuttamiskelpoisista ideoista äänestettiin. Äänestyksen voitti ajosimulaattori nuorisotilalle.

Yhdyspintatyötä hyvinvointialueen kanssa tehostettiin hyvinvointialueen ja järjestöjen kanssa. Seniorityöryhmän kehittäminen nähtiin tärkeäksi panostukseksi, sillä kunnalla ei ole enää suoraan pelkästään ikääntyville olevia palveluita. Järjestöyhteistyöhön panostettiin myös pitämällä kuukausittaisia järjestötapaamisia, ja kehittämällä niiden sisältöä vastaamaan Pihtiputaan järjestöjen tarpeisiin. Vuoden aikana tärkeäksi nousi mm. järjestöavustukset, tapahtumajärjestäjien illat, seurafoorumi sekä kyläillat.

## Liikunta-nuoriso- ja kulttuuritoimen mittaristo

| Kuntastrategian painopiste                                                         | Toiminnan tavoite                                                                                         | Toimenpiteet                                                           | Aikataulu                      | Mittarit / Toteuma                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Edistämme hyvinvointia, kasvatusta ja sivistystä ja luomme uutta elinvoimaa</b> | Suunnitelmallinen hyte-työ                                                                                | Laajan hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman laadinta sekä jalkautus | Jatkuva                        | HV-kertomuksen ja -suunnitelman indikaattoreiden kehitys sekä arviointitaulukko<br><b>Toteutunut, taulukko <u>hyvinvointi-kertomuksessa</u></b> |
|                                                                                    | Suunnitelmallinen hyte-työ                                                                                | Hyvinvointisuunnitelma- ja hyvinvointikertomusprosessin päivittäminen  | Kevät 2025                     | <b>Toteutunut/ei toteutunut</b><br>Kertomus valmistunut 2025, suunnitelma valmistuu keväällä 2026                                               |
|                                                                                    | Osallistavan budjetoinnin kokeilu vapaa-aikapalveluissa                                                   | Äänestys/toteutus                                                      | Syky 2025                      | <b>Toteutunut/ei toteutunut</b>                                                                                                                 |
| <b>Korostamme yhteisöllisyyttä ja pidämme hyvää huolta henkilöstöstä</b>           | Lasten ja nuorten kesätoiminnan kehittäminen suunnitelmallisesti kunnan ja kolmannen sektorin yhteistyönä | Avin avustus kesätoimintaan                                            | Kevät 2025, toteutus kesä 2025 | <b>Osittain toteutunut/</b><br>Toteutunut toiminta, osallistujien määrä, yhteiset palaverit                                                     |
|                                                                                    | Järjestöyhteistyö                                                                                         | Säännölliset järjestötapaamiset                                        | Jatkuva                        | <b>Toteutunut/ei toteutunut</b>                                                                                                                 |
|                                                                                    | Arkea tukeva lähijohtaminen                                                                               | Kehityskeskustelut                                                     | Vuosittain                     | Tavoite 100 %<br><b>Toteutunut 100 %</b>                                                                                                        |
|                                                                                    | Sisäinen viestintä                                                                                        | Tiimipalaverit, nuorisotyön suunnittelun                               | Jatkuva                        | <b>Suunnitelma on tehty</b><br>ja toteutusta arvioitu                                                                                           |
| <b>Hyödynnämme kasvatus- ja koulutuspalveluita vetovoimatekijöinä</b>              | Pätevä henkilökunta                                                                                       | Koulutussuunnitelman mukaisesti                                        | Jatkuva                        | <b>Toteutunut, 100 % pätevä henkilöstö</b>                                                                                                      |
|                                                                                    | Digitalisaation hyödyntäminen                                                                             | Digitaalinen nuorisotyö, Discord-alusta                                | Jatkuva                        | Discordin ja digitaalisen nuorisotyön näkyminen NuoDossa/ <b>Osittain toteutunut</b>                                                            |
| <b>Otamme huomioon muuttuvan toimintaympäristön kunnan taloudessa.</b>             | Lasten ja nuorten määrän vähenemisen huomioiminen palvelurakenteessa                                      | Tehtäväkuvien päivittäminen ja palvelurakenteen tarkastelu             | Jatkuva                        | Nettokustannukset 145,37 e/as:<br>Liikuntatoimi 61,79<br>Nuorisotoimi 57,36<br>Kulttuuritoimi 5,10<br>Hyte 7,48<br>Avustukset 13,64             |

|                                                            | Budjetti<br>2025 | Muutos<br>2025 | Budjetti<br>+<br>muutos | Toteutuma<br>2025 01-12 | Poikkeama   | Käyttö-<br>% |
|------------------------------------------------------------|------------------|----------------|-------------------------|-------------------------|-------------|--------------|
| <b>380 KULTTUURI-, LIIKUNTA- JA<br/>NUORISO, HYVINVOIN</b> |                  |                |                         |                         |             |              |
| <b>KÄYTTÖTALOUS</b>                                        |                  |                |                         |                         |             |              |
| <b>TALOUS</b>                                              |                  |                |                         |                         |             |              |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                                      |                  |                |                         |                         |             |              |
| Myyntituotot                                               |                  |                |                         |                         |             |              |
| Muut suoritteiden myyntituotot                             |                  |                |                         | 856,05                  | -856,05     | -100         |
| Myyntituotot                                               |                  |                |                         | 856,05                  | -856,05     | -100         |
| Muut toimintatuotot                                        |                  |                |                         |                         |             |              |
| Muut toimintatuotot                                        | 230              |                | 230                     | 695,49                  | -465,49     | 302,4        |
| Muut toimintatuotot                                        | 230              |                | 230                     | 695,49                  | -465,49     | 302,4        |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                                      | 230              |                | 230                     | 1 551,54                | -1 321,54   | 674,6        |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>                                       |                  |                |                         |                         |             |              |
| Henkilöstökulut                                            |                  |                |                         |                         |             |              |
| Palkat ja palkkiot                                         |                  |                |                         |                         |             |              |
|                                                            | -102             |                |                         |                         |             |              |
| Maksetut palkat ja palkkiot                                | 223              |                | -102 223                | -51 209,37              | -51 013,63  | 50,1         |
| Jaksotetut palkat ja palkkiot                              |                  |                |                         | -117,09                 | 117,09      | -100         |
|                                                            | -102             |                |                         |                         |             |              |
| Palkat ja palkkiot                                         | 223              |                | -102 223                | -51 326,46              | -50 896,54  | 50,2         |
| Henkilösivukulut                                           |                  |                |                         |                         |             |              |
| Eläkekulut                                                 | -17 134          |                | -17 134                 | -8 381,57               | -8 752,43   | 48,9         |
| Muut henkilösivukulut                                      | -2 415           |                | -2 415                  | -1 553,22               | -861,78     | 64,3         |
| Henkilösivukulut                                           | -19 549          |                | -19 549                 | -9 934,79               | -9 614,21   | 50,8         |
|                                                            | -121             |                |                         |                         |             |              |
| Henkilöstökulut                                            | 772              |                | -121 772                | -61 261,25              | -60 510,75  | 50,3         |
| Palvelujen ostot                                           |                  |                |                         |                         |             |              |
| Asiakaspalvelujen ostot                                    | -48 165          |                | -48 165                 | -49 148,43              | 983,43      | 102          |
| Muiden palvelujen ostot                                    | -94 429          |                | -94 429                 | -59 085,52              | -35 343,48  | 62,6         |
|                                                            | -142             |                |                         | -108                    |             |              |
| Palvelujen ostot                                           | 594              |                | -142 594                | 233,95                  | -34 360,05  | 75,9         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                              |                  |                |                         |                         |             |              |
| Ostot tilikauden aikana                                    | -19 108          |                | -19 108                 | -4 302,62               | -14 805,38  | 22,5         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                              | -19 108          |                | -19 108                 | -4 302,62               | -14 805,38  | 22,5         |
| Muut toimintakulut                                         |                  |                |                         |                         |             |              |
|                                                            | -222             |                |                         | -193                    |             |              |
| Vuokrat                                                    | 376              |                | -222 376                | 347,09                  | -29 028,91  | 86,9         |
| Muut toimintakulut                                         | -7 219           |                | -7 219                  | -4 690,71               | -2 528,29   | 65           |
|                                                            | -229             |                |                         | -198                    |             |              |
| Muut toimintakulut                                         | 595              |                | -229 595                | 037,80                  | -31 557,20  | 86,3         |
|                                                            | -513             |                |                         | -371                    |             |              |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>                                       | 069              |                | -513 069                | 835,62                  | -141 233,38 | 72,5         |
|                                                            | -512             |                |                         | -370                    |             |              |
| <b>TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>                                  | 839              | 0              | -512 839                | 284,08                  | -142 554,92 | 72,2         |
| Poistot ja arvonalentumiset                                | -8 997           |                | -8 997                  | -8 997,12               | 0,12        | 100          |
|                                                            | -521             |                |                         | -379                    |             |              |
| <b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>                            | 836              | 0              | -521 836                | 281,20                  | -142 554,80 | 72,7         |

**2030 SIVISTYS- JA  
HYVINVOINTILAUTAKUNTA**

|                                            | Budjetti   | Muutos  | Budjetti<br>+ | Toteutuma          | Poikkeama   | Käytt<br>ö-   |
|--------------------------------------------|------------|---------|---------------|--------------------|-------------|---------------|
|                                            | 2025       | 2025    | muutos        | 2025 01-<br>12     |             | %             |
| TOIMINTATUOTOT                             |            |         |               |                    |             |               |
| Myyntituotot                               |            |         |               |                    |             |               |
| Korvaukset kunnilta ja<br>kuntayhteisöiltä | 748 019    |         | 748 019       | 736 967,25         | 11 051,75   | 98,5<br>5203, |
| Muut suoritteiden myyntituotot             | 1 500      |         | 1 500         | 78 046,23          | -76 546,23  | 1             |
| Myyntituotot                               | 749 519    |         | 749 519       | 815 013,48         | -65 494,48  | 108,7         |
| Maksutuotot                                |            |         |               |                    |             |               |
| Sosiaalitoimen maksut                      | 35 000     |         | 35 000        | 35 857,11          | -857,11     | 102,4         |
| Opetus- ja kulttuuritoimen maksut          | 108 800    |         | 108 800       | 118 011,72         | -9 211,72   | 108,5         |
| Maksutuotot                                | 143 800    |         | 143 800       | 153 868,83         | -10 068,83  | 107           |
| Tuet ja avustukset                         | 118 500    | 161 000 | 279 500       | 212 196,95         | 67 303,05   | 75,9          |
| Muut toimintatuotot                        |            |         |               |                    |             |               |
| Vuokratuotot                               |            |         |               | 2 455,46           | -2 455,46   | -100          |
| Muut toimintatuotot                        | 4 230      |         | 4 230         | 7 791,79           | -3 561,79   | 184,2         |
| Muut toimintatuotot                        | 4 230      |         | 4 230         | 10 247,25<br>1 191 | -6 017,25   | 242,3         |
| TOIMINTATUOTOT                             | 1 016 049  | 161 000 | 1 177 049     | 326,51             | -14 277,51  | 101,2         |
| TOIMINTAKULUT                              |            |         |               |                    |             |               |
| Henkilöstökulut                            |            |         |               |                    |             |               |
| Palkat ja palkkiot                         |            |         |               | -5 030             |             |               |
| Maksetut palkat ja palkkiot                | -5 094 558 |         | -5 094 558    | 285,33             | -64 272,67  | 98,7          |
| Jaksotetut palkat ja palkkiot              |            |         |               | -7 131,11          | 7 131,11    | -100          |
| Henkilöstökorvaukset,<br>henk.korjauserät  |            |         |               | 87 041,90          | -87 041,90  | -100          |
|                                            |            |         |               | -4 950             |             |               |
| Palkat ja palkkiot                         | -5 094 558 |         | -5 094 558    | 374,54             | -144 183,46 | 97,2          |
| Henkilösivukulut                           |            |         |               |                    |             |               |
| Eläkekulut                                 | -866 467   |         | -866 467      | -858 701,51        | -7 765,49   | 99,1          |
| Muut henkilösivukulut                      | -122 018   |         | -122 018      | -163 535,35        | 41 517,35   | 134           |
|                                            |            |         |               | -1 022             |             |               |
| Henkilösivukulut                           | -988 485   |         | -988 485      | 236,86             | 33 751,86   | 103,4         |
|                                            |            |         |               | -5 972             |             |               |
| Henkilöstökulut                            | -6 083 043 |         | -6 083 043    | 611,40             | -110 431,60 | 98,2          |
| Palvelujen ostot                           |            |         |               |                    |             |               |
| Asiakaspalvelujen ostot                    | -315 293   |         | -315 293      | -269 580,25        | -45 712,75  | 85,5          |
|                                            |            |         |               | -2 552             |             |               |
| Muiden palvelujen ostot                    | -2 644 917 |         | -2 644 917    | 234,09             | -92 682,91  | 96,5          |
|                                            |            |         |               | -2 821             |             |               |
| Palvelujen ostot                           | -2 960 210 |         | -2 960 210    | 814,34             | -138 395,66 | 95,3          |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat              |            |         |               |                    |             |               |
| Ostot tilikauden aikana                    | -447 134   |         | -447 134      | -410 340,29        | -36 793,71  | 91,8          |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat              | -447 134   |         | -447 134      | -410 340,29        | -36 793,71  | 91,8          |
| Avustukset                                 |            |         |               |                    |             |               |
| Avustukset kotitalouksille                 | -144 500   |         | -144 500      | -124 854,63        | -19 645,37  | 86,4          |
| Avustukset yhteisöille                     | -49 700    |         | -49 700       | -49 315,00         | -385        | 99,2          |
| Avustukset liikelaitoksille                | -30 000    |         | -30 000       | -10 919,74         | -19 080,26  | 36,4          |
| Avustukset                                 | -224 200   |         | -224 200      | -185 089,37        | -39 110,63  | 82,6          |
| Muut toimintakulut                         |            |         |               |                    |             |               |
|                                            |            |         |               | -1 423             |             |               |
| Vuokrat                                    | -1 485 808 |         | -1 485 808    | 539,24             | -62 268,76  | 95,8          |

|                                 |                    |            |               |                    |           |
|---------------------------------|--------------------|------------|---------------|--------------------|-----------|
|                                 |                    |            |               | 95                 |           |
| Muut toimintakulut              | -42 877            | -42 877    | -35 320,37    | -7 556,63          | 82,4      |
|                                 |                    |            | -1 458        |                    |           |
| Muut toimintakulut              | -1 528 685         | -1 528 685 | 859,61        | -69 825,39         | 95,4      |
|                                 | -11 243            | -11 243    | -10 848       |                    |           |
| TOIMINTAKULUT                   | 272                | 272        | 715,01        | -394 556,99        | 96,5      |
|                                 | -10 227            | -10 066    | -9 657        |                    |           |
| TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ              | 223 161 000        | 223        | 388,50        | -408 834,50        | 95,9      |
| Poistot ja arvonalentumiset     | -77 769            | -77 769    | -85 644,78    | 7 875,78           | 110,1     |
|                                 | -10 304            | -10 143    | -9 743        |                    |           |
| <b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b> | <b>992 161 000</b> | <b>992</b> | <b>033,28</b> | <b>-400 958,72</b> | <b>96</b> |

## 2.3 Teknisentoimen toimiala

### 2.3.1 Toimialan toiminnan katsaus sekä talouden toteuma

Teknisen toimiala tuotti tukipalveluja niin kuntalaisille kuin muille kunnan toimialoille. Osa toimialan tehtävistä on lakisääteisiä. Toimiala tuotti kasvun edellytyksiä ja vetovoimaa paikkakunnalle. Toimiala tuotti kuntalaisille, yrityksille ja työntekijöille terveellistä, turvallista, laadukasta ja viihtyisää toiminta- ja elinympäristöä.

Tekninen toimi täytti palvelulupauksensa:

Hoidamme rakennuksia, pihoja, katuja ja alueita kuin omiamme.

Pidämme vatsat täynnä ja tilat puhtaana. Luomme kaavoituksella sekä alueiden käytön suunnittelulla ja investoinneilla edellytyksiä alueen myönteiselle kehitykselle ja elinvoimalle.

Käyttötalouden hallinta ja tavoitteet saavutettiin hyvin. Vuoden aikana kustannukset nousivat ja inflaatio vuonna 2025 oli 0,3 %.

Hyvinvointialueen tilajärjestelyihin ja vuokrasopimuksiin tehtiin pieniä muutoksia vuokraajan toivomuksesta, joilla ei ollut isoa vaikutusta vuokratuottoon.

Talousarvio toteutui hyvin. Käyttötaloudessa toimintatuotot toteutuivat 100,7 % ja kulut 94,6 %. Käyttötalouden osalta tilikauden tulos oli – 1 041 903,00 €. Talousarviossa 2025 talouden toteumaksi oli arvioitu – 1 415 973 €. Tulos oli 374 070,00 € parempi kuin mitä talousarviossa oli arvioitu.

### 2.3.2 Toimialan riskien realisoituminen

Riskit henkilöresurssien riittämättömyydestä ja työnkuvien laajuudesta sekä monialaisuudesta eivät realisoituneet poissaoloiksi. Henkilöstön eläköitymisen johdosta uusia työntekijöitä on palkattu kunnanhallituksen myöntämien täyttölupien mukaan. Haettuihin tehtäviin soveltuvan koulutuksen omaavia työntekijöitä on saatu kohtuullisesti. Jatkossa työn ohella ammattitaidon kehittäminen ja ylläpitäminen on erityisen tärkeää. Koulutukseen on panostettu 2025 enemmän kuin aiempina vuosina.

Organisaatiomuutos johtuen kuntapariyhteistyön purkaantumisesta on sujunut edelleen hyvin ja alkaa olla pääosin toteutettu. Hyvinvointialueen päätöksisistä johtuvat vuokratuottojen vähenemiset eivät kohdistuneet vielä vuodelle 2025. Uudet vuokrasopimukset tehtiin hyvinvointialueen kanssa ja vuoden 2026 vuokratuottojen odotetaan vähentyvän sote-kiinteistöjen osalta. Tarkka määrä vahvistuu kevään 2026 aikana.

Päätökset toimenpiteistä kiinteistökustannusten hillitsemiseksi tehdään 2026 vuoden aikana.

### 2.3.3 Toimialan tavoitteiden toteutuminen

Tekninen toimiala noudatti toiminnassaan kuntastrategiaa ja saavutti talousarviossa määritetyt keskeiset tavoitteet hyvin. Toimialan tavoitteita, toimenpiteitä ja toteutumaa on laajemmin kirjattu Pihtiputaan kunnan strategian toimeenpano-ohjelmaa koskevaan toimenpidetaulukkoon, jonka kautta

strategian toteutumista seurattiin ja joka toimi myös lähdeaineistona uudelle kuntastrategialle. Tärkeimmät, talousarvioon 2025 nostetut tavoitteet liittyivät organisaation muutosten jalkauttamiseen käytäntöön sekä laajasti koko toimialaa koskevien lakimuutosten huomioimiseen ja kansalliseen teknisen toimialan digitalisaatioon vastaamiseen.

| <b>Teknisen toimen palvelulupaus:<br/>Hoidamme rakennuksia, pihoja, katuja ja alueita kuin omiamme. Pidämme vatsat täynnä ja tilat puhtaana. Luomme kaavoituksella sekä alueiden käytön suunnittelulla ja investoinneilla edellytyksiä alueen myönteiselle kehitykselle ja elinvoimalle.</b> |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Toimenpide/<br/>tavoite</b>                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Mittarit</b>                                                                      | <b>Toteutuminen 2025</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Toimialan strategioiden, palvelutasoasiakirjojen ja muiden toimintaa ohjaavien asiakirjojen laadinta, päivitys.                                                                                                                                                                              | Toteutuneet asiakirjat, niiden noudattaminen, päivitys ja seuranta                   | Palvelutasopäätös- Kylien liikuntapaikkojen ja retkikohteiden kunnossapito Tekla 12/2024<br>Liikuntapaikkojen kunnossapidon avustuksen avustusperusteet Tekla 12/2024<br>Kiinteistöjen PTS-suunnitelman toteuttaminen ja kiinteistötietojen kerääminen Skenarios-järjestelmään.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Toimiala ja toimintayksikkökohtaisten tietovarantojen perustaminen ja tallentaminen, olemassa olevien ja hankittavien järjestelmien tehokas käyttö, tietojen digitointi, kehittäminen ja hyödyntäminen arjen työkaluina. Digitalisaatioon vastaaminen yleisesti.                             | Järjestelmien käyttöaste sekä toteutetut järjestelmät.                               | Paikkatietopohjaisten tietojen keruu ja tuotanto Qgis ja YTCad ohjelmistoilla, esim.<br>maankäytösopimuksia linkitetty paikkatietoon<br>Sisäisen karttapalvelun tiedon tuotanto ja julkaisu (jatkuu)<br>Julkisen karttapalvelun tiedon tuotanto ja julkaisu (jatkuu)<br>Fluent Outdoors järjestelmän käyttöönotto ja julkaisu<br>Huoltopyynnöt ja vikailmoitukset -lomake verkkosivuille<br>Kiinteistötietojen päivitys Skenarios järjestelmään.<br>Spotilla huolto-ohjelmistoon tietojen vienti ja päivitys sekä koulutusta käyttäjille<br>Kiinteistöjen rakennuskannan pitkän tähtäimen suunnitelma sekä investointisuunnitelma tehty Tekla 5/2025<br>Kiinteistöautomaation uudistaminen tehty Sopukka, Työkeskus ja Muurasjärven koulu. |
| Kaavatuotannon kehittäminen tietomallimuotoiseen suuntaan sekä kaavojen nopeampi läpivienti. Koneluettavan kaavatiedon jakaminen rajapinnan kautta valtakunnalliseen RYHTI-järjestelmään.                                                                                                    | Saavutettu tietovarantojen ja RYHTI-järjestelmään siirron määrä testauksen tulokset. | Ryhti-hanke jatkui vuoden 2025 toukokuun loppuun, minkä jälkeen on loppuraportointi ja maksatus. Hanke ja sen pilottikaavat (Pihtiputaan Arvolan asemakaava ja Ylivieskan Vehkaperän tuulivoimaosayleiskaava) etenivät likimain suunnitellusti. Pihtiputaalle myönnettiin joulukuussa 2024 Suomen ensimmäisen kuntana oikeus tietomallimuotoisen kaavatiedon viemiseen valtakunnalliseen Ryhti-järjestelmään. Asematien ympäristön asemakaavan muutos, Niemenharjun alueen asemakaavan muutos sekä Saanijärven, Elämäjärven sekä muun itäisen vesistön rantaosayleiskaavan kaavoitustyö aloitettu ja aikataulutettu.                                                                                                                       |

Muista kuntastrategian toimeenpano-ohjelman mukaisista tavoitelluista toimenpiteistä on saavutettu mm. Rupontien uudistaminen ja Arvolantien rakentaminen, Rupontie 8:n teollisuushallin laajennus ja uudistamistyöt, rakennusten energiansäästötoimenpiteiden ja automaatiojärjestelmien uusimisien toteuttaminen käynnistynyt ja jatkuu vuosina 2026 ja 2027.

Organisaatiomuutos sekä siihen liittyvät toiminnalliset muutokset on 2024 pääosin tehty. Vuodelle 2025 päästiin lähtemään uudella organisaatiolla. Toiminnalliset muutokset on myös pääosin tehty.

Hyvinvointialueen kanssa on tehty hyvässä yhteistyössä kiinteistöillä muutoksia, joilla on tehostettu hyvinvointialueen vuokraamien sekä kunnan omassa käytössä olevien kiinteistöjen käyttöasteita. Hyvinvointialue ilmoitti joulukuussa 2024, ettei se käytä vuokrasopimuksissa olevaa optioita vuodelle 2026. Uusien vuokrasopimusten neuvottelut heidän kanssaan käytiin vuoden 2025 aikana. Vuokrasopimukset tehtiin määräaikaisiksi joko vuoden tai viidenvuoden ajalle muiden kiinteistöjen kuin hammashoitolan ja terveyskeskuksen osalta, joiden vuokrasopimukset päättyvät vuoden 2026 aikana.

Toimialan kuntastrategian painopistealueiden mukaiset tavoitteet vuodelle 2025 olivat:

#### Uudistuva Pihtipudas

Vuoden 2025 aikana jatkettiin uuden organisaatio- ja toimintamallin sekä toimintatavan kehittämistä tekniselle toimelle.

- Organisaatiota on kehitetty ja se on pääosin valmis
- Uusi kuntakohtainen organisaatio on saatu valmiiksi uuteen toimintatapaan.
- Eläköitymisestä johtuvat henkilöstömuutokset on toteutettu onnistuneesti talouden tasapainottamissuunnitelma huomioon ottaen.
- palvelutasosuunnitelma on pääosin valmis ja sitä uudistetaan talouden tervehdyttämissuunnitelma huomioon ottaen vuoden 2026 aikana.

#### Yrittäjien Pihtipudas

- Uusi teollisuusalueen asemakaava sekä tiestö sille on valmistunut Arvolan alueelle ja tiestöä on rakennettu sekä uudistettu Rupon asemakaava-alueella.
- Yritysten kanssa on käyty keskusteluja yritystilojen järjestämisestä sekä kunnan omistuksessa olevien tilojen parannuksista ja laajennuksista.
- VT4 JTF hankkeen sisältämät työt ja toimenpiteet on tehty ja hanke on päättynyt 9/2025.
- teollisuusalueiden hulevesien suunnitelmien mukaiset toimenpiteet on aloitettu ja niitä jatketaan 2026 vuoden aikana.
- Ukonniemen kalasataman kehitystyö on valmistunut 2025 vuoden aikana.
- Hankintatapahtuma joulukuussa 2025 teknisen toimen taholta.
- Hankinnat on kilpailutettu hankintaohjeistuksen mukaisesti. Pienhankinnat lähettämällä tarjouspyynnöt alueella toimiville yrityksille.

Avoimista hankinnoista on ilmoitettu aina kunnan verkkosivuilla ja lisäksi mahdollisuuksien mukaan tieto käynnissä olevasta kilpailutuksesta on toimitettu alueen urakoitsijoille. Rajoitettua hankintamenettelyä on käytetty harkiten. Avoimet kansallisen tai kansainvälisen kynnysarvon hankinnat julkaistaan aina kunnan verkkosivujen lisäksi hankintailmoitukset.fi -sivustolla.

#### Kestävän kehityksen Pihtipudas

- Taajamayleiskaavatyö siirtyy alkamaan vuoden 2027 puolella, siinä hyödynnetään 3K-esiselvityshankkeen tulokset erityisesti vihreän siirtymän osalta ja koskien erityisesti vetytaloudenmahdollisuuksia. Kaavassa huomioidaan myös bioenergiatuotannon aluetarpeet.
- Kiinteistöjen energiansäästöön liittyviä toimia jatketaan ja kiinteistöautomaation uudistaminen aloitettu vuoden 2025 aikana ja sitä jatketaan vaiheittain vuosina 2026–2027.

Kestävä infra ja tekninen huolto: resurssiviisaus, älykkäät ratkaisut

- on huomioitu mahdollisuuksien mukaan vireillä olevissa kaavoissa
- on huomioitu korjausinvestoinneissa (mm. kiinteistöjen lämmöntalteenotto, ilmanvaihdon sekä lämpötilojen säädöt, led valaistus)

Kestävä liikkuminen (kevyt liikenne, esteettömyys, uudenlaiset julkisen liikenteen palvelut, yhteiskäyttöratkaisut/jakamistalous)

- on huomioitu mahdollisuuksien mukaan vireillä olevissa kaavoissa kaavateiden peruskorjauksissa tarpeen mukaan

Luodaan puitteita kestäväälle elämäntavalle, huomioitu kaavoituksessa monin tavoin (kaavamääräykset, rakennustapaohjeet)

Edistetään ekologista kestävyyttä

- hyödynnetään / edistetään uusiutuvaa energiaa kaavoituksella
- metsä- ja nurmikkoalueiden kunnostaminen ja muuttaminen luonnon monimuotoisuus huomioon ottaen
- kaavoitettujen alueiden puuston säilyttäminen luonnonmukaisena
- luonnon arvokohteiden huomioiminen kaavoituksessa
- hulevesien käsittelyssä etsitään luonnonmukaisia ratkaisuja sekä olemassa olevan tilanteen kunnostamisia
- huomioitu kaavoituksessa luonnonmonimuotoisuuden ja ekologisten käytävien säilyminen
- huomioidaan ilmastomuutoksen hidastamisen keinot ja ilmastomuutokseen sopeutuminen kaavoituksessa (mm. hiilijalanjälkilaskelmat)
- edistetään kaavoituksella hiilineutraali Keski-Suomen 2030-tavoitetta
- jätetään osa puisto- ja nurmialueista leikkaamatta luonnon monimuotoisuuden ja pieneliöstön säilyttämiseksi

Edistetään sosiaalista kestävyyttä (osallisuus, vuoropuhelu elinympäristön kehittämisessä ja kaavoituksessa, tavoitteena hyvä elinympäristö)

- kehitetään palautelomakkeita yhteydenottokynnyksen madaltamiseksi
- päivitetään jatkuvasti kuntalaisille ja matkailijoille tarjottavia kartta- ja paikkatietopalveluita (karttapalvelu, latu- ja jääinfo)
- kaavaprosessien kuulemisia (3 kpl/kaava) kehitetty (sähköiset lomakkeet kuulutussivuilla koskien osaa kaavoista)

Edistetään kulttuurista kestävyyttä (kulttuuriarvojen huomioiminen; kaavallinen tai RSL:n mukainen rakennussuojelu)

- on huomioitu lainsäädännön edellyttämällä tavalla kulttuuriarvot kaavamerkinnoissa ja määräyksissä perustuen riittäviin selvityksiin ja vaikutusten arviointeihin kaikessa kaavoituksessa
- otetaan huomioon uudistettujen lainsäädäntöjen vaikutukset

## Henkilöstö- ja koulutussuunnitelman toteutuminen

Ohessa on esitetty henkilöstösuunnitelma vuodelle 2025 sekä toteuma käytössä olleesta resurssista toimintayksiköittäin / tiimeittäin.

Henkilöstösuunnitelma ja resurssin toteuma (htv eli henkilötyövuotta) tekninen toimiala:

| Teknisen hallinto (2405) htv                                    | B25        | Toteuma    |
|-----------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Talousarvioon sisältyvät</b>                                 | <b>1,3</b> | <b>1,3</b> |
| Tekninen johtaja                                                | 1,0        | 1,0        |
| Toimistosihteeri PDAS (uutena lautakuntatyö 2024 alkaen 0,4htv) | 0,3        | 0,3        |

| Yhdyskuntatekniset palvelut (2410) htv | B25         | Toteuma     |
|----------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Talousarvioon sisältyvät</b>        | <b>8,55</b> | <b>7,05</b> |
| Toimistosihteeri                       | 0,15        | 0,15        |
| Yhdyskuntatekniikan päällikkö          | 1           | 1           |
| Liikuntapaikkojen hoitaja              | 3           | 2,5         |
| Yhdyskuntatekniikan työntekijät        | 2           | 1,5         |
| Kartoittaja                            | 0,4         | 0,4         |
| Kausityöntekijät                       | 2           | 1,5         |

| Kiinteistöpalvelut (2460) htv      | B25          | Toteuma      |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Talousarvioon sisältyvät</b>    | <b>10,45</b> | <b>10,35</b> |
| Toimistosihteeri                   | 0,15         | 0,15         |
| Kiinteistörakennusmestari          | 1            | 1            |
| Kiinteistöhoitajat                 | 5            | 5            |
| Rakennustyöntekijät                | 3            | 3            |
| Kiinteistöapulainen (avotyö)       | 1            | 1            |
| Kartoittaja                        | 0,3          | 0,3          |
| Kausityöntekijät ja harjoittelijat | 0            | 0            |

| Siivouspalvelut 2480 htv        | B25          | Toteuma      |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Talousarvioon sisältyvät</b> | <b>10,25</b> | <b>10,25</b> |
| Siivoustyönohjaaja              | 0,6          | 0,6          |
| Laitoshuoltajat                 | 8,5          | 8,5          |
| Yhdistelmätyöntekijä            | 0,75         | 0,75         |
| Muut sijaiset                   | 0,4          | 0,4          |

| Ruokapalvelut (2481) htv               | B25        | Toteuma    |
|----------------------------------------|------------|------------|
| <b>Talousarvioon sisältyvät</b>        | <b>6,1</b> | <b>6,1</b> |
| Ravitsemistyönjohtaja                  | 1          | 1          |
| Ravitsemistyöntekijä                   | 4          | 4,1        |
| Sijaiset (vakituinen ja määräaikainen) | 1          | 1          |
| Tekninen johtaja                       | 0          | 0          |

| Maankäyttö (2485) htv             | B25         | Toteuma     |
|-----------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Talousarvioon sisältyvät</b>   | <b>2,88</b> | <b>3,08</b> |
| Aluearkkitehti                    | 0,58        | 0,78        |
| Kartoittaja                       | 1,3         | 1,3         |
| Kaavoitusarkkitehti               | 1           | 1           |
| Arkkitehti (työpanos hankkeisiin) | 0           | 0           |

### Koulutussuunnitelman toteutuminen

| Henkilöstön koulutussuunnitelma – tekninen toimiala |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Toimintayksikkö                                     | Keskeinen osaamistarve                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Kuinka järjestetään                                                                                                                                                                                              |
| Teknisen hallinto                                   | Ammattitaidon ylläpito ja kehittäminen sekä lautakunnan koulutukset.<br>Muuttuva lainsäädäntö ja asiahallintaohjelman käyttö.                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Ostettu tarjolla olevia koulutuksia tarpeen mukaan ja osallistuttu seminaareihin ja webinaareihin.<br>Lautakunnalle suunnatut koulutukset valtuustokausittain osana luottamushenkilökoulutuksia ja perehdytystä. |
|                                                     | <b>Toteuma:</b><br>Toimistos sihteeri<br>Osallistunut tiedonhallinta- ja tiedonohjaussuunnitelmakoulutuksiin<br><br>Tekninen johtaja<br>Osallistuminen kunnat ja kiinteistöt verkostohankkeeseen (toimitilakustannusten hallinta ja sisäinen vuokra (TOSI) -hanke), osallistuminen kuntien teknisten yhteisiin koulutuksiin ja tapaamisiin sekä osallistumiset eri toimijoiden lyhyempiin 2–4 h etäwebinaareihin. |                                                                                                                                                                                                                  |

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yhdyskuntatekniset palvelut | Pidetään voimassa korttikoulutukset tarpeen mukaan (3-5v välein) ja pidetään yllä ammattitaitoa (tieturva, tulityö, työturva, EA, leikkivälineiden turvatarkastus, kasvinsuojelututkinto, jne.). Käyttökoulutukset ohjelmistoihin tarpeen mukaan (Qgis, spotilla, Esri Online, jne.). Lainsäädäntökoulutukset ja rakentamisen sekä rakennuttamisen koulutukset                                                                                                                                               | Ostetaan tarjolla olevia koulutuksia tarpeen mukaan ja osallistutaan messuille, seminaareihin ja webinaareihin. Hyödynnetään oman henkilöstön osaamista ja pidetään tarvittaessa sisäisiä koulutuksia ja opastuksia järjestelmiin ja ohjelmiin. |
|                             | Toteuma:<br>1 henkilö aloitti automaatio ja sähköalan koulutuksen<br>2 henkilöä osallistui kuntien paikkatietopäiville (etä)<br>2 henkilöä suoritti tieturva 1 koulutuksen (etä)<br>1 henkilö osallistui Webropol koulutukseen<br>Sisäisesti koulutettiin henkilöstöä spotilla huoltokirjaohjelmaan sekä maxtech työajan seurantajärjestelmään.<br>Lisäksi osallistuttiin lyhyempiin, alle päivän kestäviin tietoisuuksiin ja webinaareihin hankinnoista, järjestelmistä, lainsäädännöstä, viestinnästä yms. |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Kiinteistöt / rakennukset   | Pidetään voimassa korttikoulutukset tarpeen mukaan (3–5 v välein) ja pidetään yllä ammattitaitoa (tieturva, tulityö, työturva, EA, leikkivälineiden turvatarkastus, kasvinsuojelututkinto, jne.). Käyttökoulutukset ohjelmistoihin tarpeen mukaan (Qgis, spotilla, Esri Online, enerkey, automaatiojärjestelmät jne.). Lainsäädäntökoulutukset ja rakentamisen sekä rakennuttamisen koulutukset                                                                                                              | Ostettu tarjolla olevia koulutuksia tarpeen mukaan ja osallistuttu, seminaareihin ja webinaareihin. Hyödynnetään oman henkilöstön osaamista ja pidetään tarvittaessa sisäisiä koulutuksia ja opastuksia järjestelmiin ja ohjelmiin.             |
|                             | Toteuma:<br>Kaksi kiinteistönhoitajaa osallistui Poken järjestämään automaatioalan koulutukseen Saarijärvellä.<br>Sisäisesti koulutettiin henkilöstöä spotilla huoltokirjaohjelmaan sekä maxtech työajan seurantajärjestelmään.                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Siivouspalvelut             | Hygieniakoulutus, siivouskone, -tarvike ja –ainekoulutukset. Ammattitaidon ylläpito ja tarvittavat ohjelmistokoulutukset.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ostetaan tarjolla olevia koulutuksia tarpeen mukaan                                                                                                                                                                                             |
|                             | Toteuma:<br>Välineiden ja puhdistusaineiden koulutus Kiillolta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Ruokapalvelut               | Hygienia ja Jamix koulutus uusille työntekijöille. Ammattitaidon ylläpito ja tarvittavat ohjelmistokoulutukset.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ostetaan tarjolla olevia koulutuksia tarpeen mukaan                                                                                                                                                                                             |
|                             | Toteuma: Webinaari: kasvien oikea kuumennus<br>Ruokakasvatus ruukun Webinaari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                 |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                    |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Maankäyttö | Ammattitaidon ylläpito ja kehittäminen; ohjelmistokoulutus, laitekoulutus, lainsäädäntömuutokset tarpeen ja tarjonnan mukaan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Ostetaan tarjolla olevia koulutuksia sekä omiin tarpeisiin räätälöityä koulutusta, osallistutaan seminaareihin ja webinaareihin. Lisäksi osallistutaan ELY-keskuksen, maakuntaliiton, Syke:n ja YM:n koulutuksiin. |
|            | Toteuma: Karttoittajat osallistuneet paikkatietoseminaariin, QGIS-koulutukseen sekä Swecon kanssa kunnan uuden paikkatietopalvelimen / Geoserverin- / karttapalvelun kehittämiseen (PIKUPATE-hanke). Aluearkkitehti ja karttoittaja mukana kuntien digitalisaatioon ja tietomallimuotoiseen kaavaan liittyvissä kuntien yhteiskehittämishankkeissa (PIKUPATE, PIHKA). Kaavoitusarkkitehti on osallistunut QGIS-verkkokoulutukseen sekä kuntien paikkatietoseminaariin, hankintalakikoulutukseen sekä kaavoituksen julkisuutta käsitelleeseen koulutukseen. |                                                                                                                                                                                                                    |

## TEKNISEN HALLINTO (2405)

Teknisen toimen hallinnon toimintayksikkö kattaa lautakunnan kustannusten lisäksi toimistotarvikkeita, yksiköiden esihenkilöiden koulutuksia, toimialan pieniä yhteisiä varauksia kehittämiseen ja esim. ohjelmistoihin ja konsulttipalkkioihin sekä teknisen johtajan ja toimistosihteerin kuluja. Hallinnon tehtävänä oli vastata toimialan toimintayksiköiden johtamisesta ja kehittämisestä.

Tekninen johtaja oli jäsenenä kunnan johtoryhmässä.

Pihtiputaan tekninen lautakunta kokoontui vuoden aikana kymmenen kertaa. Kirjattuja kokouspykälä vuodelta kertyi 88. Lautakunnan puheenjohtajana toimi Tuomo Soisalo 31.05 saakka.

Keväällä 2025 oli kuntavaalit ja uusi lautakunta aloitti 01.06.2026. 01.06-31.12.2025 lautakunnan puheenjohtajana toimi Eija Kiljala. Lisäksi lautakunnassa oli 6 varsinaista jäsentä sekä läsnäolo ja puheoikeuden omaavia henkilöitä. Tekninen johtaja toimi esittelijänä lautakunnassa.

Sisäisinä tarkastajina toimivat Veijo Siekkinen ja Jouni Riitamo 31.05.2025 saakka ja 1.6-31.12.2025 Ritva Kotisaari ja Veijo Siekkinen.

Sisäisen tarkastuksen toimintasuunnitelma käsiteltiin lautakunnassa 05.02.2025 § 6 ja tarkastuskohteina olivat suunnitelman mukaan:

- Hankintojen kilpailutus, tarjouspyynnöt ja tarjousten käsittely
- Laskujen maksukäytännöt sekä niihin liittyvät tarkistukset ja käsittely

Sisäiset tarkastajat tekivät toimintasuunnitelman mukaiset tarkastukset 12.01.2026 ja 14.01.2026.

Erityisesti on tarkastettu kiinteistöjen ja alueiden jätahuoltoon liittyvät asiat, jätahuollon toimivuus, pihojen kunnossapito ja laskujen maksun käytännöt miten laskut tarkistetaan, miten ne kiertävät ja miten varmistetaan niiden oikeellisuus ennen hyväksymistä maksuun.

Tarkastajat ovat haastatelleet teknistä johtajaa edellä mainituista asioista sekä tarjousten vastaanottamisesta, tarjousten avaamisesta ja avauspöytäkirjan tekemisestä sekä viranhaltijapäätöksen tekemisen käytännöistä.

Tarkastajat totesivat tarkastuksen tuloksena, että toiminta on kunnan ohjeistuksen mukaista.

Tarkastuskertomus käsitellään lautakunnassa 11.03.2026.

Talousarvion voidaan katsoa toteutuneen hyvin. Käyttötaloudessa toimintatuotot toteutuivat odotetusti ja toimintakulut alittuivat 2,6 %. Käyttötalouden osalta tilikauden alijäämä oli 5 635 € budjetoituun vähemmän. Poikkeama selittyy budjetoitua pienemmillä asiantuntijapalkkioilla sekä palveluostoilla.

### 2.3.4 Yhdyskuntatekniset palvelut

#### Yksikön toiminnan katsaus sekä talouden toteuma

Toimintayksikön vastuulla oli kunnan rakennettu ympäristö lukuun ottamatta kiinteistömassaa. Yksikön tehtäviin kuuluivat vastuualueensa kehittäminen, huolto ja kunnossapito sekä käyttäjä- ja asiakaspalvelu. Kunnossapidon varsinaisia työkohteita olivat pääasiassa asemakaava-alueen kadut, puistot, yleiset alueet, satamat ja venepaikat, puutarhapalstat, matonpesupaikka, liikuntapaikat, ulkoilureitit sekä muu rakennettu ympäristö palvelurakenteineen. Lisäksi ylläpidettävänä oli kohteita haja-alueella, erityisesti Muurasjärven koululiikuntapaikat, virkistysalueita sekä venepaikkoja, joiden käyttäjäturvallisuudesta huolehdittiin osin ostopalveluna.

Kylien uimapaikat ja mahdolliset muut kunnan ylläpidossa olleet kohteet Muurasjärven koululiikuntapaikkoja sekä muutamaa luontokohdetta lukuun ottamatta siirtyivät kylien hoitoon. Kyläyhdistykset suorittivat uimapaikoille ns. luovutuskorjauksia, joihin tarvikkeet hankittiin liikuntapaikkojen investoinneista ja työt korvattiin ostopalveluna liikuntapaikkojen kustannuspaikalta. Muusta kylien liikuntapaikkojen ylläpidosta maksettiin avustusta viidelle hakijalle, ja he ylläpitivät mm latuja, luontoreittejä, luistelualueita ja frisbeegolfrataa.

Edellisen vuoden organisaatiomuutosten ja rekrytointien jälkeen toiminta palautui tavanomaiseen rytmiin. Henkilöstön työnkuvat ovat hyvin itsenäisiä ja työote itseohjautuva. Kesäkaudella yksikkö työllisti suoraan seitsemän nuorta kahden viikon työjaksoihin (0,25 htv). Nuoria työllistettiin myös välillisesti esimerkiksi 4H-yhdistyksen kautta istutusten hoitotehtäviin. Kausitöissä, kuten alueiden raivauksissa ja hoidossa, työskenteli neljä henkilöä (yhteensä 1,25 htv). Käytössä olleet henkilöresurssit riittivät kohteiden ylläpitoon, kun tasoparannuksia hoitoon tai kohteisiin ei suunniteltu eikä tehty. Henkilöstömäärä oli pienempi kuin oli budjetoitu ja lisäksi osa henkilöstön palkoista on kohdistunut investointikustannuspaikoille. Henkilöstömäärät henkilötyövuosina sekä koulutussuunnitelman toteutuminen on esitetty toimialan henkilöstö- ja koulutussuunnitelman taulukoissa.

Luontomatkailun arvioidaan lisääntyneen, ja luontoreittien kävijämäärät tuntuvat olevan kasvussa. Arvio perustuu siihen, että luontoreiteille tarvittiin aiempaa enemmän esimerkiksi polttopuu- ja käymälähuoltoa. Luontokohteiden ylläpito toteutetaan osin ostopalveluna. Yhdyskuntatekniikan yksikön ja sen yhteistyökumppaneiden työ on näkyvää, ja hyvin ja laadukkaasti hoidettu infra, palvelurakenteet ja vapaa-ajanviettopaikat vaikuttavat merkittävästi kuntalaisten hyvinvointiin ja myös kunnan imagoon.

Paikkatietoa kehitettiin edelleen, ja huoltoon ja ylläpitoon liittyvää tietoa vietiin kunnan sisäiseen karttapalveluun. Myös julkiseen karttapalveluun päivitettiin kohteita ja tietoja. Fluent Outdoors -järjestelmän käyttöä tehostettiin, ja jää- ja latuinfo avattiin myös kylien kohteille. Digitalisaatiokehityksessä edistettiin edelleen huoltokirjaohjelman tehokkaampaa käyttöä sekä esimerkiksi sähköisten lomakkeiden käyttöönottoa: esimerkiksi liikuntapaikkojen kunnossapitoavustusten haku toteutettiin ensimmäistä kertaa ja sähköisellä Webropol-lomakkeella. Luontokohteiden tietoja ja kuvauksia päivitettiin lipas.fi-tietokantaan ja luontoon.fi-palveluun käytettävissä olevien resurssien puitteissa. Vierailukohteiden löytäminen ajantasaisine tietoineen verkkopohjaisista palveluista madaltaa myös ulkopaikkakuntalaisten kynnystä tutustua kohteisiin.

Uutena kustannuspaikkana kustannusten seuranta ja raportointia varten avattiin alkuvuodesta ulkoalueiden siivous 45547 sekä loppuvuodesta, hankkeen päätyttyä, VT4-hankkeen puistot 045523. Ulkoalueiden siivouksen kustannuspaikka avattiin SUP-siivouskustannusten raportointia varten. Kyseiselle kustannuspaikalle kirjautuu suoraan ainoastaan tuntipalkkaisten palkanosuus; kuukausipalkkaisten ao. työtä tekevien (esimerkiksi kiinteistöpalvelun kiinteistönhoitajien) palkkoja ei toistaiseksi siirtokirjata sinne, vaan heidän työnsä osuus raportoidaan Maxtech-työajanseurantajärjestelmän tuntikirjausten ja keskituntiansion mukaisesti.

Talousarvio ja investointiohjelma toteutuivat kokonaisuutena hyvin. Käyttötalouden toimintatuotot olivat 119,4 % ja toimintakulut 89,7 % talousarviosta. Käyttötalouden osalta tilikauden tulos oli 162.254 euroa budjetoitua vähemmän alijäämäinen, tuloksen ollessa -1.144.432 euroa. Merkittävimmät vaikutukset käyttötalouden talousarvion alitukseen johtuivat talousarviota paremmin toteutuneista ulkoisista tuotoista (+42.960 €), talousarviota pienemmistä henkilöstömenoista (-96.148 €) sekä tarvikeostoista (-39.726 €). Yksikön tulot koostuvat pääosin oman yksikön sisäisistä tuloista (jakamattomien jako). Ulkoisten tulojen osuus oli noin 35 % tuloista ja koostuu vuokrista ja paikkamaksuista. Yksikön sisäiset tulot ja menot toteutuivat budjetoidusti. Menot muille kunnan yksiköille olivat -49.973 € ja oman yksikön sisällä ±172.612 €. Palveluiden ostot (sis. sisäiset menot), etenkin alueiden rakennus- ja kunnossapitopalvelut, ylittyivät maltillisesti, vaikka esimerkiksi alkutalvi 2025–2026 oli vähäluminen. Myös avustukset ylittyivät, mikä johtuu liikuntapaikkojen kunnossapitoavustuksen määrärahan budjetoinnista virheellisesti ostopalveluihin; kyseisestä avustuksesta tehtiin päätös talousarvion laatimisen jälkeen. Yksikön toimintakulut jakaantuivat karkeasti seuraavasti: 30 % henkilöstökulut, 48 % palveluostot (sis. sisäiset menot), 9 % avustukset, 11 % aineet ja tarvikkeet sekä 3 % muut kulut, (mm sisäiset vuokrat). Talousarvioon verrattuna muut kuluerät pysyivät samoina tai toteutuivat kustannuksiltaan matalampina, mutta palveluostot kasvoivat.

|                                             | Budjetti<br>2025 | Muuto<br>s<br>2025 | Budjetti +<br>muutos | Toteutuma<br>2025 01-12 | Poikkeama          |             |
|---------------------------------------------|------------------|--------------------|----------------------|-------------------------|--------------------|-------------|
| <b>2410 YHDYSKUNTATEKNISET<br/>PALVELUT</b> |                  |                    |                      |                         |                    |             |
| KÄYTTÖTALOUS                                |                  |                    |                      |                         |                    |             |
| TALOUS                                      |                  |                    |                      |                         |                    |             |
| TOIMINTATUOTOT                              |                  |                    |                      |                         |                    |             |
| Myyntituotot                                |                  |                    |                      |                         |                    |             |
| Korvaukset kunnilta ja<br>kuntayhteisöiltä  | 172 612          |                    | 172 612              | 172 608,00              | 4                  | 100         |
| Muut suoritteiden myyntituotot              |                  |                    |                      | 13 057,54               | -13 057,54         | -100        |
| Myyntituotot                                | 172 612          |                    | 172 612              | 185 665,54              | -13 053,54         | 107,6       |
| Muut toimintatuotot                         |                  |                    |                      |                         |                    |             |
| Vuokratuotot                                | 48 800           |                    | 48 800               | 77 777,61               | -28 977,61         | 159,4       |
| Muut toimintatuotot                         |                  |                    |                      | 929,23                  | -929,23            | -100        |
| Muut toimintatuotot                         | 48 800           |                    | 48 800               | 78 706,84               | -29 906,84         | 161,3       |
| TOIMINTATUOTOT                              | 221 412          |                    | 221 412              | 264 372,38              | -42 960,38         | 119,4       |
| TOIMINTAKULUT                               |                  |                    |                      |                         |                    |             |
| Henkilöstökulut                             |                  |                    |                      |                         |                    |             |
| Palkat ja palkkiot                          |                  |                    |                      |                         |                    |             |
| Maksetut palkat ja palkkiot                 | -345 441         |                    | -345 441             | -277 485,88             | -67 955,12         | 80,3        |
| Jaksotetut palkat ja palkkiot               |                  |                    |                      | 9 684,85                | -9 684,85          | -100        |
| Henkilöstökorvaukset,<br>henk.korjauserät   |                  |                    |                      | 3 813,69                | -3 813,69          | -100        |
| Palkat ja palkkiot                          | -345 441         |                    | -345 441             | -263 987,34             | -81 453,66         | 76,4        |
| Henkilösivukulut                            |                  |                    |                      |                         |                    |             |
| Eläkekulut                                  | -57 896          |                    | -57 896              | -43 006,55              | -14 889,45         | 74,3        |
| Muut henkilösivukulut                       | -8 151           |                    | -8 151               | -8 346,29               | 195,29             | 102,4       |
| Henkilösivukulut                            | -66 047          |                    | -66 047              | -51 352,84              | -14 694,16         | 77,8        |
| Henkilöstökulut                             | -411 488         |                    | -411 488             | -315 340,18             | -96 147,82         | 76,6        |
| Palvelujen ostot                            |                  |                    |                      |                         |                    |             |
| Muiden palvelujen ostot                     | -501 092         |                    | -501 092             | -511 030,62             | 9 938,62           | 102         |
| Palvelujen ostot                            | -501 092         |                    | -501 092             | -511 030,62             | 9 938,62           | 102         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat               |                  |                    |                      |                         |                    |             |
| Ostot tilikauden aikana                     | -161 300         |                    | -161 300             | -121 573,75             | -39 726,25         | 75,4        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat               | -161 300         |                    | -161 300             | -121 573,75             | -39 726,25         | 75,4        |
| Avustukset                                  |                  |                    |                      |                         |                    |             |
| Avustukset yhteisöille                      | -85 000          |                    | -85 000              | -90 992,72              | 5 992,72           | 107,1       |
| Avustukset                                  | -85 000          |                    | -85 000              | -90 992,72              | 5 992,72           | 107,1       |
| Muut toimintakulut                          |                  |                    |                      |                         |                    |             |
| Vuokrat                                     | -24 843          |                    | -24 843              | -24 542,81              | -300,19            | 98,8        |
| Muut toimintakulut                          | -6 000           |                    | -6 000               | -3 772,04               | -2 227,96          | 62,9        |
| Muut toimintakulut                          | -30 843          |                    | -30 843              | -28 314,85              | -2 528,15          | 91,8        |
|                                             | -1 189           |                    | -1 189               | -1 067                  |                    |             |
| TOIMINTAKULUT                               | 723              |                    | 723                  | 252,12                  | -122 470,88        | 89,7        |
| TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ                          | -968 311         | 0                  | -968 311             | -802 879,74             | -165 431,26        | 82,9        |
| Poistot ja arvonalentumiset                 | -338 375         |                    | -338 375             | -341 552,05             | 3 177,05           | 100,9       |
|                                             | -1 306           |                    | -1 306               | -1 144                  |                    |             |
| <b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>             | <b>686</b>       | <b>0</b>           | <b>686</b>           | <b>431,79</b>           | <b>-162 254,21</b> | <b>87,6</b> |

### 2.3.5 Kiinteistöpalvelut / Rakennukset

Vastuualueena kiinteistöpalveluilla oli kunnan kiinteistömässstä huolehtiminen. Yksikölle kuului vastuualueensa kehittäminen, kohteiden huolto ja kunnossapito sekä käyttäjä / asiakaspalvelu. Kiinteistöomaisuuteen kuului hallintokuntien käytössä olevien rakennusten ohella myös asuinkiinteistöjä sekä teollisuustiloja. Myös ns. sote kiinteistöt hoidettiin kunnan kiinteistöpalvelujen toimesta. Yksikkö tuotti tukipalvelua muille hallintokunnille kiinteistöjä ylläpitämällä sekä käyttäjäpalveluja tarjoamalla. Ylläpidettävät kohteet (kahta kohdetta lukuun ottamatta) ovat asemakaava alueella.

Kiinteistöpuolen henkilöstössä ei tapahtunut muutoksia vuonna 2025. Kiinteistöpuolella on 3 rakennustyöntekijää, 5 kiinteistönhoitajaa, 1 tukityöllistetty henkilö ja kiinteistörakennusmestari.

Kaikilla kiinteistöillä on käytön mukaan, oma, nimetty käyttövastaava ja vastuutaho hallinnoinnin osalta. Käytännössä tilan käyttäjä / vuokralainen hallinnoi käytössään olevia tiloja kiinteistöpalvelujen huolehtiessa kiinteistön kunnossapidosta omistamiensa kiinteistöjen osalta.

Kalasataman kehittämisen hanke rakennustyöt toteutettiin kesällä 2025. Hankkeelle haettiin jatkoaikaa vuoden loppuun asti varuste- ja kalustohankintojen takia. Hanke toteutui suunnitelmien mukaan.

Hyvinvointialue keskitti toimintonsa Pihtiputaan terveyskeskuksen tiloihin. Mäkirinteen vuokrasopimus purettiin ja kotihoito siirtyi Sopukan tiloihin. Mtt siirtyi Terveyskeskukseen Jokirannan tiloihin.

Syksyllä hyvinvointialue ilmoitti Terveyskeskuksen vuodeosaston lakkauttamisesta ja terveysaseman muuttamisesta terveystieteeksi. Vanhusten palvelutalo Sopukan vuokrasopimusta jatkettiin viidellä vuodella. Työkeskuksen vuokrasopimusta tarkastetaan vuoden välein. Paloaseman vuokrasopimusta tarkistettiin. Hammashoitolan vuokrasopimus päättyy kesällä 2026.

Climecon Oy:n teollisuushallissa tehtiin lastauslaiturin laajennustöitä ja muutostöitä sisällä. Climecon hankki uuden peltileikkuukoneen ja laajennus ja muutostyöt liittyivät koneen hankintaan. Climeconille syntyi uusia työpaikkoja muutostöiden takia.

Pihtipudassalin lattian pulastic-pinnoite uusittiin kesällä. Putaanvirran koululla tehtiin vuosikorjauksia ja uusittiin lattian muovimattoja terveydenhoitajan tiloissa ja kotitalousluokan käytävällä.

Peltoniemen ja Riihitien rivitaloilla remontoitiin molemmissa yksi asunto. Kumpulan tallin ulkoseinät maalattiin. Kunnantalolla jatkettiin toimistohuoneiden korjauksia teknisellä toimistolla. Sopukalla tehtiin vuosikorjauksia sisällä ja vesikatolla uusittiin yhden lappeen jalkaränni. Päivähoitokeskuksella maalattiin sisäseinä ja uusittiin wc:n kalusteita. Muurasjärven koulun ruokalarakennuksen ulkoseinät maalattiin kalkkimaalilla. Kiinteistöjen automaatiojärjestelmän uusiminen aloitettiin Sopukalla, Työkeskuksella ja Muurasjärven koululla. Sopukan lämmönvaihdin jouduttiin uusimaan vanhan vaihtimen rikkoutumisen takia. Kärväsrannan rivitalon osakkeessa oli vesivuoto kylpyhuoneessa. Suurijärven taukopaikalle rakennettiin uusi puucee. Hammashoitolassa tehtiin sisäilmatutkimuksia ja tutkimuksissa tiloista ei löytynyt mitään tavallisuudesta poikkeavaa.

Talousarvion ja investointiohjelman voidaan katsoa toteutuneen hyvin. Hyvinvointialueen vuokrasopimukset paransivat edelleen merkittävästi tilapalvelun taloutta. Huoli on terveyskeskuksen vuokrasopimuksen jatkumisesta. Merkittävää tappiota kiinteistöpalvelulle tuottavat edelleen osa suorassa omistuksessa olevista teollisuustiloista, näiden osalta sopimushallinta on ollut yleishallinnolla. Käyttötaloudessa toimintatuotot toteutuivat 100,1 % ja kulut 98,8 %. Käyttötalouden osalta tilikauden ylijäämää oli 74.855,00 € enemmän budjettiin nähden.

Riskeinä toiminnalle on tunnistettu odottamattomat vikaantumiset, talouden tiukentuminen ja kustannusten nousu sekä vuokraustoiminnan muutokset.

Toiminnan tavoitteina olivat jätteiden kierrätysasteen nosto, energiatehokkuus, palvelun laatu sekä huoltokirjaohjelman käyttöönotto. Sähköistä huoltokirjaohjelmaa käytetään palvelupyyntöjen osalta. Tietojen ja kiinteistömässan perustamista huoltokirjaan aloitettiin ja työtä jatketaan vuoden 2026 aikana. Sähkön hinnat vaihtelivat vuoden aikana mutta sähkön kustannukset pysyivät suunnilleen samoina verrattuna vuoteen 2024. Kaukolämmön kustannukset nousivat 14 % verrattuna vuoteen 2024. Palvelupyyntöihin vastattiin keskimäärin 1–4 päivän kuluessa.

Kiinteistöjen tietojen keruuta Skenariokseen jatkettiin yhteistyössä Senaattikiinteistöjen kanssa. Kiinteistö- ja energianseurantatietojen lisääminen sekä päivittäminen jatkuu vuosittain.

### 2.3.6 Ruoka- ja puhtauspalvelut

#### Puhtauspalvelut

Siivouspalvelut tuottivat siivouspalvelun kunnan kohteisiin, sekä osaan hyvinvointialueelle vuokrattuihin kohteisiin. Siivouksen palvelutaso on määritetty kohteittain palvelusopimuksin. Toiminnan laadunvalvontaa tehtiin INSTA800 –standardin mukaan.

Siivouspalveluiden talousarvio on laadittu ns. nollaperiaatteella. Tämä tarkoittaa sitä, että talousarvioon arvioidut kulut laskutetaan sisäisenä tulona palvelua käyttäviltä toimialoilta, jolloin siivouspalveluiden tulos on lähtökohtaisesti  $\pm 0$  €. Koska kiinteistöpalveluille tuloutetaan kaikki hyvinvointialueen vuokratuotot, maksaa kiinteistöpalvelut näiden hyvinvointialueelle tehtävien siivousten kustannukset sisäisinä erinä siivouspalveluille.

Yksikkö toimii hyvin itsenäisesti ja lähiesihenkilönä yksikössä toimii siivoustyönohjaaja. Vuoden 2025 alusta siivoustyönohjaajana ollut henkilö irtisanoutui ja laitoshuoltaja-keskusvarastonhoitaja siirtyi elokuun alusta siivoustyönohjaajaksi ja opiskelee työn ohessa lähiesihenkilöksi. Talousarviossa oli huomioitu noin 10,25 htv:n henkilöresurssi.

Muurasjärven koulun siivouspalveluista osa kilpailutettiin ja siivouksesta vastasi yksityinen yrittäjä toukokuun loppuun. Elokuusta alkaen siivous hoidettiin kunnan omana työnä. Talouden tasapainottamissuunnitelmassa sovittiin, että siivoustyönohjaaja hoitaa osan Muurasjärven koulun siivouksesta.

Sijaisten saaminen yksiköihin on hankalaa. Osaavaa ja ammattitaitoista henkilöstöä ei ole saatavilla. Sijaishaasteiden vuoksi työtä tehtiin välillä hyvin pienellä porukalla, jotta saatiin päivän työt tehtyä. Henkilöstö on joutanut ja venynyt hyvin.

Henkilöstön saatavuushaasteitten takia siivoustyönohjaaja osallistuu lähes joka päivä perustyöhön ja poissaolojen vuoksi ajoittain enemmän ja päivittäin.

Vaikka teknisen johtajan resurssi oli talousarviossa palkkakuluina jaettu hallinnon toimintayksikölle (60 %) ja kiinteistöpalveluille (40 %), ja ao. palkkakulut toteutuivat vuonna 2025 100 % hallintoon, tulee teknisen johtajan työpanos ottaa huomioon myös siivouspalveluyksikön henkilöstöresurssissa. Tekninen johtaja toimii asioiden esittelijänä lautakunnassa ja lisäksi tekninen johtaja hoitaa myös kiinteistöpäällikön tehtävät. Kiinteistöpäällikön tehtäviin yhdistettiin vuoden 2023 alusta ruoka- ja puhtauspalvelupäällikön tehtävät, eli tekninen johtaja toimii kiinteistöpäällikkönä sekä myös ruoka- ja puhtauspalvelujen päällikkönä.

Yleisesti ottaen resurssivajetta pyrittiin laaditussa talousarviossa taklaamaan siivoustyön ohjaajan työpanoksella mahdollisuuksien mukaan. Kokonaisuutena talousarvion ja investointiohjelman

voidaan katsoa toteutuneen hyvin. Toimintakulut toteutuivat vain 88,3 %, ja poistot 84,3 %, joten lopputulos oli  $\pm 0$  sijaan ylijäämäinen 74.808 €:a

### **Ruokapalvelut**

Ruokapalveluissa on yksi lähiesihenkilö, joka vastaa ruokapalveluiden toiminnasta kustannus tehokkaasti.

Ruokapalvelut vastaavat nykyään päiväkotien ja koulujen ruokien tuottamisesta sekä kouluruokailujen järjestämisestä ravitsemussuositusten mukaisesti. Putaanvirran koulun keittiö toimi keskuskeittinä, josta ruoka toimitettiin jakeluna päiväkodeille sekä Muurasjärven koululle.

Kuljetuspalvelu on ulkoistettu (ostopalvelu).

Ruokapalveluiden talousarvio on laadittu ns. nollaperiaatteella. Tämä tarkoittaa sitä, että talousarvioon arvioidut kulut laskutetaan sisäisenä tulona palvelua käyttäviltä toimialoilta ja tiimeiltä, jolloin ruokapalveluiden tulos on lähtökohtaisesti  $\pm 0$  €.

Elintarvikkeiden hinnat nousivat koko ajan, johtuen maailman tilanteesta ja ilmaston muutoksista.

Yleisesti ottaen hintojen nousu vaikuttaa kaikkeen yksikön talouden toteumaan merkittävästi.

Ruokapalvelut toimivat ravitsemissuosituksia noudattaen, sekä ajatellen ympäristönäkökulmaa.

Lähiruoka on ruokapalvelua ohjaava termi, joka ohjaa käyttämään paikallisia tuotteita ja kehittämään niiden saatavuutta, sikäli kuin se kilpailulainsäädännön perusteella on mahdollista.

Uuden ruokalistaohjelman käyttöönotto sujui hyvin. Uusi ohjelma on hyvin saman tyyppinen kuin edellinen ohjelma.

Päiväkotien ravitsemuspalveluiden tuottaminen ja yhteistyö on sujunut kitkatta.

Sijaisten saaminen yksikköön on hankalaa. Osaavaa ja ammattitaitoista henkilöstöä ei ole saatavilla.

Sijaishaasteiden vuoksi työtä tehtiin välillä hyvin pienellä porukalla, jotta saatiin päivän työt tehtyä.

Henkilöstö on joutanut ja venynyt hyvin.

Henkilöstön saatavuushaasteitten takia ravitsemistyönjohtaja osallistuu joka päivä perustyöhön ja poissaolojen vuoksi ajoittain enemmän.

Tuotot toteutuivat 104,2 %, kulut 92,2 % ja poistot 114,5 %, lopputulos  $\pm 0$  sijaan 67 882 € ylijäämäinen.

|                                | Budjetti | Muutos  | Budjetti + | Toteutuma   | Poikkeama   | Käytt   |
|--------------------------------|----------|---------|------------|-------------|-------------|---------|
|                                | 2025     | 2025    | muutos     | 2025 01-12  |             | ö-<br>% |
| <b>2420 TILAPALVELU</b>        |          |         |            |             |             |         |
| <b>KÄYTTÖTALOUS</b>            |          |         |            |             |             |         |
| <b>TALOUS</b>                  |          |         |            |             |             |         |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>          |          |         |            |             |             |         |
| Myyntituotot                   |          |         |            |             |             |         |
| Liiketoiminnan myyntituotot    |          |         |            | 2 277,71    | -2 277,71   | -100    |
| Korvaukset kunnilta ja         | 1 553    |         |            | 1 567       |             |         |
| kuntayhteisöiltä               | 331      |         | 1 553 331  | 683,26      | -14 352,26  | 100,9   |
| Muut suoritteiden myyntituotot | 30 867   |         | 30 867     | 47 242,71   | -16 375,71  | 153,1   |
|                                | 1 584    |         |            | 1 617       |             |         |
| Myyntituotot                   | 198      |         | 1 584 198  | 203,68      | -33 005,68  | 102,1   |
| Tuet ja avustukset             | 106 300  |         | 106 300    | 80 438,89   | 25 861,11   | 75,7    |
| Muut toimintatuotot            |          |         |            |             |             |         |
|                                | 3 883    |         |            | 3 876       |             |         |
| Vuokratuotot                   | 768      |         | 3 883 768  | 074,76      | 7 693,24    | 99,8    |
|                                | 3 883    |         |            | 3 876       |             |         |
| Muut toimintatuotot            | 768      |         | 3 883 768  | 074,76      | 7 693,24    | 99,8    |
|                                | 5 574    |         |            | 5 573       |             |         |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>          | 266      |         | 5 574 266  | 717,33      | 548,67      | 100     |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>           |          |         |            |             |             |         |
| Henkilöstökulut                |          |         |            |             |             |         |
| Palkat ja palkkiot             |          |         |            |             |             |         |
|                                | -1 160   |         | -1 160     | -1 018      |             |         |
| Maksetut palkat ja palkkiot    | 898      |         | 898        | 220,33      | -142 677,67 | 87,7    |
| Jaksotetut palkat ja palkkiot  |          |         |            | 3 333,44    | -3 333,44   | -100    |
| Henkilöstökorvaukset,          |          |         |            |             |             |         |
| henk.korjauserät               |          |         |            | 4 024,27    | -4 024,27   | -100    |
|                                | -1 160   |         | -1 160     | -1 010      |             |         |
| Palkat ja palkkiot             | 898      |         | 898        | 862,62      | -150 035,38 | 87,1    |
| Henkilösivukulut               |          |         |            |             |             |         |
| Eläkekulut                     | -193 434 |         | -193 434   | -168 064,33 | -25 369,67  | 86,9    |
| Muut henkilösivukulut          | -27 238  |         | -27 238    | -32 080,36  | 4 842,36    | 117,8   |
| Henkilösivukulut               | -220 672 |         | -220 672   | -200 144,69 | -20 527,31  | 90,7    |
|                                | -1 381   |         | -1 381     | -1 211      |             |         |
| Henkilöstökulut                | 570      |         | 570        | 007,31      | -170 562,69 | 87,7    |
| Palvelujen ostot               |          |         |            |             |             |         |
| Asiakaspalvelujen ostot        | -5 200   |         | -5 200     |             | -5 200,00   |         |
|                                | -1 370   |         | -1 415     | -1 331      |             |         |
| Muiden palvelujen ostot        | 785      | -45 000 | 785        | 308,92      | -84 476,08  | 94      |
|                                | -1 375   |         | -1 420     | -1 331      |             |         |
| Palvelujen ostot               | 985      | -45 000 | 985        | 308,92      | -89 676,08  | 93,7    |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat  |          |         |            |             |             |         |
|                                | -1 321   |         | -1 321     | -1 332      |             |         |
| Ostot tilikauden aikana        | 770      |         | 770        | 743,71      | 10 973,71   | 100,8   |
|                                | -1 321   |         | -1 321     | -1 332      |             |         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat  | 770      |         | 770        | 743,71      | 10 973,71   | 100,8   |
| Muut toimintakulut             |          |         |            |             |             |         |
| Vuokrat                        | -37 175  |         | -37 175    | -73 540,62  | 36 365,62   | 197,8   |
| Muut toimintakulut             | -4 650   |         | -4 650     | -3 066,70   | -1 583,30   | 66      |
| Muut toimintakulut             | -41 825  |         | -41 825    | -76 607,32  | 34 782,32   | 183,2   |
|                                | -4 121   |         | -4 166     | -3 951      |             |         |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>           | 150      | -45 000 | 150        | 667,26      | -214 482,74 | 94,9    |

|                                 |                |                |               |                   |                    |              |
|---------------------------------|----------------|----------------|---------------|-------------------|--------------------|--------------|
|                                 | 1 453          |                |               | 1 622             |                    |              |
| TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ              | 116            | -45 000        | 1 408 116     | 050,07            | -213 934,07        | 115,2        |
|                                 | -1 347         |                | -1 347        | -1 386            |                    |              |
| Poistot ja arvonalentumiset     | 890            |                | 890           | 658,00            | 38 768,00          | 102,9        |
| <b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b> | <b>105 226</b> | <b>-45 000</b> | <b>60 226</b> | <b>235 392,07</b> | <b>-175 166,07</b> | <b>390,8</b> |

### 2.3.7 Maankäyttö

#### Kaavoitus

Maankäyttöyksikkö tuottaa Pihtiputaan kunnan kaavoitus- ja mittauspalvelut. Yksikön esimiehenä toimii tekninen johtaja. Suurin osa asemakaavoista laaditaan omana työnä (aluearkkitehti/kaavoitusarkkitehti ja kartoittaja), rantayleiskaavat ja muut yleiskaavat teetetään pääasiassa konsulttityönä. Lisäksi yksikkö ohjaa konsulttikaavoitusta ja selvitysten laadintaa. Tuulivoimayleiskaavat ja niihin liittyvät YVA-menettelyt laatii aina konsultti tuulivoimatoimijan kustannuksella, mutta kaavoitusta ohjaa silloinkin kunta eli käytännössä aluearkkitehti. Tehtäviin on sisällynyt myös arkkitehtisuunnittelua, hankesuunnittelua ja -hallinnointia sekä rahoitushakua. Maankäytön suunnittelun tavoitteena on edistää kestäväällä tavalla kunnan elinvoimaisuutta sekä luoda edellytykset hyvälle ja toimivalle elinympäristölle.

Vuonna 2025 keskityttiin rantaosayleiskaavoitukseen, tuulivoimahankkeisiin, Asematien ympäristön asemakaavamuutoksen laadintaan sekä Arvolan teollisuusalueen asemakaavan loppuun viemiseen.

Vakituista henkilöstöä maankäytössä (kaavoitus ja mittaus) oli v. 2025 yhteensä noin 2,88 htv. Aluearkkitehti jäi eläkkeelle 1.8.2025 ja hän on tehnyt ns. nollatyösopimuksella töitä vielä joulukuulle 2025 saakka.

Yleiskaavoitus: Saanijärven, Elämäjärven sekä muun itäisen vesistön rantaosayleiskaavan laatijan kilpailutus toteutui huhti-toukokuussa\*. Taajamayleiskaavan 2040 kilpailutus siirtyi vuodelle 2027\*. Molemmista yleiskaavoista perusselvitykset on pääosin tehty, mutta ne edellyttävät täydennyksiä mm. tehtyjen selvitysten vanhenemisen ja taajamayleiskaavassa suunnittelualueen laajenemisen takia. Taajamayleiskaavaan liittyy kiinteästi vt 4:n toimenpideselvitys ja aluevaraussuunnitelma (2021), VT4 Äänekoski–Pihtipudas-hankearviointi (2023) sekä 3K Vihreän siirtymän esiselvityshanke (2024).

Tuulivoimaosayleiskaavat: Vuonna 2021 käynnistetyn Kinnulan kunnan kanssa yhteisen (Hanhikankaan)–Kettukankaan tuulivoimaosayleiskaavan laadinta keskeytettiin. YVA-ohjelma ja kaavan OAS olivat nähtävillä v. 2022. YVA-selostus valmistui keväällä 2024, ELY-keskuksen perusteltu päätelmä YVA-selostuksesta saatiin lokakuussa 2024. Kunta arvioi kaavan jatkamisen edellytykset näiden ja salassa pidettävän aineiston perusteella huhtikuussa 2025, eikä jatkoedellytyksiä katsottu olevan. Kaavoituspäätös Uusimon tuulivoimaosayleiskaavasta tehtiin vuoden 2021 lopulla. YVA-ennakkoneuvottelu pidetty, YVA-ohjelma ja kaavan OAS olleet nähtävillä ja YVA-selostus olivat nähtävillä vuonna 2024. ELY-keskus antoi perustellun päätelmän helmikuun 2025 lopussa, minkä jälkeen alkoi kaavaluonnoksen laadinta. Vuoden 2022 alussa käynnistettiin Leppäkankaan tuulivoimaosayleiskaavan laadinta. YVA-ennakkoneuvottelu pidetty, YVA-ohjelma ja kaavan OAS olleet nähtävillä, YVA-selostus oli nähtävillä vuonna 2024. ELY-keskus antoi ilmoituksen arviointiselostuksen täydennyspyynnöstä, mikä lykkää perustellun päätelmän valmistumista. Pihtiputaan, Keiteleen ja Pyhäjärven yhteisen Kangasjärven tuulivoimahankkeen kaavoituspäätös tehtiin Pihtiputaan osalta vuoden 2023 alussa. YVA-ohjelma ja erillisten kaavojen osallistumis- ja arviointisuunnitelma ovat nähtävillä 2025 maaliskuun puoliväliin asti. Tähän hankkeeseen rajautuvan Varisvuoren tuulivoimahankkeen kaavoituspäätös tehtiin 2022. YVA-ennakkoneuvottelu ja kaavoituksen aloitusneuvottelu on pidetty, hankkeen YVA-ohjelma ja kaavan OAS olivat nähtävillä vuonna 2024. Kaavaluonnos hyväksyttiin ja asetettiin nähtäville marraskuussa 2025. Vaikka tuulivoimahankkeiden kaavoitus ja YVA-menettely tehdään konsulttityönä ja tuulivoimatoimijoiden kustannuksella, on kaavojen valmistelu ja ohjaus sekä kaava- ja YVA-prosessien yhteensovittaminen vaatinut maankäytöltä merkittävää työpanosta.

Naapurikuntien tuulivoimahankkeista annettujen lausuntojen laatiminen ovat vieneet osansa kaavoitusarkkitehdin työajasta. Kaavoitusarkkitehti on ollut mukana myös maakunnan kulttuuriympäristöt -ryhmässä sekä maakuntaliiton Lumoava-hankkeen ohjausryhmässä.

Asemakaavoitus: Arvolan teollisuusalueen asemakaava hyväksyttiin maaliskuun lopussa. Kaava toteutettiin uutta Katja-asetusta noudattaen tietomallimuotoisena kaavana ja PIHKA-hankkeen Pihtiputaan pilottikaavana. Pihtipudas oli ensimmäinen kunta Suomessa, joka sai YM:ltä luvan viedä koneluettavat kaavatiedot valtakunnalliseen Ryhti- järjestelmään. Niemenharjun alueen asemakaavan muutos (Koliman rantaa) jatketaan omana työnä. Kaavamuutosluonnos on ollut nähtävillä 2019, ehdotusvaihe siirtyy vuodelle 2026. 3D-mallinnus on tehty omana työnä. Loma-asuntoaluetta on markkinoitu osana viiden kunnan Lomaseutua Innovaattoreille –hanketta, jota hallinnoi Witas Oy ja jonka aineistoa hyödynnetään kaavassa. Raviradan ympäristön asemakaavan muutos ja laajennus tehdään omana työnä – ehdotukseksi valmistelu siirtyy tuleville vuosille. Asematien ympäristön asemakaava on ollut ehdotuksena nähtävillä 2018 ja uudelleen vuodenvaihteessa 2025–2026. Kaavamuutos liittyy yleisen tien hallinnolliseen muuttamiseen kaduksi sekä myöhemmässä vaiheessa myös Asematie 18:n uuden liikerakennuksen edellyttämään kaavamuutokseen\*.

Kaavat ovat edenneet hyvin vaikkakin hieman suunniteltua aikataulua hitaammin johtuen samanaikaisten kaavojen ja muiden hallinnoitavien hankkeiden määrästä sekä käytettävissä olevista resursseista johtuen. Lisäksi on huomioitava muu suunnittelu, viranomaisyhteistyö, organisaatio- ja järjestelmämuutokset sekä muu toiminnan kehittäminen. Uuden kaavoitusarkkitehdin ja aluearkkitehdin samanaikainen työskentely n. 9 kk ajan helpotti työtilannetta ja perehdytystä tehtäviin.

Ennakoivalla ja kestäväällä kaavoituksella edistetään Pihtiputaan kunnan elinvoimaa erityisesti Yrittäjien Pihtipudas -painopistealueella. Tuulivoimakaavoitus eteni Arvolan teollisuusalueen asemakaavoituksen rinnalla.

Kestävän kehityksen Pihtipudas –painopisteen osalta on hyödynnetty ja edistetty uusiutuvaa energiaa (tuulivoimakaavoitus ja 3K Vihreän siirtymän esiselvityshanke maankäytön suunnittelun ja vihreän siirtymän investointihankkeiden edistämisen tukena). Niemenharjun asemakaavan muutos lisää asuinkäyttöön tulevien rakennuspaikkojen määrää ranta-alueella.

Muu suunnittelu: yhteistyö yhdyskuntatekniikan kanssa yleisten alueiden ja reittien rakentamisessa ja hoidossa. Kulttuuriympäristön hoidon ohjaus. Pika-asutusmaisemiin liittyvä PIKI-tutkimushanke (Jyväskylän yliopisto) jatkui keväällä 2025. Asumisen uudet tuulet – hankeaihioiden jatkokehittelyyn osallistuminen.

## **Mittaukset ja kartoitukset**

Mittauksia suoritettiin tilauksesta Pihtiputaan Lämpö ja Vesi Oy:lle, Pihtiputaan kunnan tilapalvelulle, yhdyskuntatekniikalle sekä rakennusvalvonnalle. Mittaustoimi osallistui Cad-piirtämistyöhön myös yhdyskuntatekniikan- ja talonrakennuksen puolelle.

Ylläpidettiin yhdyskuntatekniikan katu- liikennemerkki- ja valaistusrekistereitä sekä Pihtiputaan Lämpö ja Vesi Oy:n verkostokarttoja.

Päivitettiin kiinteistörekisteriä omaa tarvetta varten sekä täydennettiin pohjakartta-aineistoa kaava-alueelta. Toimitettiin tausta-aineistoja teknisen toimen sekä muitten eri hallintokuntien tarpeisiin.

Ylläpidettiin tonttipörssiä karttapalvelun sivuilla, myytävien ja vuokrattavien teollisuus- ja asuintonttien osalta. Tehtäviin kuului myös muun paikkatietoaineiston ajan tasalla pitäminen sisäisessä- ja ulkoisessa karttapalvelussa.

Kotisivujen päivitys maankäytön / mittaustoimen osalta.

Kunnan internetsivuston rakennetta päivitettiin maankäytön ja mittaustoimen osalta.

Kaavatietomallia kehitettiin yhteistyössä Swecon kanssa sekä testattiin RYHTI-järjestelmän toimivuutta yhteistyössä Syke:n kanssa.

Lopputuloksena oli Arvolan teollisuusalueen tietomallipohjainen asemakaava. Asemakaava hyväksyttiin Khall 17.3.2025 § 59 ja Kvalt 31.3.2025 § 16. Kaavaprosessin eri vaiheitten tiedot on toimitettu RYHTI-järjestelmään. Vuoden 2025 aikana laadittiin myös Asematien ympäristön asemakaavamutosta, muutettu kaavaehdotus asetettiin nähtäville 17.12.2025 – 30.1.2026 väliseksi ajaksi. Myös Niemenharjun alueen kaavaehdotusta työstiin vuoden 2025 aikana. Kaavat laaditaan tietomallipohjaiseksi.

Toisen kartoittajan työpanos kohdistui pääosin yhdyskuntatekniikan- ja talonrakennuksen työkohteisiin ja investointeihin.

### **Yksikön talouden toteuma – Maankäyttö kokonaisuudessaan**

Henkilöstökulut ylittyivät n. 13 000 €:lla (käyttöprosentti n. 107,5 %), johtuen uuden kaavoitusarkkitehdin palkkakuluista tästä menokohdasta. Asiantuntijapalveluihin käytettiin n. 82 000 € toteutumaprosentin ollessa 81,0 %.

Maankäyttö on ollut vuoden 2024 aikana mukana kolmessa hankkeessa. PIKUPATE-hankkeeseen käytetty maankäytön ja yhdyskuntatekniikan henkilöstön työpanos riitti omaraahoitusosuuteen ja kunta sai n. 18.500 € rahoituksen hankkeeseen liittyneistä inventoinneista (paikkatietopalvelin, rajapintapalvelu/geo-server, karttapalvelu, palautealomakkeet), jotka tuloutuivat kustannuspaikalle 048535 vuoden 2024 aikana (toteuma n. +13.700 €). PIHKA-hanke (145.000 €) käynnistyi vuoden 2023 lopulla (vähäinen aluearkkitehdin työpanos), hankkeeseen käytettävä maankäytön henkilöstön työaika korvataan 100 %, kuten myös hankittava konsulttityö ja muut kulut. Kustannukset syntyvät vv. 2024–25 ja hanke haettiin välimaksatukseen 30.11.2024 (maksettiin haetun mukaisesti n. 58.200 €). Toteuma oli n. 63.500 € (50,9 %) ja tilikauden ylijäämä n. 5.300 €. Hanke jatkuu 31.5.2025 asti, jolloin haetaan loppumaksatus (100 % tuki). 3K Vihreän siirtymän esiselvityshanke (90.000 € / tuki 63.000 € eli 70 %) haettiin maksatukseen yhdessä erässä hankkeen päätyttyä 30.10.2024. Omarahoitusosuus Pihtiputaan osalta katettiin kokonaan hankkeelle tehdyllä työllä. Hankkeen maksatus tuloutui kustannuspaikalle 016245 haetun mukaisena ja lisäksi sinne tuloutui kumppanikuntien Pyhäjärven ja Kiuruveden rahana maksettavat omaraahoitusosuudet (n. 12.000 €). Kunnan omaraahoitusosuus (9.000 €) huomioiden hankebudjetti ylittyi n. 3.000 € johtuen hankehallinnoinnista.

### **2.3.8 Teknisentoimen omat investoinnit**

Investointeja oli talousarvioon varattu 1.902.000,00 euroa, yhteensä 30 kohteeseen. Lisämäärärahaa haettiin lisäksi kahteen kokonaan uuteen kohteeseen: Climecon Oy:n hallin laajennukseen sekä sähköautojen latausasemiin, yhteensä 320.000,00 euroa. Teknisen toimen vastuulla oli 27 investointikustannuspaikkaa, joista kaksi oli hankkeita. Investointien kokonaistoteuma vuonna 2025 oli 2.137.468,18 euroa. Osa kohteista toteutui suunnitellusti, ja osa jäi toteutumatta.

#### **Hallinto**

Hallinnon vastuulla oli VT4 E75 JTF matkailuympäristön kehittämishanke. Hankkeessa toteutettiin 2025 vuonna VT4 valaistus, Kumpulan alueelle tehtiin piha-alueen muutostyöt, Kaakkurin lavan laajennus ja sähköjen uusiminen, Niemenharjun piha-alueen istutukset ja rakennelmat, meluvallin muutostyöt, Niemenharjun monumentaaliset portaat, Putaanportin- sekä Niemenharjun alueelle pergoloiden sekä piha-alueiden rakennus- ja maalaustyöt, Putaanportin leikkialueen uudistaminen, Putaanportin ja Niemenharjun alueen yhdistävät opasteet/viitoitukset, vuokrattavia sähköpyöriä hankittiin 10 kpl ja tervetuloakivet rakennettiin pohjois- sekä eteläpuolelle ennen Pihtipudasta. Hankkeen investointien toteuttaminen oli valmis 30.09.2025 mennessä.

### **Yhdyskuntatekniikka**

Yhdyskuntatekniikan vastuulla oli seitsemän eri investointikustannuspaikkaa, jotka sisälsivät useita pienempiä kohteita ja kokonaisuuksia. Merkittävin osa yksikön investoinneista kohdistui katuverkolle: Arvolan teollisuusalueella Arvolantie avattiin liikenteelle lokakuussa, ja alueella saneerattiin myös Laurilantietä. Näiden lisäksi katuverkon investoinneista saneerattiin Rupontie sekä osuus Ohtolantiestä alikulun läheisyydessä. Katuverkolla tehtiin myös muutamia pieniä paikkauksia ja uusittiin mm. liikennemerkkejä. Katuvalaistuksen puolella toteutettiin pieni määrä maakaapelointia Liitontielle, Pihatielle ja Puistotielle. Venepaikkojen kustannuspaikalta uusittiin Ukonniemen kelluvan laiturin aisapojut. Puistojen määrärahasta purettiin Putaanportin leikkipuisto VT4 hankkeen edestä, vaihdettiin muutamia leikkivälineitä puistoihin, tehtiin välineiden huoltomaalauksia sekä vedettiin sähköt Kumpulan aittaan ja kahdelle pistorasiapylväälle Rantaraitille VT4 hankkeen yhteydessä. Liikuntapaikkojen investoinneissa merkittävimmät toteutukset olivat kivituhkaisen kulutuskerroksen lisääminen hiekkapallokentälle sekä Putaanvirran koulukeskuksen yhteydessä olevien luistelualueiden valaistuksen uusiminen. Lisäksi liikuntapaikkojen investointikustannuspaikalta maksettiin ns. luovutuskorjauksiin hankittuja tarvikkeita, jotka liittyivät kyljen liikuntapaikkojen siirtymiseen kunnan ylläpidosta kylille. Näihin ns. luovutuskorjauksiin liittyvät työt korvattiin paikallisille yhdistyksille käyttötaloudesta ostopalveluna.

Kohteisiin varatut määrärahat riittivät kokonaisuudessaan. Liikuntapaikoille ja kaavateille varattu määräraha ylittyi hieman, mutta muut määräraharyhmät alittuivat. Kaluston, katuvalaistuksen, satamien ja puistojen määrärahat alittuivat merkittävästi, toteuman jäädessä alle 50 %. Näihin hankintoihin ei ehditty panostaa suunnitelmallisesti, ja työpanos kohdentui kadunrakennukseen, käyttötalouteen ja ylläpitoon sekä osittain myös Ukonniemen hankkeeseen.

### **Kiinteistöpalvelut**

Investointikohteita tilapalvelun vastuulla oli v. 2025 yhteensä 16 kappaletta, joista suurin osa saatiin toteutettua suunnitellusti.

Isoimpana investointina oli Climecon Oy:n teollisuushallin laajennus ja muutostyö. Toinen suurempi investointi oli Ukonniemen kalasataman kehittämishanke. Kiinteistöautomaatiojärjestelmää uusittiin Sopukalla, Työkeskuksella ja Muurasjärven koululla. Pihtipudassalin lattian pulastic-pinnoite uusittiin. Putaanvirran koulukeskuksessa tehtiin lisäksi maalauskorjauksia ja Tahkonpolun koululla uusittiin myös terveydenhoitajan tilan ja käytävätilojen lattioiden muovimattoja. Kumpulan tallin julkisivu maalattiin. Climecon Oy:n teollisuushallin tuotantotilan laajennusosan valaisimet uusittiin led-valaisimiksi. Muurasjärven koulun ruokalarakennuksen ulkoseinät maalattiin kalkkimaalilla. Peltoniemen rivitalolla remontoitiin yksi asunto. Riihitiellä korjattiin myös yksi asunto. Sosiaalitoimiston tilat muutettiin Hub-teekin tiloiksi. Kunnantalolla jatkettiin myös toimistohuoneiden korjauksia teknisellä toimistolla. Kunnantalon varavoimajärjestelmää rakennettiin sulkuajana. Sähköautojen latauspisteitä asennettiin koulukeskukselle, työkeskukselle, sopukalle ja terveyskeskukselle.

Putaanvirran koulun keittiön kustannusarviota ja suunnitelmia päivitettiin, mutta varattua määrärahaa ei tarvittu. Terveyskeskuksen investointimäärärahaa ei käytetty, koska hyvinvointialue päätti sulkea terveysaseman vuodeosaston tilat.

### **Siivouspalvelut**

Siivouspalvelun investointiosassa oli varauduttu välttämättömiin laitehankintoihin. Investointikaudella hankittiin yksi yhdistelmäkone koulukeskukseen.

### **Ruokapalvelut**

Ruokapalvelun investointiosassa oli varauduttu pääasiassa rikkoutuvien laitteiden laitehankintoihin. Laiterikkoja esiintyi vain kaksi (yhdistelmä/kiertoilmauni).

### **Maankäyttö**

Ei investointeja v. 2025, kaavoituksen ja mittauksen toiminta pyöritettiin käyttötaloudesta

|                                           | Budjetti<br>2025 | Muutos<br>2025 | Budjetti<br>+<br>muutos | Toteutuma<br>2025 01-12 | Poikkeama         |              |
|-------------------------------------------|------------------|----------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|--------------|
| <b>2485 MAANKÄYTTÖ</b>                    |                  |                |                         |                         |                   |              |
| <b>KÄYTTÖTALOUS</b>                       |                  |                |                         |                         |                   |              |
| <b>TALOUS</b>                             |                  |                |                         |                         |                   |              |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                     |                  |                |                         |                         |                   |              |
| Myyntituotot                              |                  |                |                         |                         |                   |              |
| Muut suoritteiden myyntituotot            | 7 000            |                | 7 000                   | 2 775,12                | 4 224,88          | 39,6         |
| Myyntituotot                              | 7 000            |                | 7 000                   | 2 775,12                | 4 224,88          | 39,6         |
| Tuet ja avustukset                        | 106 300          |                | 106 300                 | 80 438,89               | 25 861,11         | 75,7         |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                     | <b>113 300</b>   |                | <b>113 300</b>          | <b>83 214,01</b>        | <b>30 085,99</b>  | <b>73,4</b>  |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>                      |                  |                |                         |                         |                   |              |
| Henkilöstökulut                           |                  |                |                         |                         |                   |              |
| Palkat ja palkkiot                        | -146             |                |                         | -155                    |                   |              |
| Maksetut palkat ja palkkiot               | 720              |                | -146 720                | 830,54                  | 9 110,54          | 106,2        |
| Jaksotetut palkat ja palkkiot             |                  |                |                         | -2 267,82               | 2 267,82          | -100         |
| Henkilöstökorvaukset,<br>henk.korjauserät |                  |                |                         | 861,52                  | -861,52           | -100         |
| Palkat ja palkkiot                        | 720              |                | -146 720                | 236,84                  | 10 516,84         | 107,2        |
| Henkilösivukulut                          |                  |                |                         |                         |                   |              |
| Eläkekulut                                | -23 451          |                | -23 451                 | -24 720,55              | 1 269,55          | 105,4        |
| Muut henkilösivukulut                     | -3 302           |                | -3 302                  | -4 581,91               | 1 279,91          | 138,8        |
| Henkilösivukulut                          | -26 753          |                | -26 753                 | -29 302,46              | 2 549,46          | 109,5        |
| Henkilöstökulut                           | -173             |                | -173 473                | -186                    |                   |              |
|                                           | 473              |                |                         | 539,30                  | 13 066,30         | 107,5        |
| Palvelujen ostot                          |                  |                |                         |                         |                   |              |
| Asiakaspalvelujen ostot                   | -5 200           |                | -5 200                  |                         | -5 200,00         |              |
|                                           | -129             |                |                         | -106                    |                   |              |
| Muiden palvelujen ostot                   | 109              |                | -129 109                | 125,15                  | -22 983,85        | 82,2         |
|                                           | -134             |                |                         | -106                    |                   |              |
| Palvelujen ostot                          | 309              |                | -134 309                | 125,15                  | -28 183,85        | 79           |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat             |                  |                |                         |                         |                   |              |
| Ostot tilikauden aikana                   | -4 600           |                | -4 600                  | -2 902,92               | -1 697,08         | 63,1         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat             | -4 600           |                | -4 600                  | -2 902,92               | -1 697,08         | 63,1         |
| Muut toimintakulut                        |                  |                |                         |                         |                   |              |
| Vuokrat                                   | -350             |                | -350                    | -482,8                  | 132,8             | 137,9        |
| Muut toimintakulut                        | -2 300           |                | -2 300                  | -259,64                 | -2 040,36         | 11,3         |
| Muut toimintakulut                        | -2 650           |                | -2 650                  | -742,44                 | -1 907,56         | 28           |
|                                           | -315             |                |                         | -296                    |                   |              |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>                      | <b>032</b>       |                | <b>-315 032</b>         | <b>309,81</b>           | <b>-18 722,19</b> | <b>94,1</b>  |
|                                           | -201             |                |                         | -213                    |                   |              |
| <b>TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>                 | <b>732</b>       | <b>0</b>       | <b>-201 732</b>         | <b>095,80</b>           | <b>11 363,80</b>  | <b>105,6</b> |
| Poistot ja arvonalentumiset               | -5 212           |                | -5 212                  | -5 212,08               | 0,08              | 100          |
|                                           | -206             |                |                         | -218                    |                   |              |
| <b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>           | <b>944</b>       | <b>0</b>       | <b>-206 944</b>         | <b>307,88</b>           | <b>11 363,88</b>  | <b>105,5</b> |

| 2040 TEKNINEN LAUTAKUNTA                   | Budjetti     | Muutos  | Budjetti<br>+<br>muutos | Toteutuma<br>2025 01-<br>12 | Poikkeama   | Käytt<br>ö-<br>% |
|--------------------------------------------|--------------|---------|-------------------------|-----------------------------|-------------|------------------|
|                                            | 2025         | 2025    |                         |                             |             |                  |
| TOIMINTATUOTOT                             |              |         |                         |                             |             |                  |
| Myyntituotot                               |              |         |                         |                             |             | 5694,3           |
| Liiketoiminnan myyntituotot                | -40          |         | -40                     | 2 277,71                    | -2 317,71   |                  |
| Korvaukset kunnilta ja<br>kuntayhteisöiltä | 1 725<br>943 |         |                         | 1 740<br>291,26             |             | 100,8            |
| Muut suoritteiden myyntituotot             | 30 867       |         | 30 867                  | 60 348,06                   | -29 481,06  | 195,5            |
|                                            | 1 756        |         |                         | 1 802                       |             |                  |
| Myyntituotot                               | 770          |         | 1 756 770               | 917,03                      | -46 147,03  | 102,6            |
| Tuet ja avustukset                         | 106 300      |         | 106 300                 | 80 438,89                   | 25 861,11   | 75,7             |
| Muut toimintatuotot                        |              |         |                         |                             |             |                  |
|                                            | 3 932        |         |                         | 3 953                       |             |                  |
| Vuokratuotot                               | 568          |         | 3 932 568               | 852,37                      | -21 284,37  | 100,5            |
| Muut toimintatuotot                        |              |         |                         | 929,23                      | -929,23     | -100             |
|                                            | 3 932        |         |                         | 3 954                       |             |                  |
| Muut toimintatuotot                        | 568          |         | 3 932 568               | 781,60                      | -22 213,60  | 100,6            |
|                                            | 5 795        |         |                         | 5 838                       |             |                  |
| TOIMINTATUOTOT                             | 638          |         | 5 795 638               | 137,52                      | -42 499,52  | 100,7            |
| TOIMINTAKULUT                              |              |         |                         |                             |             |                  |
| Henkilöstökulut                            |              |         |                         |                             |             |                  |
| Palkat ja palkkiot                         |              |         |                         |                             |             |                  |
|                                            | -1 598       |         |                         | -1 389                      |             |                  |
| Maksetut palkat ja palkkiot                | 839          |         | -1 598 839              | 685,34                      | -209 153,66 | 86,9             |
| Jaksotetut palkat ja palkkiot              |              |         |                         | 11 000,74                   | -11 000,74  | -100             |
| Henkilöstökorvaukset,<br>henk.korjauserät  |              |         |                         | 7 837,96                    | -7 837,96   | -100             |
|                                            | -1 598       |         |                         | -1 370                      |             |                  |
| Palkat ja palkkiot                         | 839          |         | -1 598 839              | 846,64                      | -227 992,36 | 85,7             |
| Henkilösivukulut                           |              |         |                         |                             |             |                  |
| Eläkekulut                                 | -266 833     |         | -266 833                | -224 941,18                 | -41 891,82  | 84,3             |
| Muut henkilösivukulut                      | -37 573      |         | -37 573                 | -43 324,04                  | 5 751,04    | 115,3            |
| Henkilösivukulut                           | -304 406     |         | -304 406                | -268 265,22                 | -36 140,78  | 88,1             |
|                                            | -1 903       |         |                         | -1 639                      |             |                  |
| Henkilöstökulut                            | 245          |         | -1 903 245              | 111,86                      | -264 133,14 | 86,1             |
| Palvelujen ostot                           |              |         |                         |                             |             |                  |
| Asiakaspalvelujen ostot                    | -5 200       |         | -5 200                  |                             | -5 200,00   |                  |
|                                            | -1 914       |         |                         | -1 879                      |             |                  |
| Muiden palvelujen ostot                    | 429          | -45 000 | -1 959 429              | 229,04                      | -80 199,96  | 95,9             |
|                                            | -1 919       |         |                         | -1 879                      |             |                  |
| Palvelujen ostot                           | 629          | -45 000 | -1 964 629              | 229,04                      | -85 399,96  | 95,7             |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat              |              |         |                         |                             |             |                  |
|                                            | -1 485       |         |                         | -1 454                      |             |                  |
| Ostot tilikauden aikana                    | 270          |         | -1 485 270              | 887,69                      | -30 382,31  | 98               |
|                                            | -1 485       |         |                         | -1 454                      |             |                  |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat              | 270          |         | -1 485 270              | 887,69                      | -30 382,31  | 98               |
| Avustukset                                 |              |         |                         |                             |             |                  |
| Avustukset yhteisöille                     | -85 000      |         | -85 000                 | -90 992,72                  | 5 992,72    | 107,1            |
| Avustukset                                 | -85 000      |         | -85 000                 | -90 992,72                  | 5 992,72    | 107,1            |
| Muut toimintakulut                         |              |         |                         |                             |             |                  |
| Vuokrat                                    | -117 951     |         | -117 951                | -154 015,43                 | 36 064,43   | 130,6            |
| Muut toimintakulut                         | -14 250      |         | -14 250                 | -9 607,34                   | -4 642,66   | 67,4             |
| Muut toimintakulut                         | -132 201     |         | -132 201                | -163 622,77                 | 31 421,77   | 123,8            |

|                                 |               |                |                   |               |                    |             |
|---------------------------------|---------------|----------------|-------------------|---------------|--------------------|-------------|
|                                 | -5 525        |                |                   | -5 227        |                    |             |
| TOIMINTAKULUT                   | 345           | -45 000        | -5 570 345        | 844,08        | -342 500,92        | 93,9        |
| TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ              | 270 293       | -45 000        | 225 293           | 610 293,44    | -385 000,44        | 270,9       |
|                                 | -1 686        |                |                   | -1 728        |                    |             |
| Poistot ja arvonalentumiset     | 266           |                | -1 686 266        | 210,89        | 41 944,89          | 102,5       |
|                                 | <b>-1 415</b> |                |                   | <b>-1 117</b> |                    |             |
| <b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b> | <b>973</b>    | <b>-45 000</b> | <b>-1 460 973</b> | <b>917,45</b> | <b>-343 055,55</b> | <b>76,5</b> |

## 2.4 Ympäristölautakunta

### 2.4.1 Yleistä

Vastuuhenkilö: Ympäristöpalvelujen palvelualuejohtaja Sari Flyktman 1.4.-31.12.2025, vs. ympäristöpalvelujen palvelualuejohtaja Nina Pimiä 1.1.-31.3.2025.

Palvelualue sisältää: Hallintopalvelut, rakennusvalvonta, ympäristönsuojelu, ympäristöterveysvalvonta, eläinlääkintä, eläinsuojelu ja eläintautivalvonta

Palvelualueen kuvaus: Ympäristöpalvelut tuotti vuonna 2025 ympäristöterveydenhuollon palvelut kahdeksalle kunnalle (Viitasaari, Pihtipudas, Kinnula, Kannonkoski, Kivijärvi, Kyyjärvi, Saarijärvi ja Karstula), rakennusvalvonnan palvelut seitsemälle kunnalle (Viitasaari, Pihtipudas, Kinnula, Kannonkoski, Kivijärvi, Kyyjärvi ja Karstula) ja ympäristönsuojelun palvelut seitsemälle kunnalle (Viitasaari, Saarijärvi, Pihtipudas, Kinnula, Kannonkoski, Kivijärvi, Kyyjärvi). Yhteistoiminnan vastuukuntana toimii Viitasaaren kaupunki ja päättäntävaltaa käyttää Pohjoisen Keski-Suomen ympäristölautakunta, joka koostuu sopimuskuntien luottamushenkilöistä.

Ympäristöpalvelujen henkilöstö koostuu 25 vakituisesta työntekijästä ja viranhaltijasta. Lisäksi 15.6.2025 päättyneessä ilmastohankeessa työskenteli kolme projektityöntekijää. Vuoden aikana työssä oli sijaisia hallinnossa, ympäristönsuojelussa, eläinlääkinnässä ja eläinsuojelussa.

### 2.4.2 Toimintakatsaus

Ympäristölautakunnan vahvistaman talousarvion nettomenot vuodelle 2025 olivat 2 289 117 €. Valtuuston myöhemmin vahvistamassa talousarviossa ympäristöpalvelujen nettomenot olivat 10 491 euroa suuremmat yhteensä 2 299 608 euroa. Erotus johtuu mm. sisäisten vyörytysten tarkentumisella vastuukunnan talousarviovalmistelun edetessä. Samasta syystä taulukoissa esitetyt tilinpäätösluvut poikkeavat hieman kuntien tasauslaskutuksessa käytetyistä summista. Nettomenoilla tarkoitetaan tässä ympäristöpalvelujen kustannuksia, joista on jo vähennetty palveluista perittävät lupa- ja valvontamaksut sekä muut asiakkailta perittävät maksut. Vuoden 2025 nettomenot toteutuivat noin 200 000 euroa talousarviota pienempinä.

Vuoden 2025 alusta alkaen Saarijärven kaupungin ympäristönsuojelu liittyi osaksi Pohjoisen Keski-Suomen ympäristöpalveluja. Vuoden kuluessa käynnistettiin myös keskustelut Laukaan yhteistoiminta-alueen kanssa mahdollisesta liittymisestä Pohjoisen Keski-Suomen ympäristöpalveluihin. Selvitystyö jatkuu vuonna 2026.

Kesäkuussa päättyi seudullinen ilmastohanke ympäristöpalvelujen yhteistoiminta-alueen kuntien ilmastosuunnitelmien laatimiseksi. Hankkeen lopputuloksena kunnat saivat kuntakohtaisen ilmastosuunnitelman toimenpiteineen.

Vuoden 2025 alusta voimaan tullut uusi rakentamislaki vaikutti merkittävästi rakennusvalvonnan lupamääriin. Lain toimeenpanoon liittyvät tehtävät jatkuivat edelleen, mm. rakennusjärjestyksen uudistaminen.

Eläinlääkinnän osalta loppuvuodesta valmistauduttiin tiiviisti uuden eläinlääkintähuoltolain voimaantuloon. Samassa yhteydessä käytiin yhteistoimintaneuvottelut, minkä seurauksena päivystysalueet yhdistettiin vuoden 2026 alusta alkaen ja henkilöresurssia vähennettiin 1,6 htv:ta.

### Perustelut poikkeamille

Asiakkailta perittävien maksujen tuotot toteutuivat noin 44 000 euroa (+14 %) arvioitua suurempina. Ympäristöpalvelujen asiakasmaksutuotot sisältävät lupa- ja valvontamaksut, valtion maksaman korvauksen eläinten hyvinvoinnin valvonnasta ja muista virkaeläinlääkärien hoitamista valtion tehtävistä sekä eläinlääkinnän puhelinpäivystystulot ja klinikkamaksut.

Tuloja kertyi odotettua enemmän erityisesti rakennusvalvonnasta (+37 000 €) ja ympäristöterveysvalvonnasta (+13 000 €). Rakennusvalvonnassa tulojen kertymiseen vaikutti taksan päivittäminen, minkä ansiosta lupamäärien pudotessa 39 % tulokertymä pieneni vain 10 % vuoden 2024 toteumaan nähden. Maksutuotot putosivat vain noin 12 000 € edellisvuodesta, kun talousarviossa oli varauduttu noin 24 000 euron pudotukseen vuoden 2024 talousarvioon nähden.

Tuloja kertyi talousarviota vähemmän ympäristönsuojelussa (-10 000 €), mihin vaikutti erityisesti henkilöstöresurssivajaus.

Toimintakulut toteutuivat noin 185 000 euroa (-7 %) talousarviota pienempinä. Pääosa säästöstä on syntynyt henkilöstökuluista (115 000 euroa), mikä suurelta osin johtuu syksyllä 2025 täyttämättä jätetyistä eläinlääkinnän sijaisuuksista. Myös eläinlääkinnän vuokratuluissa on säästöä noin 25 000 euroa. Eläinlääkinnän pieneläinpäivystys maksoi noin 10 000 euroa arvioitua enemmän, sillä Pohjoisen Keski-Suomen ympäristöpalveluiden alueen käyntimäärä suhteessa sopimukseen kuuluviin muihin Keski-Suomen yksiköihin on kasvanut. Koulutusmäärärahoja jäi käyttämättä koko palvelualueella yhteensä noin 10 000 euroa.

Rakennusvalvonnan talousarvioon oli varattu valtionavustus noin 25 000 euroa koskien rakentamislain (751/2023) ja ns. Ryhti-lain (Laki rakennetun ympäristön tietojärjestelmästä, 23.3.2023/431) vaatimia muutoksia rakennusvalvonnan ohjelmistoihin. Tukea ei kuitenkaan ole maksettu suoraan kunnille, vaan ohjelmistotoimittaja on hakenut avustusta kumppanikuntien kanssa ja saatu avustus on pienentänyt muiden kuntien kehitystyöstä aiheutuneita kustannuksia. Pohjoisen Keski-Suomen ympäristöpalvelujen kustannukseksi jäi kuitenkin avustuksesta huolimatta noin 25 000 euroa (sis. alv). Lisäksi rakentamislaki- ja Ryhti-palveluille jäi pysyvä lupamääräperusteinen palvelumaksu. Kustannuskehitystä helpotti se, että 1.7.2025 alkaen Lupapisteen hinta lähes puolittui, koska lupamäärien pienentymisen vuoksi hintaporras vaihtui alempaan. Kehitystyön hinnoittelusta on käyty keskustelua ohjelmistotoimittajan kanssa, sillä hinnoittelu ei ole yhteistoiminta-alueiden näkökulmasta tasapuolinen. Hinnoittelua tarkistetaan vuonna 2026, kun kehitystyö edelleen jatkuu.

### **Sisäinen valvonta ja riskienhallinta**

Vuonna 2025 ei ole toteutettu sisäistä tarkastusta. Uusi ympäristölautakunta aloitti toimikautensa elokuussa 2025 ja uudet sisäiset tarkastajat valittiin lautakunnan kokouksessa 26.08.2025. Tämän jälkeen tarkastajat on valittu kahdesti uudelleen, viimeksi 10.12.2025 § 89.

Riskien hallinnan osalta merkittävin työkalu on valmiussuunnitelma poikkeuksellisia tilanteita varten. Suunnitelma on pidetty ajan tasalla. Vastaava ympäristöterveystarkastaja on mukana KSTURVA-ryhmässä, jossa on mukana Keski-Suomen turvallisuusviranomaisia ja -toimijoita. Vuoden aikana oli pieniä häiriötilanteita; vesihuollon häiriötilanteita 3 kpl ja öljyvahinkojen jälkitorjuntatehtäviä 6 kpl.

Henkilöstön saatavuus on ympäristöpalveluissa vuoden 2025 aikana ollut hyvä. Myös eläinlääkinnässä on pääsääntöisesti onnistuttu täyttämään sijaisuudet. Henkilöstöresurssivajasta oli ympäristönsuojelussa, mikä aiheutti asioiden ruuhkautumista. Lautakunta perusti ruuhkanpurkua varten määräaikaisen viran vuodelle 2026.

Lakisääteiset palvelut pystyttiin pääosin tuottamaan vaaditulla tavalla. Suunnitelmallisen valvonnan toteutumisessa on edelleen merkittäviä puutteita ympäristönsuojelussa.

### **2.4.3 Rakennusvalvonta**

Palvelualue: Ympäristöpalvelut

Vastuuhenkilö: Ympäristöpalvelujen palvelualuejohtaja Sari Flyktman 1.4.-31.12.2025, vs.

ympäristöpalvelujen palvelualuejohtaja Nina Pimiä 1.1.-31.3.2025.

Toiminnan luonne: Pohjoisen Keski-Suomen ympäristöpalvelut vastaa seitsemän kunnan (Viitasaari, Pihtipudas, Kinnula, Kannonkoski, Kivijärvi, Kyyjärvi ja Karstula) rakennusvalvontaviranomaiselle määrättyistä tehtävistä.

### **Toiminta ja tavoitteet**

Rakennusvalvonnan tehtävänä on valvoa kaavojen ja rakentamisen säädösten noudattamista, huolehtia rakentamista ja muita toimenpiteitä koskevien lupien käsittelystä sekä niihin ja niiden mukaiseen rakentamiseen liittyvästä ennakko-ohjauksesta, neuvonnasta ja valvonnasta.

### **Toimintakatsaus 1–12/2025**

Uuden rakentamislain (751/2023) voimaantulon myötä lupien ja muiden päätösten määrä laski noin 120 kpl edellisvuodesta eli noin 39 %. Tämä ei kuitenkaan vaikuttanut samassa suhteessa lupatulokertymään, koska rakennusvalvonnan taksa päivitettiin vuodelle 2025 ja hintoja nostettiin muuttuva tilanne ennakoiden. Vuoden 2024 toteumaan verrattuna rakennusvalvonnan asiakasmaksutuotot laskivat noin 10 %. Rakentaminen yleisesti ottaen on edelleen hiljaista, mikä toki vaikuttaa taustalla haettavien lupien määrään.

Sähköistä luvan hakua käyttivät kaikki hakijat eikä paperilla saapunut yhtään hakemusta koko vuoden aikana.

Vuoden aikana valmisteltiin edelleen rakennusjärjestyksen uudistamista ja luonnos oli kuultavana. Rakennusjärjestysehdotus laaditaan vuonna 2026 ja sen tulee astua voimaan vuoden 2027 alusta.

Luvattomien rakennusten valvontaan valmistauduttiin viiden asiasta kiinnostuneen kunnan kanssa sopimalla ilmakuviin, rakennusrekisteriin ja kiinteistöveroluetteloon perustuvasta kartoituksesta. Projektissa tuotettu työkalu vaatii kuitenkin jatkokehittelyä, jotta sitä voitaisiin käyttää valvonnassa.

Rakentamislain ja Ryhti-lain vaatimat ohjelmistomuutokset aiheuttivat lisäkuluja eikä näitä kustannuksia saatu katettua valtion avustuksilla.

Rakennusvalvonnassa työskenteli kolme kokoaikaista rakennustarkastajaa.

### **Perustelut poikkeamille**

Rakennusvalvonnan tuloja kertyi noin 37 000 euroa talousarviota enemmän. Tähän vaikutti taksan päivittäminen, minkä ansiosta lupamäärien pudotessa tulokertymä ei pienentynyt yhtä merkittävästi. Maksutuotot putosivat vain 12 000 € edellisvuodesta, kun talousarviossa oli varauduttu noin 50 000 euron pudotukseen.

Toimintakulut toteutuivat kokonaisuudessaan likimain talousarvion mukaisesti. Rakennusvalvonnan talousarvioon oli varattu valtionavustus noin 25 000 euroa koskien rakentamislain (751/2023) ja ns. Ryhti-lain (Laki rakennetun ympäristön tietojärjestelmästä, 23.3.2023/431) vaatimia muutoksia rakennusvalvonnan ohjelmistoihin. Tukea ei kuitenkaan ole maksettu suoraan kunnille, vaan ohjelmistotoimittaja on hakenut avustusta kumppanikuntien kanssa ja saatu avustus on pienentänyt muiden kuntien muutuskustannuksia. Pohjoisen Keski-Suomen ympäristöpalvelujen kustannukseksi jäi kuitenkin avustuksesta huolimatta noin 25 000 euroa (sis. alv). Lisäksi rakentamislaki- ja Ryhti-palveluille jäi pysyvä lupamääräperusteinen palvelumaksu. Kustannuskehitystä helpotti se, että 1.7.2025 alkaen Lupapisteen hinta lähes puolittui, koska lupamäärien pienentymisen vuoksi hintaporras vaihtui alempaan. Kehitystyön hinnoittelusta on käyty keskustelua ohjelmistotoimittajan kanssa, sillä hinnoittelu ei ole yhteistoiminta-alueiden näkökulmasta tasapuolinen. Hinnoittelua tarkistetaan vuonna 2026, kun kehitystyö edelleen jatkuu.

## 2.4.4 Ympäristösuojelu

### Toiminta ja tavoitteet

Toiminnan luonne: Pohjoisen Keski-Suomen ympäristöpalvelut vastasi seitsemän kunnan (Viitasaari, Saarijärvi, Pihtipudas, Kinnula, Kannonkoski, Kivijärvi ja Kyyjärvi) ympäristönsuojeluviranomaiselle säädetyistä lakisääteisistä tehtävistä.

Toiminnan kuvaus: Kunnan ympäristönsuojeluviranomaisen tehtävänä on kuntien ympäristönsuojelun hallintolain mukaan:

- 1) huolehtia sen hoidettaviksi laissa tai sen nojalla säädetyistä tai määrätyistä tehtävistä;
- 2) huolehtia omalta osaltaan ympäristönsuojelun suunnittelusta ja kehittämisestä;
- 3) huolehtia ympäristön tilan seurannasta sekä siihen liittyvistä selvityksistä ja tutkimuksista;
- 4) osallistua kunnassa tarvittavan ympäristönsuojelua koskevan ohjauksen ja neuvonnan järjestämiseen;
- 5) antaa lausuntoja sekä tehdä esityksiä ja aloitteita ympäristönsuojeluun liittyvistä asioista muille viranomaisille;
- 6) huolehtia omalta osaltaan ympäristönsuojelua koskevasta tiedottamisesta, valistuksesta ja koulutuksesta kunnassa;
- 7) edistää kunnan yhteistyötä muiden viranomaisten ja yhteisöjen kanssa ympäristönsuojeluasiassa sekä
- 8) suorittaa muut sille johtosäännöllä määrätyt tehtävät.

Kunnan ympäristönsuojeluviranomaisen tehtävistä on lisäksi säädetty mm. ympäristönsuojelulaissa, maa-aineslaissa, jätelaissa, vesihuoltolaissa, vesilaissa, merenkulun ympäristönsuojelulaissa, maastoliikennelaissa ja vesiliikennelaissa. Nämä tehtävät ovat pääsääntöisesti lupa- ja valvontaviranomaistehtäviä. Yhteistoimintasopimuksen nojalla ympäristönsuojeluviranomainen vastaa toimialueellaan myös pelastuslaissa tarkoitetusta öljyvahinkojen jälkitorjunnan johtamisesta.

Kunnan ympäristönsuojeluviranomaisen tehtävänä on lupa- ja valvontaviranomaistehtävänsä lisäksi toimia paikallistason yleisen ympäristönsuojelun edun valvojana. Tässä tehtävässään se toimii erityislainsäädännön perusteella itsenäisessä ja riippumattomassa asemassa. Kunnan ympäristönsuojeluviranomaisen voidaan siten katsoa myös pitkällä tähtäimellä ajavan kestävä kehityksen ja samalla kunnan yleistä etua, vaikka yksittäistapauksissa tämä voi olla ristiriidassa esimerkiksi kunnan elinkeinopoliittisen edun kanssa.

### Toimintakatsaus 1–12/2024

Ympäristönsuojelun henkilöresurssi kuluu pääosin lupien, ilmoitusten ja valitusten käsittelyyn sekä neuvontaan. Lisäksi lukuisat haastavat tapaukset ovat vieneet aiempia vuosia enemmän työaikaa ja niiden osalta on tehty myös yhteistarkastuksia. Valvontaresurssien vaje on johtanut siihen, että asiat pitkittyvät ja muuttuvat vaikeammiksi. Riittävällä resurssilla puutteet valvontakohteiden toiminnassa voitaisiin havaita aikaisemmin, jolloin asiat yleensä olisivat helpommin korjattavissa.

Saarijärven kaupungin ympäristönsuojelu liittyi vuoden alusta osaksi Pohjoisen Keski-Suomen ympäristöpalveluja ja samalla palveluyksikköön siirtyi yksi uusi virka. Vakituinen ympäristösihteeri sijaisti 31.3.2025 saakka palvelualuejohtajaa ja ympäristösihteerin virkaa hoiti alkuvuoden sijainen. Ympäristönsuojelussa työskenteli kolme kokoaikaista ympäristösihteeriä, mutta loppuvuodesta elokuu ja joulukuun välisenä aikana resurssissa oli vajea yhteensä noin 0,35 htv:tta, eli käytettävissä on ollut koko vuonna noin 2,6 htv:tta 3 htv:n sijaan. Vakinaisen resurssin niukkuus ja äkillinen resurssissa tapahtunut vaje aiheutti ympäristönsuojelussa nopeasti ruuhkautumista. Elokuun jälkeen lautakuntaan ei pystytty valmistelevaan lainkaan lupa-asioita.

Poliisin virka-apua pyydettiin kerran. Vuoden aikana jouduttiin myös käyttämään pakkokeinoja sekä antamaan määräyksiä. Tutkintapyyntöjä tai muita ilmoituksia poliisille tehtiin kaksi.

Ympäristönsuojelulakiin perustuva velvollisuus ympäristölupien ja rekisteröintien tietojen viemisestä YLVA-tietojärjestelmään ja tietojen pitäminen siellä ajan tasalla vei runsaasti työaikaa, eikä kaikkia tietoja ehditty vuoden aikana tarkistaa.

### **Perustelut poikkeamille**

Maksutuotot kertyvät suurimmaksi osaksi lupa- ja käsittelymaksuista sekä maa-aineslupien vuotuisista valvontamaksuista. Valvontasuunnitelman mukaisesta maksullisesta valvonnasta tuottoja ei juurikaan kerry, koska suunnitelman mukaista valvontaa on pystytty nykyisillä resursseilla tekemään hyvin vähän. Muista maksullisista tarkastuksista tuottoja kertyy vaihtelevasti, eikä niiden määrää pysty etukäteen arvioimaan.

Ympäristönsuojelun lupa- ja valvontamaksut jäivät talousarviossa esitetystä noin 10 000 euroa, mikä oli reilu 3 000 euroa edellisvuotta enemmän. Maksutuottoja arvioitiin kuitenkin kertyvän 28 000 euroa edellisvuotta enemmän Saarijärven liittymisen myötä. Edellisvuoteen verrattuna lupamäärä puolittui, vaikka alue kasvoi ja myönnettyjen lupien määrä vaikuttaa osaltaan maksutuottokertymään. Toisaalta lupamäärä ei ole poikkeuksellinen, kun tarkastellaan viimeistä viittä vuotta. Päätöksiä ei kuitenkaan pystytty valmistelevaan lautakunnalle loppuvuodesta ollenkaan resurssivajauksesta johtuen, eikä lupamäärän jääminen alhaiseksi johtunut vireillä olevien hakemusten vähäisestä määrästä.

Toimintakuluissa säästettiin hieman yli 4 000 euroa.

## 2.4.5 Ympäristöterveysvalvonta

Palvelualue: Ympäristöpalvelut

Vastuuhenkilö: Vastaava ympäristöterveystarkastaja Janne Litmanen

Toiminnan luonne: Pohjoisen Keski-Suomen ympäristöpalvelut vastaa kahdeksan kunnan (Viitasaari, Pihtipudas, Kinnula, Saarijärvi, Karstula, Kannonkoski, Kivijärvi ja Kyyjärvi) ympäristöterveysvalvonnan viranomaistehtävien tuottamisesta.

Toiminnan kuvaus: Ympäristöterveysvalvonnan tehtäviin kuuluvat elintarvike-, terveydensuojelu-, tupakka-, lääke- ja eläinsuojelulain mukaiset viranomaistehtävät. Tehtävien tavoitteena on ennaltaehkäistä, vähentää ja poistaa sellaisia ympäristössä esiintyviä tekijöitä, jotka voivat aiheuttaa terveyshaittaa.

### Toimintakatsaus 1–12/2025

Ympäristöterveysvalvonnassa työskenteli vuoden aikana vastaava ympäristöterveystarkastaja sekä viisi ympäristöterveystarkastajaa. Virkoja palveluyksikössä on yhteensä 5,5.

### Perustelut poikkeamille

Maksutuotot ylittyivät noin 13 000 euroa (10 %) arvioituun verrattuna. Toimintakulut jäivät arvioidusta noin 12 000 €. Merkittävin syy tähän oli henkilöstökulujen toteutuminen arvioitua pienempinä.

## 2.4.6 Eläinlääkintä

Palvelualue: Ympäristöpalvelut

Vastuuhenkilö: Ympäristöpalvelujen palvelualuejohtaja Sari Flyktman 1.4.-31.12.2025, vs.

ympäristöpalvelujen palvelualuejohtaja Nina Pimiä 1.1.-31.3.2025 sekä vastaava kunnaneläinlääkäri.

Toiminnan luonne: Pohjoisen Keski-Suomen ympäristöpalvelut vastaa kahdeksan kunnan (Viitasaari, Pihtipudas, Kinnula, Saarijärvi, Karstula, Kannonkoski, Kivijärvi ja Kyyjärvi)

peruseläinlääkäripalveluista ja kiireellisen eläinlääkäriavun sekä elintarvikkeiden turvallisuuden valvonnan ja muiden kunnaneläinlääkärille eläinlääkintähuoltolaissa säädettyjen tehtävien hoidosta.

Toiminnan kuvaus: Eläinlääkärien vastaanotot sijaitsevat Pihtiputaalla, Saarijärvellä ja Karstulassa.

Tuotantoeläinpäivystys on jaettu kahteen alueeseen, eteläiseen (Saarijärvi, Karstula, Kannonkoski, Kivijärvi ja Kyyjärvi) sekä pohjoiseen (Viitasaari, Pihtipudas ja Kinnula) alueeseen.

Pieneläinpäivystyksestä on tehty maakunnallinen sopimus, jonka kautta pieneläinpäivystys ostetaan Jyväskylän eläinsairaalta.

### Toimintakatsaus 1–12/2025

Eläinlääkinnässä oli vuonna 2025 8,3 kunnaneläinlääkäriä virkaa. Virkavapaiden sijaisuuksia jätettiin täyttämättä elokuun jälkeen Pihtiputaan vastaanotolla 1,5 htv:ta. Muutoin sijaisuudet olivat pääosin täytettyinä.

Kesän jälkeen vastaavan eläinlääkäriä ja osin palvelualuejohtajan työaika kului merkittävästi uuden eläinlääkintähuoltolain toimeenpanon valmisteluun. Loppuvuodesta eläinlääkinnässä käytiin myös yhteistoimintaneuvottelut, jonka seurauksena päätettiin yhteen päivystysalueeseen siirtymisestä vuoden 2026 alusta alkaen ja 1,6 htv:n vähennyksestä henkilöresurssiin.

### Perustelut poikkeamille

Eläinlääkinnän toimintakuluista säästettiin noin 128 000 euroa, mikä johtui pääosin henkilöstökulujen toteutumisesta alhaisempina (n. 99 000 €) täyttämättä jätettyjen sijaisuuksien osalta. Pieneläinpäivystyksen kustannukset toteutuivat noin 10 000 euroa suurempina, koska Pohjoisen Keski-Suomen ympäristöpalvelujen alueen asiakkaat käyttivät päivystystä suhteessa arvioitua enemmän kuin muut päivystyssopimukseen kuuluvat Keski-Suomen yksiköt. Vuokrakuluissa säästettiin noin 25 000 euroa.

## 2.4.7 Eläinsuojelu

Palvelualue: Ympäristöpalvelut

Vastuuhenkilö: Ympäristöpalvelujen palvelualuejohtaja Sari Flyktman 1.4.-31.12.2025, vs. ympäristöpalvelujen palvelualuejohtaja Nina Pimiä 1.1.-31.3.2025.

Toiminnan luonne: Pohjoisen Keski-Suomen ympäristöpalvelut vastaa kahdeksan kunnan (Viitasaari, Pihtipudas, Kinnula, Saarijärvi, Karstula, Kannonkoski, Kivijärvi ja Kyyjärvi) valvontaeläinlääkärille määrättyjen viranomaistehtävien tuottamisesta.

Toiminnan kuvaus: Valvontaeläinlääkärin tehtävänkuvaaan kuuluvat eläinsuojelu- ja eläintautilain mukaiset valvontatehtävät, sivutuotevalvonta sekä elintarvikevalvonnan laitos- ja alkutuotannon valvontatehtävät. Valtio korvaa eläinten terveyden ja hyvinvoinnin valvonnan sekä eläinsuojelua ja eläintautien vastustamista koskevan valvonnan kustannukset.

Muiden Keski-Suomen ympäristöterveydenhuollon yksiköiden kanssa on tehty yhteistyösopimus eläinsuojelulain ja eläintautilain mukaisten valvontatehtävien hoitamisesta. Yhteistyösopimuksella valvontaeläinlääkärit saavat laajempaa kollegiaalista tukea sekä tarvittaessa konkreettista tarkastusapua.

### Toimintakatsaus 1–12/2025

Ympäristöpalveluissa oli vuonna 2025 kaksi valvontaeläinlääkärin virkaa, joista toiseen kului vastaavan eläinlääkärin tehtävät. Vuonna 2025 vastaavan eläinlääkärin tehtävään oli jyvitetty 0,3 htv:tta, mutta työajasta yli 0,5 htv:tta kului todellisuudessa tehtävien hoitamiseen ja eläinlääkintähuoltolain toimeenpanon vuoksi loppuvuodesta valtaosa. Valvontaeläinlääkärien tekemän kuntien elintarvikevalvonnan henkilöstökulua ei tältä osin jyvitetty ympäristöterveysvalvonnan kustannuspaikalle, minne kuitenkin asiakasmaksutuotot tältä osin kertyvät. Vuoden aikana valvontaeläinlääkärien osa-aikaisuuksiin oli palkattuna sijainen.

Valtion maksama korvaus ylitti talousarvion noin 8 000 eurolla, mikä on noin 25 000 euroa vuoden 2024 toteumaa enemmän. Toimintakulut toteutuivat hieman yli 5 000 euroa pienempinä. Valtion maksama osuus kattoi noin 58 % kustannuspaikan toimintamenoista.

### Perustelut poikkeamille

Talousarvio tavoite valtion maksaman kustannusosuuden osalta toteutui odotettua paremmin. Koska toisen valvontaeläinlääkärin työpanoksesta kuitenkin arvioitua suurempi osuus kului vastaavan eläinlääkärin tehtäviin eikä elintarvikevalvonnan työpanosta sekä muita yleisiä kustannuspaikalle kohdistettuja menoja ole jyvitetty ympäristöterveysvalvontaan, jää valtion kustannusosuus hieman alle 60 %:iin kokonaismenoista.

|                                 | Budjetti<br>2025 | Muutos<br>2025 | Budjetti<br>+<br>muutos | Toteutuma<br>2025 01-12 | Poikkeama         | 127<br>Käytt<br>ö-<br>% |
|---------------------------------|------------------|----------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|
| <b>2050</b>                     |                  |                |                         |                         |                   |                         |
| <b>YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA</b>      |                  |                |                         |                         |                   |                         |
| KÄYTTÖTALOUS                    |                  |                |                         |                         |                   |                         |
| TALOUS                          |                  |                |                         |                         |                   |                         |
| TOIMINTAKULUT                   |                  |                |                         |                         |                   |                         |
| Palvelujen ostot                | -475             |                |                         | -448                    |                   |                         |
| Muiden palvelujen ostot         | 922              |                | -475 922                | 990,26                  | -26 931,74        | 94,3                    |
|                                 | -475             |                |                         | -448                    |                   |                         |
| Palvelujen ostot                | 922              |                | -475 922                | 990,26                  | -26 931,74        | 94,3                    |
|                                 | -475             |                |                         | -448                    |                   |                         |
| TOIMINTAKULUT                   | 922              |                | -475 922                | 990,26                  | -26 931,74        | 94,3                    |
|                                 | -475             |                |                         | -448                    |                   |                         |
| TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ              | 922              | 0              | -475 922                | 990,26                  | -26 931,74        | 94,3                    |
| Poistot ja arvonalentumiset     |                  |                |                         |                         |                   |                         |
| Suunnitelman mukaiset poistot   | -16              |                | -16                     | -16,08                  | 0,08              | 100,5                   |
| Poistot ja arvonalentumiset     | -16              |                | -16                     | -16,08                  | 0,08              | 100,5                   |
|                                 | <b>-475</b>      |                |                         | <b>-449</b>             |                   |                         |
| <b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b> | <b>938</b>       | <b>0</b>       | <b>-475 938</b>         | <b>006,34</b>           | <b>-26 931,66</b> | <b>94,3</b>             |

## 2.5 Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

YHTEENVETO VALTUUSTON HYVÄKSYMIE MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMISESTA

| KÄYTTÖTALOUS                           | Sitovuus | Määrärahat         |                |                    |                    |                 |             | Tuloarviot       |                 |                  |                  |                |              |
|----------------------------------------|----------|--------------------|----------------|--------------------|--------------------|-----------------|-------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|----------------|--------------|
|                                        |          | Budjetti           | Muutos         | Budjetti +         | Toteutuma          | Ero             | Käyttö-     | Budjetti         | Muutos          | Budjetti +       | Toteutuma        | Ero            | Käyttö-      |
|                                        |          | 2025               | 2025           | muutos             | 2025 01-12         |                 | %           | 2025             | 2025            | muutos           | 2025 01-12       |                | %            |
| HALLINNON TUKIPALVELUT                 |          | -860 129           |                | -860 129           | -996 222           | 136 093         | 115,8       | 850 056          |                 | 850 056          | 991 812          | -141 756       | 116,7        |
| ELINKEINO-JA MAATALOUSTOIMI            |          | -620 391           |                | -620 391           | -534 387           | -86 004         | 86,1        | 415 317          | -100 000        | 315 317          | 279 583          | 35 734         | 88,7         |
| <b>YLEISHALLINTO YHTEENSÄ</b>          | <b>N</b> | <b>-3 942 539</b>  | <b>-30 000</b> | <b>-3 972 539</b>  | <b>-3 857 102</b>  | <b>-115 437</b> | <b>97,1</b> | <b>1 688 573</b> | <b>-160 000</b> | <b>1 528 573</b> | <b>1 501 484</b> | <b>27 089</b>  | <b>98,2</b>  |
| PIHTIPUTAAN KOULUT                     |          | -6 713 057         |                | -6 713 057         | -6 501 972         | -211 085        | 96,9        | 80 977           | 120 000         | 200 977          | 173 318          | 27 659         | 86,2         |
| PIHTIPUTAAN VARHAISKASVATUS            |          | -1 717 850         |                | -1 717 850         | -1 722 424         | 4 574           | 100,3       | 35 000           |                 | 35 000           | 49 467           | -14 467        | 141,3        |
| PIHTIPUTAAN KANSALAIPOISTO             |          | -399 685           |                | -399 685           | -409 282           | 9 597           | 102,4       | 69 732           |                 | 69 732           | 83 227           | -13 495        | 119,4        |
| PIHTIPUTAAN KIRJASTO                   |          | -702 001           |                | -702 001           | -708 391           | 6 390           | 100,9       | 369 020          |                 | 369 020          | 371 949          | -2 929         | 100,8        |
| PIHTIPUTAAN KULTTUURI-LIIKUNTA-NUORISO |          | -737 440           |                | -737 440           | -634 568           | -102 872        | 86,1        | 81 230           |                 | 81 230           | 99 996           | -18 766        | 123,1        |
| <b>SIVISTYSLAUTAKUNTA</b>              | <b>N</b> | <b>-11 243 272</b> |                | <b>-11 243 272</b> | <b>-10 848 715</b> | <b>-394 557</b> | <b>96,5</b> | <b>1 016 049</b> | <b>161 000</b>  | <b>1 177 049</b> | <b>1 191 327</b> | <b>-14 278</b> | <b>101,2</b> |
| YHDYSKUNTEKNISET PALVELUT              |          | -1 189 723         |                | -1 189 723         | -1 067 252         | -122 471        | 89,7        | 221 412          |                 | 221 412          | 264 372          | -42 960        | 119,4        |
| TILAPALVELU                            |          | -4 121 150         | -45 000        | -4 166 150         | -3 951 667         | -214 483        | 94,9        | 5 574 266        |                 | 5 574 266        | 5 573 717        | 549            | 100          |
| <b>TEKNINEN LAUTAKUNTA</b>             |          | <b>-5 525 345</b>  | <b>-45 000</b> | <b>-5 570 345</b>  | <b>-5 227 844</b>  | <b>-342 501</b> | <b>93,9</b> | <b>5 795 638</b> |                 | <b>5 795 638</b> | <b>5 838 138</b> | <b>-42 500</b> | <b>100,7</b> |
| <b>YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA</b>             | <b>N</b> | <b>-475 922</b>    |                | <b>-475 922</b>    | <b>-448 990</b>    | <b>-26 932</b>  | <b>94,3</b> |                  |                 |                  |                  |                |              |

| TULOSLASKELMA       |          |          |          |         |       |           |          |           |           |          |       |
|---------------------|----------|----------|----------|---------|-------|-----------|----------|-----------|-----------|----------|-------|
| Verotulot           |          |          |          |         |       | 8 667 000 | -553 000 | 8 114 000 | 8 059 877 | 54 123   | 99,3  |
| Valtionosuudet      |          |          |          |         |       | 5 342 000 |          | 5 342 000 | 5 554 131 | -212 131 | 104   |
| Korkotuotot         |          |          |          |         |       | 254 000   |          | 254 000   | 297 678   | -43 678  | 117,2 |
| Muut rahoitustuotot |          |          |          |         |       | 25 000    |          | 25 000    | 35 318    | -10 318  | 141,3 |
| Korkokulut          | -250 000 | -250 000 | -405 369 | 155 369 | 162,1 |           |          |           |           |          |       |
| Muut rahoituskulut  | -10 000  | -10 000  | -14 322  | 4 322   | 143,2 |           |          |           |           |          |       |

| INVESTOINNIT                         |  |         |  |         |         |         |      |  |       |        |      |
|--------------------------------------|--|---------|--|---------|---------|---------|------|--|-------|--------|------|
| Ohjelmisto- ja laitteistopäivitykset |  | -70 000 |  | -70 000 | -61 073 | -8 927  | 87,2 |  |       |        |      |
| Maa-alueiden osto/myynti             |  | -50 000 |  | -50 000 | -5 000  | -45 000 | 10   |  | 5 000 | -5 000 | -100 |

|                                          |            |          |            |            |          |       |         |         |         |         |       |
|------------------------------------------|------------|----------|------------|------------|----------|-------|---------|---------|---------|---------|-------|
| VT4 -matkailuympäristön investointihanke | -936 000   |          | -936 000   | -914 005   | -21 995  | 97,7  | 645 000 | 645 000 | 473 461 | 171 539 | 73,4  |
| Ukonniemen kalasataman kehittämishank.   | -251 000   |          | -251 000   | -251 181   | 181      | 100,1 | 200 000 | 200 000 | 200 529 | -529    | 100,3 |
| Osakkeet ja osuudet/kunnanhallitus       |            |          |            | -3 141     | 3 141    | -100  |         |         |         |         |       |
| Terveyskeskuksen muutos- ja korjaustyöt  | -30 000    |          | -30 000    |            | -30 000  |       |         |         |         |         |       |
| Sopukan korjaukset                       | -20 000    |          | -20 000    | -21 540    | 1 540    | 107,7 |         |         |         |         |       |
| Perusopetuksen tietopalvelun laitteet    | -60 000    |          | -60 000    | -28 886    | -31 114  | 48,1  |         |         |         |         |       |
| Lukio, tietokoneet lukion aloittaville   | -15 000    |          | -15 000    | -15 913    | 913      | 106,1 |         |         |         |         |       |
| Varhaiskasvatuksen irtaimisto            | -30 000    |          | -30 000    | -30 049    | 49       | 100,2 |         |         |         |         |       |
| Pihtipudas-salin korjaukset              | -60 000    |          | -60 000    | -47 123    | -12 877  | 78,5  |         |         |         |         |       |
| Putaanvirran koulu - korjaukset          | -30 000    |          | -30 000    | -29 809    | -191     | 99,4  |         |         |         |         |       |
| Putaanvirran koulun keittiön suunnittelu | -20 000    |          | -20 000    | -840       | -19 160  | 4,2   |         |         |         |         |       |
| Muurasjärven koulun korjaukset           | -20 000    |          | -20 000    | -20 593    | 593      | 103   |         |         |         |         |       |
| Tilapalvelun kalusto                     | -15 000    |          | -15 000    | -9 245     | -5 755   | 61,6  |         |         |         |         |       |
| Yhdyskuntatekniikan kalusto              | -20 000    |          | -20 000    | -8 978     | -11 022  | 44,9  |         |         |         |         |       |
| Puhtauspalvelun koneet ja laitteet       | -25 000    |          | -25 000    | -5 829     | -19 171  | 23,3  |         |         |         |         |       |
| Ruokapalvelun hankinnat                  | -10 000    |          | -10 000    | -7 434     | -2 566   | 74,3  |         |         |         |         |       |
| Kiinteistöautomaatiojärjestelmän uusim.  | -100 000   |          | -100 000   | -103 903   | 3 903    | 103,9 |         |         |         |         |       |
| Climetic Oy:n halli                      | -20 000    |          | -20 000    | -23 985    | 3 985    | 119,9 |         |         |         |         |       |
| Peltoniemen vuosikorjaukset              | -10 000    |          | -10 000    | -12 180    | 2 180    | 121,8 |         |         |         |         |       |
| Mainlahdentien halli                     | -10 000    |          | -10 000    | -5 840     | -4 160   | 58,4  |         |         |         |         |       |
| Climetic Oy:n hallin laajennus           | -265 200   | -265 200 | -296 773   | 31 573     | 112      |       |         |         |         |         |       |
| Kunnantalon korjaukset                   | -70 000    |          | -70 000    | -62 343    | -7 657   | 89,1  |         |         |         |         |       |
| Riihitien rivitalon korjaus              | -10 000    |          | -10 000    | -6 233     | -3 767   | 62,3  |         |         |         |         |       |
| Kumpula pääarakennus, ulkovuori          | -30 000    |          | -30 000    | -25 280    | -4 720   | 84,3  |         |         |         |         |       |
| Sähköautojen latausasemat                |            | -55 000  | -55 000    | -48 937    | -6 063   | 89    |         |         |         |         |       |
| Katuvalaistuksen uusiminen               | -20 000    |          | -20 000    | -5 564     | -14 436  | 27,8  |         |         |         |         |       |
| Kaavateiden peruskorjaus                 | -140 000   |          | -140 000   | -144 697   | 4 697    | 103,4 |         |         |         |         |       |
| Arvolan teollisuusalueen kadut           | -550 000   |          | -550 000   | -531 940   | -18 060  | 96,7  |         |         |         |         |       |
| Satamat ja venepaikat                    | -35 000    |          | -35 000    | -9 945     | -25 055  | 28,4  |         |         |         |         |       |
| Puistot ja muut yleiset alueet           | -30 000    |          | -30 000    | -13 734    | -16 266  | 45,8  |         |         |         |         |       |
| Liikunta-alueet ja uimarannat            | -60 000    |          | -60 000    | -64 465    | 4 465    | 107,4 |         |         |         |         |       |
| PIHTIPUTAAN KUNTA                        | -2 747 000 | -320 200 | -3 067 200 | -2 816 458 | -250 742 | 91,8  | 845 000 | 845 000 | 678 989 | 166 011 | 80,4  |

#### RAHOITUSOSA

Antolainauksen muutokset

Antolainasaamisten lisäys

0

0

Antolainasaamisten vähennys

0

0

Lainakannan muutokset

Pitkäaikaisten lainojen lisäys

0

0

Pitkäaikaisten lainojen vähennys

1 260

Lyhytaikaisten lainojen muutos

0

3 000

## 2.6 Investointiosan toteutuminen

Investoinneissa valtuustoa sitovia erillisiä hankkeita ovat investoinnit, joiden kustannusarvio on 168.187 euroa tai suurempi. Tämä tarkoittaa nimenomaan hankkeen kokonaiskustannuksia siinäkin tapauksessa, että hanke ajoittuu usealle vuodelle ja vuosittain määrärahat alittavat hankerajan. Rajaa pienemmät määrärahat ovat lautakunnan kohdennettavissa.

|                                                 | Budjetti<br>2025 | Muutos<br>2025 | Budjetti +<br>muutos | Toteutuma<br>2025 01-12 | Poikkeama         | Käytt<br>ö-<br>% |
|-------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------------|-------------------------|-------------------|------------------|
| <b>Ohjelmisto- ja laitteistopäivitykset</b>     |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| INVESTOINNIT                                    |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| INVESTOINTIMENOT                                |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                           | -70 000          |                | -70 000              | -61 073,37              | -8 926,63         | 87,2             |
| INVESTOINTIMENOT                                | -70 000          |                | -70 000              | -61 073,37              | -8 926,63         | 87,2             |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>                       | <b>-70 000</b>   | <b>0</b>       | <b>-70 000</b>       | <b>-61 073,37</b>       | <b>-8 926,63</b>  | <b>87,2</b>      |
| <b>Maa-alueiden osto/myynti</b>                 |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| INVESTOINNIT                                    |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| INVESTOINTIMENOT                                |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                           | -50 000          |                | -50 000              | -5 000,00               | -45 000,00        | 10               |
| INVESTOINTIMENOT                                | -50 000          |                | -50 000              | -5 000,00               | -45 000,00        | 10               |
| INVESTOINTITULOT                                |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| KÄYTTÖOMAISUUDEN MYYNTI                         |                  |                |                      | 5 000,00                | -5 000,00         | -100             |
| INVESTOINTITULOT                                |                  |                |                      | 5 000,00                | -5 000,00         | -100             |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>                       | <b>-50 000</b>   | <b>0</b>       | <b>-50 000</b>       | <b>0</b>                | <b>-50 000,00</b> |                  |
| <b>VT4 -matkailuympäristön investointihanke</b> |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| INVESTOINNIT                                    |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| INVESTOINTIMENOT                                |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| OMA RAKENTAMINEN                                |                  |                |                      | -46 621,17              | 46 621,17         | -100             |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                           | -936 000         |                | -936 000             | -867 383,85             | -68 616,15        | 92,7             |
| INVESTOINTIMENOT                                | -936 000         |                | -936 000             | -914 005,02             | -21 994,98        | 97,7             |
| INVESTOINTITULOT                                |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| RAHOITUSOSUUDET                                 |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| INVESTOINTEIHIN                                 | 645 000          |                | 645 000              | 473 460,65              | 171 539,35        | 73,4             |
| INVESTOINTITULOT                                | 645 000          |                | 645 000              | 473 460,65              | 171 539,35        | 73,4             |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>                       | <b>-291 000</b>  | <b>0</b>       | <b>-291 000</b>      | <b>-440 544,37</b>      | <b>149 544,37</b> | <b>151,4</b>     |
| <b>Ukonniemen kalasataman kehittämishank.</b>   |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| INVESTOINNIT                                    |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| INVESTOINTIMENOT                                |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                           | -251 000         |                | -251 000             | -251 180,95             | 180,95            | 100,1            |
| INVESTOINTIMENOT                                | -251 000         |                | -251 000             | -251 180,95             | 180,95            | 100,1            |
| INVESTOINTITULOT                                |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| RAHOITUSOSUUDET                                 |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| INVESTOINTEIHIN                                 | 200 000          |                | 200 000              | 200 528,80              | -528,8            | 100,3            |
| INVESTOINTITULOT                                | 200 000          |                | 200 000              | 200 528,80              | -528,8            | 100,3            |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>                       | <b>-51 000</b>   | <b>0</b>       | <b>-51 000</b>       | <b>-50 652,15</b>       | <b>-347,85</b>    | <b>99,3</b>      |

|                                                   | Budjetti<br>2025 | Muutos<br>2025 | Budjetti +<br>muutos | Toteutuma<br>2025 01-12 | Poikkeama         |              |
|---------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------------|-------------------------|-------------------|--------------|
| <b>Osakkeet ja<br/>osuudet/kunnanhallitus</b>     |                  |                |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINNIT                                      |                  |                |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINTIMENOT                                  |                  |                |                      |                         |                   |              |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                             |                  |                |                      | -3 141,00               | 3 141,00          | -100         |
| INVESTOINTIMENOT                                  |                  |                |                      | -3 141,00               | 3 141,00          | -100         |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>                         | <b>0</b>         | <b>0</b>       |                      | <b>-3 141,00</b>        | <b>3 141,00</b>   | <b>-100</b>  |
| <b>Terveyskeskuksen muutos-ja<br/>korjaustyöt</b> |                  |                |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINNIT                                      |                  |                |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINTIMENOT                                  |                  |                |                      |                         |                   |              |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                             | -30 000          |                | -30 000              |                         | -30 000,00        |              |
| INVESTOINTIMENOT                                  | -30 000          |                | -30 000              |                         | -30 000,00        |              |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>                         | <b>-30 000</b>   | <b>0</b>       | <b>-30 000</b>       | <b>0</b>                | <b>-30 000,00</b> |              |
| <b>Sopukan korjaukset</b>                         |                  |                |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINNIT                                      |                  |                |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINTIMENOT                                  |                  |                |                      |                         |                   |              |
| OMA RAKENTAMINEN                                  |                  |                |                      | -3 560,40               | 3 560,40          | -100         |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                             | -20 000          |                | -20 000              | -17 979,19              | -2 020,81         | 89,9         |
| INVESTOINTIMENOT                                  | -20 000          |                | -20 000              | -21 539,59              | 1 539,59          | 107,7        |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>                         | <b>-20 000</b>   | <b>0</b>       | <b>-20 000</b>       | <b>-21 539,59</b>       | <b>1 539,59</b>   | <b>107,7</b> |
| <b>Perusopetuksen tietopalvelun<br/>laitteet</b>  |                  |                |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINNIT                                      |                  |                |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINTIMENOT                                  |                  |                |                      |                         |                   |              |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                             | -60 000          |                | -60 000              | -28 885,96              | -31 114,04        | 48,1         |
| INVESTOINTIMENOT                                  | -60 000          |                | -60 000              | -28 885,96              | -31 114,04        | 48,1         |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>                         | <b>-60 000</b>   | <b>0</b>       | <b>-60 000</b>       | <b>-28 885,96</b>       | <b>-31 114,04</b> | <b>48,1</b>  |
| <b>Lukio, tietokoneet lukion<br/>aloittaville</b> |                  |                |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINNIT                                      |                  |                |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINTIMENOT                                  |                  |                |                      |                         |                   |              |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                             | -15 000          |                | -15 000              | -15 912,62              | 912,62            | 106,1        |
| INVESTOINTIMENOT                                  | -15 000          |                | -15 000              | -15 912,62              | 912,62            | 106,1        |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>                         | <b>-15 000</b>   | <b>0</b>       | <b>-15 000</b>       | <b>-15 912,62</b>       | <b>912,62</b>     | <b>106,1</b> |
| <b>Varhaiskasvatuksen irtaimisto</b>              |                  |                |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINNIT                                      |                  |                |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINTIMENOT                                  |                  |                |                      |                         |                   |              |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                             | -30 000          |                | -30 000              | -30 048,93              | 48,93             | 100,2        |
| INVESTOINTIMENOT                                  | -30 000          |                | -30 000              | -30 048,93              | 48,93             | 100,2        |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>                         | <b>-30 000</b>   | <b>0</b>       | <b>-30 000</b>       | <b>-30 048,93</b>       | <b>48,93</b>      | <b>100,2</b> |

|                                                     | Budjetti<br>2025 | Muutos<br>2025 | Budjetti +<br>muutos | Toteutuma<br>2025 01-12 | Poikkeama         |             |
|-----------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------------|-------------------------|-------------------|-------------|
| <b>Pihtipudas-salin korjaukset</b>                  |                  |                |                      |                         |                   |             |
| INVESTOINNIT                                        |                  |                |                      |                         |                   |             |
| INVESTOINTIMENOT                                    |                  |                |                      |                         |                   |             |
| OMA RAKENTAMINEN                                    |                  |                |                      | -2 302,91               | 2 302,91          | -100        |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                               | -60 000          |                | -60 000              | -44 820,23              | -15 179,77        | 74,7        |
| INVESTOINTIMENOT                                    | -60 000          |                | -60 000              | -47 123,14              | -12 876,86        | 78,5        |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>                           | <b>-60 000</b>   | <b>0</b>       | <b>-60 000</b>       | <b>-47 123,14</b>       | <b>-12 876,86</b> | <b>78,5</b> |
| <b>Putaanvirran koulu - korjaukset</b>              |                  |                |                      |                         |                   |             |
| INVESTOINNIT                                        |                  |                |                      |                         |                   |             |
| INVESTOINTIMENOT                                    |                  |                |                      |                         |                   |             |
| OMA RAKENTAMINEN                                    |                  |                |                      | -10 853,72              | 10 853,72         | -100        |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                               | -30 000          |                | -30 000              | -18 955,76              | -11 044,24        | 63,2        |
| INVESTOINTIMENOT                                    | -30 000          |                | -30 000              | -29 809,48              | -190,52           | 99,4        |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>                           | <b>-30 000</b>   | <b>0</b>       | <b>-30 000</b>       | <b>-29 809,48</b>       | <b>-190,52</b>    | <b>99,4</b> |
| <b>Putaanvirran koulun keittiön<br/>suunnittelu</b> |                  |                |                      |                         |                   |             |
| INVESTOINNIT                                        |                  |                |                      |                         |                   |             |
| INVESTOINTIMENOT                                    |                  |                |                      |                         |                   |             |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                               | -20 000          |                | -20 000              | -840                    | -19 160,00        | 4,2         |
| INVESTOINTIMENOT                                    | -20 000          |                | -20 000              | -840                    | -19 160,00        | 4,2         |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>                           | <b>-20 000</b>   | <b>0</b>       | <b>-20 000</b>       | <b>-840</b>             | <b>-19 160,00</b> | <b>4,2</b>  |
| <b>Muurasjärven koulun korjaukset</b>               |                  |                |                      |                         |                   |             |
| INVESTOINNIT                                        |                  |                |                      |                         |                   |             |
| INVESTOINTIMENOT                                    |                  |                |                      |                         |                   |             |
| OMA RAKENTAMINEN                                    |                  |                |                      | -10 382,26              | 10 382,26         | -100        |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                               | -20 000          |                | -20 000              | -10 210,95              | -9 789,05         | 51,1        |
| INVESTOINTIMENOT                                    | -20 000          |                | -20 000              | -20 593,21              | 593,21            | 103         |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>                           | <b>-20 000</b>   | <b>0</b>       | <b>-20 000</b>       | <b>-20 593,21</b>       | <b>593,21</b>     | <b>103</b>  |
| <b>Tilapalvelun kalusto</b>                         |                  |                |                      |                         |                   |             |
| INVESTOINNIT                                        |                  |                |                      |                         |                   |             |
| INVESTOINTIMENOT                                    |                  |                |                      |                         |                   |             |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                               | -15 000          |                | -15 000              | -9 245,27               | -5 754,73         | 61,6        |
| INVESTOINTIMENOT                                    | -15 000          |                | -15 000              | -9 245,27               | -5 754,73         | 61,6        |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>                           | <b>-15 000</b>   | <b>0</b>       | <b>-15 000</b>       | <b>-9 245,27</b>        | <b>-5 754,73</b>  | <b>61,6</b> |
| <b>Yhdyskuntatekniikan kalusto</b>                  |                  |                |                      |                         |                   |             |
| INVESTOINNIT                                        |                  |                |                      |                         |                   |             |
| INVESTOINTIMENOT                                    |                  |                |                      |                         |                   |             |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                               | -20 000          |                | -20 000              | -8 978,00               | -11 022,00        | 44,9        |
| INVESTOINTIMENOT                                    | -20 000          |                | -20 000              | -8 978,00               | -11 022,00        | 44,9        |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>                           | <b>-20 000</b>   | <b>0</b>       | <b>-20 000</b>       | <b>-8 978,00</b>        | <b>-11 022,00</b> | <b>44,9</b> |

|                                                     | Budjetti<br>2025 | Muutos<br>2025 | Budjetti +<br>muutos | Toteutuma<br>2025 01-12 | Poikkeama         |              |
|-----------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------------|-------------------------|-------------------|--------------|
| <b>Puhtauspalvelun koneet ja<br/>laitteet</b>       |                  |                |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINNIT                                        |                  |                |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINTIMENOT                                    |                  |                |                      |                         |                   |              |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                               | -25 000          |                | -25 000              | -5 828,64               | -19 171,36        | 23,3         |
| INVESTOINTIMENOT                                    | -25 000          |                | -25 000              | -5 828,64               | -19 171,36        | 23,3         |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>                           | <b>-25 000</b>   | <b>0</b>       | <b>-25 000</b>       | <b>-5 828,64</b>        | <b>-19 171,36</b> | <b>23,3</b>  |
| <b>Ruokapalvelun hankinnat</b>                      |                  |                |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINNIT                                        |                  |                |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINTIMENOT                                    |                  |                |                      |                         |                   |              |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                               | -10 000          |                | -10 000              | -7 434,25               | -2 565,75         | 74,3         |
| INVESTOINTIMENOT                                    | -10 000          |                | -10 000              | -7 434,25               | -2 565,75         | 74,3         |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>                           | <b>-10 000</b>   | <b>0</b>       | <b>-10 000</b>       | <b>-7 434,25</b>        | <b>-2 565,75</b>  | <b>74,3</b>  |
| <b>Kiinteistöautomaatiojärjestelmä<br/>n uusim.</b> |                  |                |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINNIT                                        |                  |                |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINTIMENOT                                    |                  |                |                      |                         |                   |              |
| OMA RAKENTAMINEN                                    |                  |                |                      | -590,09                 | 590,09            | -100         |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                               | -100 000         |                | -100 000             | -103 312,95             | 3 312,95          | 103,3        |
| INVESTOINTIMENOT                                    | -100 000         |                | -100 000             | -103 903,04             | 3 903,04          | 103,9        |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>                           | <b>-100 000</b>  | <b>0</b>       | <b>-100 000</b>      | <b>-103 903,04</b>      | <b>3 903,04</b>   | <b>103,9</b> |
| <b>Climetic Oy:n halli</b>                          |                  |                |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINNIT                                        |                  |                |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINTIMENOT                                    |                  |                |                      |                         |                   |              |
| OMA RAKENTAMINEN                                    |                  |                |                      | -7 143,55               | 7 143,55          | -100         |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                               | -20 000          |                | -20 000              | -16 841,14              | -3 158,86         | 84,2         |
| INVESTOINTIMENOT                                    | -20 000          |                | -20 000              | -23 984,69              | 3 984,69          | 119,9        |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>                           | <b>-20 000</b>   | <b>0</b>       | <b>-20 000</b>       | <b>-23 984,69</b>       | <b>3 984,69</b>   | <b>119,9</b> |
| <b>Peltoniemen vuosikorjaukset</b>                  |                  |                |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINNIT                                        |                  |                |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINTIMENOT                                    |                  |                |                      |                         |                   |              |
| OMA RAKENTAMINEN                                    |                  |                |                      | -3 945,18               | 3 945,18          | -100         |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                               | -10 000          |                | -10 000              | -8 234,75               | -1 765,25         | 82,3         |
| INVESTOINTIMENOT                                    | -10 000          |                | -10 000              | -12 179,93              | 2 179,93          | 121,8        |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>                           | <b>-10 000</b>   | <b>0</b>       | <b>-10 000</b>       | <b>-12 179,93</b>       | <b>2 179,93</b>   | <b>121,8</b> |
| <b>Mainlahdentien halli</b>                         |                  |                |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINNIT                                        |                  |                |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINTIMENOT                                    |                  |                |                      |                         |                   |              |
| OMA RAKENTAMINEN                                    |                  |                |                      | -126,49                 | 126,49            | -100         |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                               | -10 000          |                | -10 000              | -5 713,48               | -4 286,52         | 57,1         |
| INVESTOINTIMENOT                                    | -10 000          |                | -10 000              | -5 839,97               | -4 160,03         | 58,4         |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>                           | <b>-10 000</b>   | <b>0</b>       | <b>-10 000</b>       | <b>-5 839,97</b>        | <b>-4 160,03</b>  | <b>58,4</b>  |

|                                           | Budjetti<br>2025 | Muutos<br>2025  | Budjetti +<br>muutos | Toteutuma<br>2025 01-12 | Poikkeama         |              |
|-------------------------------------------|------------------|-----------------|----------------------|-------------------------|-------------------|--------------|
| <b>Climetic Oy:n hallin laajennus</b>     |                  |                 |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINNIT                              |                  |                 |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINTIMENOT                          |                  |                 |                      |                         |                   |              |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                     |                  | -265 200        | -265 200             | -296 773,26             | 31 573,26         | 111,9        |
| INVESTOINTIMENOT                          |                  | -265 200        | -265 200             | -296 773,26             | 31 573,26         | 111,9        |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>                 | <b>0</b>         | <b>-265 200</b> | <b>-265 200</b>      | <b>-296 773,26</b>      | <b>31 573,26</b>  | <b>111,9</b> |
| <b>Kunnantalon korjaukset</b>             |                  |                 |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINNIT                              |                  |                 |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINTIMENOT                          |                  |                 |                      |                         |                   |              |
| OMA RAKENTAMINEN                          |                  |                 |                      | -18 721,25              | 18 721,25         | -100         |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                     | -70 000          |                 | -70 000              | -43 621,61              | -26 378,39        | 62,3         |
| INVESTOINTIMENOT                          | -70 000          |                 | -70 000              | -62 342,86              | -7 657,14         | 89,1         |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>                 | <b>-70 000</b>   | <b>0</b>        | <b>-70 000</b>       | <b>-62 342,86</b>       | <b>-7 657,14</b>  | <b>89,1</b>  |
| <b>Riihitien rivitalon korjaus</b>        |                  |                 |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINNIT                              |                  |                 |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINTIMENOT                          |                  |                 |                      |                         |                   |              |
| OMA RAKENTAMINEN                          |                  |                 |                      | -3 370,05               | 3 370,05          | -100         |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                     | -10 000          |                 | -10 000              | -2 862,62               | -7 137,38         | 28,6         |
| INVESTOINTIMENOT                          | -10 000          |                 | -10 000              | -6 232,67               | -3 767,33         | 62,3         |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>                 | <b>-10 000</b>   | <b>0</b>        | <b>-10 000</b>       | <b>-6 232,67</b>        | <b>-3 767,33</b>  | <b>62,3</b>  |
| <b>Kumpula päärakennus,<br/>ulkovuori</b> |                  |                 |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINNIT                              |                  |                 |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINTIMENOT                          |                  |                 |                      |                         |                   |              |
| OMA RAKENTAMINEN                          |                  |                 |                      | -7 202,26               | 7 202,26          | -100         |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                     | -30 000          |                 | -30 000              | -18 078,06              | -11 921,94        | 60,3         |
| INVESTOINTIMENOT                          | -30 000          |                 | -30 000              | -25 280,32              | -4 719,68         | 84,3         |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>                 | <b>-30 000</b>   | <b>0</b>        | <b>-30 000</b>       | <b>-25 280,32</b>       | <b>-4 719,68</b>  | <b>84,3</b>  |
| <b>Sähköautojen latausasemat</b>          |                  |                 |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINNIT                              |                  |                 |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINTIMENOT                          |                  |                 |                      |                         |                   |              |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                     |                  | -55 000         | -55 000              | -48 936,65              | -6 063,35         | 89           |
| INVESTOINTIMENOT                          |                  | -55 000         | -55 000              | -48 936,65              | -6 063,35         | 89           |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>                 | <b>0</b>         | <b>-55 000</b>  | <b>-55 000</b>       | <b>-48 936,65</b>       | <b>-6 063,35</b>  | <b>89</b>    |
| <b>Katuvalaistuksen uusiminen</b>         |                  |                 |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINNIT                              |                  |                 |                      |                         |                   |              |
| INVESTOINTIMENOT                          |                  |                 |                      |                         |                   |              |
| OMA RAKENTAMINEN                          |                  |                 |                      | -738,04                 | 738,04            | -100         |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                     | -20 000          |                 | -20 000              | -4 825,52               | -15 174,48        | 24,1         |
| INVESTOINTIMENOT                          | -20 000          |                 | -20 000              | -5 563,56               | -14 436,44        | 27,8         |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>                 | <b>-20 000</b>   | <b>0</b>        | <b>-20 000</b>       | <b>-5 563,56</b>        | <b>-14 436,44</b> | <b>27,8</b>  |

|                                       | Budjetti<br>2025 | Muutos<br>2025 | Budjetti +<br>muutos | Toteutuma<br>2025 01-12 | Poikkeama         | Käytt<br>ö-<br>% |
|---------------------------------------|------------------|----------------|----------------------|-------------------------|-------------------|------------------|
| <b>Kaavateiden peruskorjaus</b>       |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| INVESTOINNIT                          |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| INVESTOINTIMENOT                      |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| OMA RAKENTAMINEN                      |                  |                |                      | -3 421,46               | 3 421,46          | -100             |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                 | -140 000         |                | -140 000             | -141 276,00             | 1 276,00          | 100,9            |
| INVESTOINTIMENOT                      | -140 000         |                | -140 000             | -144 697,46             | 4 697,46          | 103,4            |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>             | <b>-140 000</b>  | <b>0</b>       | <b>-140 000</b>      | <b>-144 697,46</b>      | <b>4 697,46</b>   | <b>103,4</b>     |
| <b>Arvolan teollisuusalueen kadut</b> |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| INVESTOINNIT                          |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| INVESTOINTIMENOT                      |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| OMA RAKENTAMINEN                      |                  |                |                      | -5 795,97               | 5 795,97          | -100             |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                 | -550 000         |                | -550 000             | -526 143,55             | -23 856,45        | 95,7             |
| INVESTOINTIMENOT                      | -550 000         |                | -550 000             | -531 939,52             | -18 060,48        | 96,7             |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>             | <b>-550 000</b>  | <b>0</b>       | <b>-550 000</b>      | <b>-531 939,52</b>      | <b>-18 060,48</b> | <b>96,7</b>      |
| <b>Satamat ja venepaikat</b>          |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| INVESTOINNIT                          |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| INVESTOINTIMENOT                      |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| OMA RAKENTAMINEN                      |                  |                |                      | -1 978,16               | 1 978,16          | -100             |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                 | -35 000          |                | -35 000              | -7 967,26               | -27 032,74        | 22,8             |
| INVESTOINTIMENOT                      | -35 000          |                | -35 000              | -9 945,42               | -25 054,58        | 28,4             |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>             | <b>-35 000</b>   | <b>0</b>       | <b>-35 000</b>       | <b>-9 945,42</b>        | <b>-25 054,58</b> | <b>28,4</b>      |
| <b>Puistot ja muut yleiset alueet</b> |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| INVESTOINNIT                          |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| INVESTOINTIMENOT                      |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| OMA RAKENTAMINEN                      |                  |                |                      | -1 494,38               | 1 494,38          | -100             |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                 | -30 000          |                | -30 000              | -12 239,84              | -17 760,16        | 40,8             |
| INVESTOINTIMENOT                      | -30 000          |                | -30 000              | -13 734,22              | -16 265,78        | 45,8             |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>             | <b>-30 000</b>   | <b>0</b>       | <b>-30 000</b>       | <b>-13 734,22</b>       | <b>-16 265,78</b> | <b>45,8</b>      |
| <b>Liikunta-alueet ja uimarannat</b>  |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| INVESTOINNIT                          |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| INVESTOINTIMENOT                      |                  |                |                      |                         |                   |                  |
| OMA RAKENTAMINEN                      |                  |                |                      | -626,56                 | 626,56            | -100             |
| MUUT INVESTOINTIMENOT                 | -60 000          |                | -60 000              | -63 838,07              | 3 838,07          | 106,4            |
| INVESTOINTIMENOT                      | -60 000          |                | -60 000              | -64 464,63              | 4 464,63          | 107,4            |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>             | <b>-60 000</b>   | <b>0</b>       | <b>-60 000</b>       | <b>-64 464,63</b>       | <b>4 464,63</b>   | <b>107,4</b>     |

|                           | Budjetti<br>2025 | Muutos<br>2025  | Budjetti +<br>muutos | Toteutuma<br>2025 01-12 | Poikkeama         |             |
|---------------------------|------------------|-----------------|----------------------|-------------------------|-------------------|-------------|
| <b>PIHTIPUTAAN KUNTA</b>  |                  |                 |                      |                         |                   |             |
| INVESTOINNIT              |                  |                 |                      |                         |                   |             |
| INVESTOINTIMENOT          |                  |                 |                      |                         |                   |             |
| OMA RAKENTAMINEN          |                  |                 |                      | -128 873,90             | 128 873,90        | -100        |
|                           | -2 747           |                 |                      | -2 687                  |                   |             |
| MUUT INVESTOINTIMENOT     | 000              | -320 200        | -3 067 200           | 583,73                  | -379 616,27       | 87,6        |
|                           | -2 747           |                 |                      | -2 816                  |                   |             |
| INVESTOINTIMENOT          | 000              | -320 200        | -3 067 200           | 457,63                  | -250 742,37       | 91,8        |
| INVESTOINTITULOT          |                  |                 |                      |                         |                   |             |
| KÄYTTÖOMAIKUUDEN MYYNTI   |                  |                 |                      | 5 000,00                | -5 000,00         | -100        |
| RAHOITUSOSUUDET           |                  |                 |                      |                         |                   |             |
| INVESTOINTEIHIN           | 845 000          |                 | 845 000              | 673 989,45              | 171 010,55        | 79,8        |
| INVESTOINTITULOT          | 845 000          |                 | 845 000              | 678 989,45              | 166 010,55        | 80,4        |
|                           | -1 902           |                 |                      | -2 137                  |                   |             |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b> | <b>000</b>       | <b>-320 200</b> | <b>-2 222 200</b>    | <b>468,18</b>           | <b>-84 731,82</b> | <b>96,2</b> |

### 3 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

#### Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

##### 1. ARVOSTUSPERIAATTEET

#### *Käyttöomaisuus*

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Hankintamenosta on ensin vähennetty hankintaan saatu rahoitusavustus. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

#### **Sijoitusten arvostus**

Pysyvien vastaavien käyttöomaisuusosakkeet on merkitty taseessa hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon.

Pysyvien vastaavien sijoitusluonteiset erät on merkitty taseessa hankintamenona tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

#### **Rahoitusomaisuuden arvostus**

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

2. -----

3. -----

## 4. Olennaiset kirjausperiaatteiden muutokset

## 5. -----

**Tuloslaskelman liitetiedot**

## 6. TOIMINTATUOTOT

**6. Toimintatuotot tehtäväalueittain**

|                                       | 2025                | 2024                |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Yleishallinto                         | 604 085,88          | 722 754,80          |
| Opetus- ja kulttuuripalvelut          | 1 190 379,74        | 1 347 538,57        |
| Yhdyskuntapalvelut                    | 2 538 407,14        | 2 591 113,47        |
| <b>Kunnan toimintatuotot yhteensä</b> | <b>4 332 872,76</b> | <b>4 661 406,84</b> |

## 7. VEROTULOT

**7. Verotulojen erittely**

|                             | 2025             | 2024             |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| Kunnan tulovero             | 5 239 456        | 5 337 465        |
| Osuus yhteisöveron tuotosta | 1 484 432        | 1 738 284        |
| Kiinteistövero              | 1 335 989        | 1 290 636        |
| <b>Verotulot yhteensä</b>   | <b>8 059 877</b> | <b>8 366 385</b> |

## 8. VALTIONOSUUDET

**8. Valtionosuuksien ja verotulomenetysten korvausten erittely**

|                                                                 | 2025             | 2024             |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Valtionosuudet                                                  |                  |                  |
| Kunnan peruspalvelujen valtionosuus                             | 3 113 979        | 2 555 354        |
| Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus                  | 1 416 323        | 1 539 874        |
| Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset valtionosuudet | 409 780          | 235 322          |
| Verotulomenetysten korvaus                                      | 614 049          | 857 854          |
| <b>Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset yhteensä</b> | <b>5 554 131</b> | <b>5 188 404</b> |

## 9. PALVELUJEN OSTOT

**9. Palvelujen ostojen erittely**

|                                         | 2025                | 2024                |
|-----------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Asiakaspalvelujen ostot                 | 276 998,67          | 400 164,28          |
| Muiden palvelujen ostot                 | 3 751 176,52        | 3 440 979,51        |
| <b>Kunnan palvelujen ostot yhteensä</b> | <b>4 028 175,19</b> | <b>3 841 143,79</b> |

## Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

### Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty tytäryhteisöt Pihtiputaan Lämpö ja Vesi Oy, Kiint Oy Pihtiputaan Vuokra-Asunnot, Ki Oy Pihtiputaan Putaanportti sekä Ki Oy Niemenharju. Lisäksi konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä. Osakkuusyhteisöjä ei ole yhdistelty.

### Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty. Konsernin sisäiset kiinteistöverot on tilikaudella eliminoitu. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on eliminoitu.

### Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja verotusperusteiset varaukset sekä poistoero on merkitty omaan pääomaan ja se on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa.

### Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäisen omistuksen eliminointina on käytetty menetelmää, joka vastaa olennaisilta osin hankintamenomenetelmää. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle.

### Suunnitelmapoistojen oikaisu

Kiinteistötytäryhteisöjen rakennusten poistot on edellisiltä tilikausilta oikaistu suunnitelman mukaisiksi ja kertynyt poistovajaus on kirjattu konsernitaseessa rakennusten vähennykseksi ja oman pääoman erään Edellisten tilikausien yli-/alijäämää. Tilikauden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi ja poistovaje on kirjattu konsernitaseessa rakennusten vähennykseksi ja Tilikauden yli-/alijäämään.

10. ---

11. ---

12. ---

## 13. PYSYVIEN VASTAAVIEN HYÖDYKKEIDEN MYYNTIVOITOT JA – TAPPIOT

### 13. Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot

|                                     | Konserni<br>2025 2024 | Kunta<br>2025 2024       |
|-------------------------------------|-----------------------|--------------------------|
| Muut toimitatuotot                  |                       |                          |
| Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot |                       | 4 864,10                 |
| Rakennusten luovutusvoitot          |                       |                          |
| Muut luovutusvoitot                 |                       | 6 179,04                 |
| <b>Luovutusvoitot yhteensä</b>      |                       | <b>4 864,10 6 179,04</b> |
| Muut toimintakulut                  |                       |                          |
| Kiinteistön luvutustappio           |                       |                          |
| <b>Luovutustappiot yhteensä</b>     |                       |                          |

## 14. SELVITYS SUUNNITELMAN MUKAISTEN POISTOJEN PERUSTEISTA JA NIIDEN MUUTOKSISTA

Käyttöomaisuuden poistojen määrittämisessä on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden

hankintamenoista arvioidun taloudellisen pitoajan mukaan. Arvioidut poistoajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit sekä poistomenetelmät ovat:

| Taseryhmä                                | Suunnitelman mukaiset poistot | Poistoaika/poistoprosentti |
|------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|
| <b>100 Aineettomat oikeudet</b>          |                               |                            |
| 1000 Tietokoneohjelmat                   | Tasapoisto                    | 3 vuotta (33.3 %/v)        |
| 1020 Muut aineettomat oikeudet           | Tasapoisto                    |                            |
| <b>105 Muut pitkävaikutteiset menot</b>  | Tasapoisto                    | 3 vuotta (33.3 %/v)        |
| <b>110 Maa- ja vesialueet ja puistot</b> | Ei poistoa                    |                            |
| 111 Rakennukset                          |                               |                            |
| 1110 Asuinrakennukset                    | Tasapoisto                    | 40 vuotta (3.33 %/v)       |
| 1120 Muut rakennukset                    |                               |                            |
| Hallinto- ja laitosrakennukset           | Tasapoisto                    | 40 vuotta (3.33 %/v)       |
| Tehdas- ja tuotantorakennukset           | Tasapoisto                    | 25 vuotta (5 %/v)          |
| Talousrakennukset                        | Tasapoisto                    | 15 vuotta (6.7 %/v)        |
| Vapaa-ajan rakennukset                   | Tasapoisto                    | 20 vuotta (5 %/v)          |
| <b>113 Maa- ja vesirakenteet</b>         |                               |                            |
| 1150 Maarakenteet                        |                               |                            |
| Kadut, tiet, torit, puistot              | Menojäännöspoisto             | 10,0 %/v                   |
| Muut maarakenteet                        | Menojäännöspoisto             | 10,0 %/v                   |
| 1160 Vesirakenteet                       |                               |                            |
| Sillat, laiturit ja uimala               | Menojäännöspoisto             | 25,0 %/v                   |
| Muut vesirakenteet                       | Menojäännöspoisto             | 20,0 %/v                   |
| 1170 Johtoverkostot                      |                               |                            |
| Vedenjakeluverkosto                      | Menojäännöspoisto             | 10,0 %/v                   |
| Viemäriverkko                            | Menojäännöspoisto             | 10,0 %/v                   |
| Kaukolämpöverkko                         | Menojäännöspoisto             | 15,0 %/v                   |
| <b>116 Koneet ja kalusto</b>             |                               |                            |
| 1120 Kuljetusvälineet                    |                               |                            |
| Rautaiset alukset                        | Menojäännöspoisto             | 20,0 %/v                   |
| Puiset alukset ym. uivat                 | Menojäännöspoisto             | 20,0 %/v                   |
| Muut kuljetusvälineet                    | Menojäännöspoisto             | 30,0 %/v                   |
| 1220 Muut koneet ja kalusto              |                               |                            |
| Muut liikkuvat työkoneet                 | Menojäännöspoisto             | 30,0 %/v                   |
| Muut raskaat koneet                      | Menojäännöspoisto             | 25,0 %/v                   |
| Muut kevyet koneet                       | Menojäännöspoisto             | 30,0 %/v                   |
| Sairaala-, terveydenh. yms laitteet      | Menojäännöspoisto             | 30,0 %/v                   |
| Atk-laitteet                             | Menojäännöspoisto             | 30,0 %/v                   |
| Muut koneet ja laitteet                  | Menojäännöspoisto             | 30,0 %/v                   |
| <b>118 Muut aineelliset hyödykkeet</b>   |                               |                            |
| <b>120 Osakkeet ja osuudet</b>           |                               |                            |
| 1310 Kuntayhtymäosuudet                  | Ei poistoa                    |                            |
| 1320 Tytäryhtiöosakkuudet ja osuudet     | Ei poistoa                    |                            |
| 1330 Osakkuusyhtiöosuudet ja osakkuudet  | Ei poistoa                    |                            |
| 1335 Yhteisöyhtiöosakkuudet ja osuudet   | Ei poistoa                    |                            |
| 1340 Muut osakkeet ja osuudet            | Ei poistoa                    |                            |

Alle 5.045,64 euron suuruiset käyttöomaisuushankinnat on kirjattu vuosikuluiksi.



15. Satunnaiset tuotot ja kulut

16. ---

17. ---

## 18. AINEELLISET JA AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

## 18. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat  
hyödykkeet

## Aineettomat oikeudet

|                                      |            |
|--------------------------------------|------------|
| Poistamaton hankintameno 1.1         | 76 691,75  |
| Lisäykset tilikauden aikana          | 22 497,40  |
| Rahoitusosuudet tilikauden aikana    |            |
| Vähennykset tilikauden aikana        |            |
| Siirrot erien välillä                |            |
| Tilikauden poisto                    | -44 365,78 |
| Arvonlennukset ja niiden palautukset |            |
| Poistamaton hankintameno 31.12.      | 54 823,37  |

## Aineelliset hyödykkeet

## Maa-alueet

Kiinteistöjen  
liittymismaksut

## Rakennukset

|                                      |              |           |               |
|--------------------------------------|--------------|-----------|---------------|
| Poistamaton hankintameno 1.1         | 3 614 988,73 | 45 019,21 | 17 528 043,27 |
| Lisäykset tilikauden aikana          | 4 864,10     |           | 650 792,51    |
| Rahoitusosuudet tilikauden aikana    |              |           |               |
| Vähennykset tilikauden aikana        |              |           |               |
| Siirrot erien välillä                |              |           |               |
| Tilikauden poisto                    |              |           | -1 308 860,03 |
| Arvonlennukset ja niiden palautukset |              |           |               |
| Poistamaton hankintameno 31.12.      | 3 619 852,83 | 45 019,21 | 16 869 975,75 |

Kiinteät rakenteet ja  
laitteet

## Koneet ja kalusto

Keskeneneräiset  
hankinnat

|                                      |              |             |            |
|--------------------------------------|--------------|-------------|------------|
| Poistamaton hankintameno 1.1.        | 3 322 777,00 | 446 797,28  | 521 729,37 |
| Lisäykset tilikauden aikana          | 1 132 124,36 | 148 170,05  | 180 742,86 |
| Rahoitusosuudet tilikauden aikana    |              |             |            |
| Vähennykset tilikauden aikana        |              |             |            |
| Siirrot erien välillä                |              |             |            |
| Tilikauden poisto                    | -349 841,80  | -168 905,79 |            |
| Arvonlennukset ja niiden palautukset |              |             |            |
| Poistamaton hankintameno 31.12.      | 4 105 059,56 | 426 061,54  | 702 472,23 |

Aineelliset hyödyk-  
keet yhteensä

|                                      |               |
|--------------------------------------|---------------|
| Poistamaton hankintameno 1.1.        | 25 479 354,86 |
| Lisäykset tilikauden aikana          | 2 116 693,88  |
| Rahoitusosuudet tilikauden aikana    |               |
| Vähennykset tilikauden aikana        | 0,00          |
| Siirrot erien välillä                |               |
| Tilikauden poisto                    | -1 827 607,62 |
| Arvonlennukset ja niiden palautukset |               |
| Poistamaton hankintameno 31.12       | 25 768 441,12 |

Tytäryhteisöosakkeet Osakkuusyhteisö- Kuntayhtymä-

|                       | <b>osakkeet</b>     | <b>osuudet</b>    |
|-----------------------|---------------------|-------------------|
| Hankintameno 1.1.     | 4 589 271,23        | 47 342,73         |
| Lisäykset             |                     |                   |
| Vähennykset           |                     |                   |
| Siirrot erien välillä |                     |                   |
| Hankintameno 31.12.   | <b>4 589 271,23</b> | <b>47 342,73</b>  |
|                       |                     | <b>262 236,96</b> |

|                       | <b>Muut osakkeet ja<br/>osuudet</b> | <b>Osakkeet ja osuu-<br/>det yhteensä</b> |
|-----------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------|
| Hankintameno 1.1.     | 694 274,86                          | 5 593 125,78                              |
| Lisäykset             | 3 141,00                            | 3 141,00                                  |
| Vähennykset           |                                     |                                           |
| Siirrot erien välillä |                                     |                                           |
| Hankintameno 31.12.   | <b>697 415,86</b>                   | <b>5 596 266,78</b>                       |

### Tasetta koskevat liitetiedot

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

19.

## 20. TYTÄRYHTEISÖT JA KUNTAYHTYMÄOSUUDET

### 19.-21. Tytäryhteisöt ja kuntayhtymäosuudet

| Nimi                                               | Y-tunnus  | Kunnan<br>omistus-<br>osuus | Konsernin<br>omistus-<br>osuus | <b>Kuntakonsernin osuus (1000 €)</b> |                     |                                      |
|----------------------------------------------------|-----------|-----------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|---------------------|--------------------------------------|
|                                                    |           |                             |                                | omasta<br>po:sta                     | vieraasta<br>po:sta | tilikauden<br>voitosta/<br>tappiosta |
| <b>Tytäryhteisöt</b>                               |           |                             |                                |                                      |                     |                                      |
| Ki Oy Pihtiputaan Vuokra-asunnot                   | 0223502-2 | 100 %                       | 100 %                          | 457                                  | 1 791               | 0                                    |
| Pihtiputaan Lämpö ja Vesi Oy                       | 1652302-5 | 100 %                       | 100 %                          | 3 236                                | 752                 | -98                                  |
| Ki Oy Pihtiputaan Putaanportti                     | 2010677-7 | 100 %                       | 100 %                          | 1 110                                | 18                  | 0                                    |
| Ki Oy Niemenharju                                  | 2698614-6 | 100 %                       | 100 %                          | 1 956                                | 1 955               | -107                                 |
| <b>Kuntayhtymät</b>                                |           |                             |                                |                                      |                     |                                      |
| Keski-Suomen liitto                                | 0830155-3 | 1,25 %                      | 1,25 %                         | 14                                   | 19                  | 1                                    |
| Äänekosken ammatillisen<br>koulutuksen kuntayhtymä | 0208589-6 | 7,20 %                      | 7,20 %                         | 1 711                                | 195                 | 9                                    |

|                                               |           |         |
|-----------------------------------------------|-----------|---------|
| <b>Yhteisyhteisöt</b>                         |           |         |
| Pohjoisen Keski-Suomen Verkko-<br>palvelut Oy | 1608786-8 | 13,95 % |
| Sammakkokangas Oy                             | 1857139-7 | 7,59 %  |
| Keski-Suomen Verkkoholding Oy                 | 2619754-2 | 13,40 % |

21. -----

## 22. SAAMISTEN ERITTELY

## 22. Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

|                           | 2025                |                 | 2024                |                 |
|---------------------------|---------------------|-----------------|---------------------|-----------------|
|                           | Pitkäaikaiset       | Lyhytaikaiset   | Pitkäaikaiset       | Lyhytaikaiset   |
| Saamiset tytäryhteisöiltä |                     |                 |                     |                 |
| Myyntisaamiset            |                     | 9 662,25        |                     | 9 363,37        |
| Lainasaamiset             | 75 000,00           |                 | 75 000,00           |                 |
| Muut saamiset             | 1 949 950,66        |                 | 1 949 950,66        |                 |
| Siirtosaamiset            |                     |                 |                     |                 |
| <b>Yhteensä</b>           | <b>2 024 950,66</b> | <b>9 662,25</b> | <b>2 024 950,66</b> | <b>9 363,37</b> |
| Saamiset kuntayhtymiltä   |                     |                 |                     |                 |
| Myyntisaamiset            |                     | 600,00          |                     | 150,00          |
| Lainasaamiset             |                     |                 |                     |                 |
| Muut saamiset             |                     |                 |                     |                 |
| Siirtosaamiset            |                     |                 |                     |                 |
| <b>Yhteensä</b>           |                     | <b>600,00</b>   |                     | <b>150,00</b>   |

## 23. SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT

## 23. Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

|                                              | Kunta             |                   |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                              | 2025              | 2024              |
| Pitkäaikaiset siirtosaamiset                 |                   |                   |
| Menoennakot                                  |                   |                   |
| Etukäteen maksetut vuokratulot               |                   |                   |
| <i>Pitkäaikaiset siirtosaamiset yhteensä</i> |                   |                   |
| Lyhytaikaiset siirtosaamiset                 |                   |                   |
| Tulojäämät                                   |                   |                   |
| Siirtyvät korot                              |                   |                   |
| Kelan korvaus työterveyshuollosta            | 39 000,00         | 32 000,00         |
| EU-tuet ja avustukset                        | 205 528,80        | 5 000,00          |
| Keski-Suomen Liitto                          |                   | 38 458,86         |
| Ympäristöministeriö                          |                   | 58 209,71         |
| Äänekosken kaupunki                          | 165 293,00        |                   |
| Muut tulojäämät                              | 87 476,72         | 32 457,54         |
| <i>Tulojäämät yhteensä</i>                   | <i>497 298,52</i> | <i>166 126,11</i> |
| <b>Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä</b> | <b>497 298,52</b> | <b>166 126,11</b> |

## 24. OMAN PÄÄOMAN ERITTELY

## 24. Oman pääoman erittely

|                                       | Konserni             |                      | Kunta                |                      |
|---------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                       | 2025                 | 2024                 | 2025                 | 2024                 |
| Peruspääoma 1.1                       | 12 484 879,83        | 12 442 146,51        | 12 484 712,96        | 12 484 712,96        |
| Lisäykset                             |                      | 42 733,32            |                      |                      |
| Vähennykset                           |                      |                      |                      |                      |
| Peruspääoma 31.12.                    | 12 484 879,83        | 12 484 879,83        | 12 484 712,96        | 12 484 712,96        |
| Arvonkorotusrahasto 1.1.              | 186 563,47           | 186 563,47           |                      |                      |
| Lisäykset                             |                      |                      |                      |                      |
| Vähennykset                           | -69 394,41           | -176,33              |                      |                      |
| Arvonkorotusrahasto 31.12.            | 117 169,06           | 186 387,14           |                      |                      |
| Muut omat rahastot                    | 123 101,68           | 104 099,40           |                      |                      |
| Siirrot rahastoon                     | 222,54               | 19 002,28            |                      |                      |
| Siirrot rahastosta                    |                      |                      |                      |                      |
| Muut omat rahastot yhteensä 31.12.    | 123 324,22           | 123 101,68           |                      |                      |
| Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.  | 10 309 153,70        | 9 300 822,01         | 8 557 509,42         | 8 135 042,38         |
| Siirto vahinkorahastoon               |                      |                      |                      |                      |
| Edellisen tilikauden oikaisu          | 115 866,85           | 1 008 331,69         |                      |                      |
| Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12 | 10 425 020,55        | 10 309 153,70        | 8 557 509,42         | 8 135 042,38         |
| Tilikauden ylijäämä/alijäämä          | -207 547,65          | 175 889,52           | -126 982,09          | 422 467,04           |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>            | <b>22 942 846,01</b> | <b>23 279 411,87</b> | <b>20 915 240,29</b> | <b>21 042 222,38</b> |

## 25. ERITTELY POISTOERON MUUTOKSISTA

## 25. Erittely poistoeron muutoksesta

|                                                                            | 2025             | 2024             |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Investointivaraukseen liittyvä poistoeron muutos                           | 73 846,58        | 74 018,60        |
| Suunnitelman mukaisten poistojen ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus |                  |                  |
| <b>Poistoeron yhteensä</b>                                                 | <b>73 846,58</b> | <b>74 018,60</b> |

## 26. PITKÄAIKAISET VELAT JOTKA ERÄÄNTYVÄT 1.1.2030 TAI JÄLKEEN

26. Pitkäaikaiset velat jotka erääntyvät 1.1.2031 1.1.2030  
tai sen jälkeen

|                                         | 2025                | 2024                |
|-----------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 3 690 395,00        | 4 820 479,00        |
| <b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>     | <b>3 690 395,00</b> | <b>4 820 479,00</b> |

## 27. JOUKKOVELKAKIRJALAINAT

## 27. Joukkovelkakirjalainat

|                                                     |              |      |
|-----------------------------------------------------|--------------|------|
| Alle vuoden kuluessa erääntyvät kuntatodistuslainat | 2025         | 2024 |
| Op Yrityspankki Oyj                                 | 2 000 000,00 | 0,00 |

|                                        |                     |                     |
|----------------------------------------|---------------------|---------------------|
| korko %                                | 2,16                | 0,00                |
| Kuntarahoitus Oyj                      | 7 000 000,00        | 6 000 000,00        |
| korko %                                | 2,06                | 3,03                |
| <b>Joukkovelkakirjalainat yhteensä</b> | <b>9 000 000,00</b> | <b>6 000 000,00</b> |

28. ---

## 29. SELVITYS VELOISTA KONSERNIN TYTÄRYHTEISÖILLE

## 29. Pitkä- ja lyhytaikaiset velat tytäryhteisöille ja kuntayhtymille

|                               | 2025           |                  | 2024           |                   |
|-------------------------------|----------------|------------------|----------------|-------------------|
|                               | Pitkä-aikainen | Lyhyt-aikainen   | Pitkä-aikainen | Lyhyt-aikainen    |
| Velat tytäryhteisöille        |                |                  |                |                   |
| Saadut ennakot                |                |                  |                |                   |
| Ostovelat                     |                | 96 534,70        |                | 107 169,14        |
| Muut velat                    |                |                  |                |                   |
| Siirtovelat                   |                |                  |                |                   |
| <b>Yhteensä</b>               |                | <b>96 534,70</b> |                | <b>107 169,14</b> |
| Velat kuntayhtymille          |                |                  |                |                   |
| Saadut ennakot                |                |                  |                |                   |
| Ostovelat                     |                |                  |                |                   |
| Muut velat                    |                |                  |                |                   |
| Siirtovelat                   |                |                  |                |                   |
| <b>Yhteensä</b>               |                |                  |                |                   |
| <b>Vieras pääoma yhteensä</b> |                | <b>96 534,70</b> |                | <b>107 169,14</b> |

30. ----

31. ----

## 32. SIIRTOVELKOIHIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT

## 32. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

|                                           | Konserni         |                  | Kunta          |                  |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
|                                           | 2025             | 2024             | 2025           | 2024             |
| Lyhytaikaiset siirtovelat                 |                  |                  |                |                  |
| Tuloennakot                               | 43 851           | 34 447           |                |                  |
| Menojäämät                                |                  |                  |                |                  |
| Palkkojen ja henk.sivuk.jaks.             | 992 355          | 930 974          | 938 375        | 930 974          |
| Korkojaksotukset                          | 65 925           | 80 262           | 53 125         | 80 262           |
| Muut menojäämät                           | 212 164          | 201 817          |                | 711              |
| <b>Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä</b> | <b>1 270 444</b> | <b>1 213 053</b> | <b>991 500</b> | <b>1 011 947</b> |

33. ----

34. ----

35. ----

36. -----

## 37. VUOKRAVASTUUT

## 37. Vuokravastuut

vuosivuokra irtisanomisaika vuokravastuu

|                                |                   |            |                |
|--------------------------------|-------------------|------------|----------------|
| Ki Oy Pihtiputaan Putaanportti | 112 637,15        | 1 vuosi    | 112 637        |
| Kansalaisopiston vuokrat       | 13 423,13         | 1 vuosi    | 13 423         |
| As Oy Pihtiputaan Keihäspuisto | 9 778,56          | 1 kuukausi | 815            |
|                                | <b>135 838,84</b> |            | <b>126 875</b> |

**38. Leasingvastuut**

|                   |                 |
|-------------------|-----------------|
| Danske Finance Oy | 3 401,96        |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>3 401,96</b> |

38. -----

**39. VASTUUSITOUMUKSET****39. Vastuusitoumukset**

|                                              | 2025      | 2024      |
|----------------------------------------------|-----------|-----------|
| Takaukset saman kons.yht.puolesta            |           |           |
| Alkuperäinen pääoma                          | 5 740 000 | 5 740 000 |
| Jäljellä oleva pääoma                        | 1 553 926 | 1 792 048 |
| Takaukset muiden puolesta                    |           |           |
| Alkuperäinen pääoma                          | 2 860 000 | 2 860 000 |
| Jäljellä oleva pääoma                        | 1 115 350 | 1 229 962 |
| Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista | 43 896    | 34 676    |

**40. ALV PALAUTUSVASTUU**

Arvonlisäveron palautusvastuu:

Palautuksen ja vähennyksen käsittely arvonlisäverot uudisrakennusten ja perusparantamisen hankintamenoista, joihin liittyy mahdollinen palautusvelvollisuus kiinteistöt myytäessä tai niiden käyttötarkoituksen muuttuessa vähennyksen tai palautuksen oikeuttamattomaan tarkoitukseen. Palautusvastuuta määriteltäessä otetaan huomioon kiinteistöt, joiden osalta vastuun toteutuminen on todennäköistä investointi- tai taloussuunnitelman tai toimenpideohjelmaan perustuen.

**41. HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ****41. Henkilöstön lukumäärä**

|                              | 2025       | 2024       |
|------------------------------|------------|------------|
| Yleishallinto                | 22         | 23         |
| Opetus- ja kulttuuripalvelut | 114        | 127        |
| Yhdyskuntapalvelut           | 29         | 33         |
| <b>Yhteensä</b>              | <b>165</b> | <b>183</b> |

**42. HENKILÖSTÖKULUT****42. Henkilöstökulut**

|                                                                       | 2025                | 2024                |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan                                 | 9 245 361,47        | 9 171 612,93        |
| Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin | 128 873,90          | 124 990,23          |
| <b>Henkilöstökulut yhteensä</b>                                       | <b>9 374 235,37</b> | <b>9 296 603,16</b> |

**43. LUOTTAMUSHENKILÖIDEN PALKKIOISTA PERITYT****43. Luottamushenkilön palkkioista perityt ja puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetty luottamushenkilömaksut**

|  | 2025 | 2024 |
|--|------|------|
|--|------|------|

|                                                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Suomen Keskustapuolue                            | 6 109,50         | 4 725,00         |
| Kokoomuspuolue                                   | 133,00           | 68,00            |
| Suomen Sosiaalidemokraattinen puolue             | 2 233,00         | 2 065,50         |
| Suomen Vasemmistoliitto                          | 96,00            | 0,00             |
| Perussuomalaiset                                 | 452,33           | 678,50           |
| Pihtiputaan parhaaksi                            | 3 275,33         | 3 546,50         |
| <b>Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä</b> | <b>12 299,16</b> | <b>11 083,50</b> |

#### 44. TILINTARKASTUSPALKKIOT

##### 45. Lakisääteistä tilintarkastusta suorittavalle tilintarkastusyhteisölle maksettavat palkkiot

| Tilintarkastajan palkkiot          |                  |                  |
|------------------------------------|------------------|------------------|
|                                    | 2025             | 2024             |
| Talvea Julkishallinnon Palvelut Oy | 21 631,16        | 19 019,37        |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>21 631,16</b> | <b>19 019,37</b> |

#### 45. TIEDOT KUNNAN JA SEN INTRESSITAHOIHIIN KUULUVIEN VÄLISISTÄ LIIKETOIMISTA

##### 45. Tiedot kunnan ja sen intressitahoihin kuuluvien välisistä liiketoimista

| Kunnanjohtajan johtajasopimus |              |              |
|-------------------------------|--------------|--------------|
|                               | 2025         | 2024         |
| Erokorvaus                    | 12 kk palkka | 12 kk palkka |

46. ----

47. ----

48. ---

49. ----

50. ---

51. ---

## LUETTELO KÄYTETYISTÄ TILIKIRJOISTA

Vuoden 2025 tilinpidossa on käytetty seuraavia kirjanpitokirjoja:

Tasekirja sidottuna  
Päiväkirja IT- tulosteena  
Pääkirja IT- tulosteena

### PIHTIPUTAAN KUNTA KIRJANPITOKIRJAT JA TOSITELAJIT

### TILINPÄÄTÖS 2025

#### Kirjanpitokirjat:

Tasekirja  
Tase-erittelyt  
Päiväkirjat  
Pääkirja

Käyttöomaisuuskirjanpito  
Palkkaluettelot  
Laskutuspäiväkirjat

#### Tositelajit:

001 Pankkitositteet  
002 Pohjola-sijoitus  
003 Muistiotositteet  
006 Oikaisu tilinavaussaldoihin  
020 Myyntireskontran suoritukset  
030 Ostoreskontran suoritukset  
201 Palkat  
301 Ostolaskut taloustoimisto  
305 Ostolaskut kierrätettävät  
401 Yleishallinnon myyntilaskut  
403 Teknisen lautakunnan myyntilaskut  
503 Maa-alueiden vuokralaskut  
504 Rakennusten vuokrat  
610 Päivähoitolaskut  
620 Viitaseudun opiston laskut  
635 Sivistystoimen myyntilaskut  
636 Vapaa-aikatoimen myyntilaskut  
640 Jätehuoltolaskut  
990 Sumu-poistot  
999 Tilinpäätössimulointi

## 4 TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

Olemme tänään hyväksyneet kokouksessamme Pihtiputaan kunnan vuoden 2025 tilinpäätöksen toimitettavaksi tilintarkastajien tarkastettavaksi.

**Pihtiputaalla 30.03.2026**

Hiironen Miia  
puheenjohtaja

Nykänen Onni  
varapuheenjohtaja

Kemppainen Heini

Kumpulainen Laura

Murtopeä Samuli

Riitamo Jouni

Närhi Sirpa

Parkkonen Kari

Pasanen Tomi

Ari Kinnunen  
kunnanjohtaja

## 5 TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

### TILINTARKASTAJIEN TASEMERKINTÄ

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Pihtipudas \_\_\_\_\_.\_\_\_\_\_.2026

TALVEA Julkishallinnon Palvelut Oy  
tilintarkastusyhteisö

Jukka Vuorio  
tilintarkastaja, JHTT

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This document contains 152 pages before this page  
Dokumentet inneholder 152 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 152 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 152 sider før denne side

Detta dokument innehåller 152 sidor före denna sida

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This document contains 153 pages before this page  
Dokumentet inneholder 153 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 153 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 153 sider før denne side

Detta dokument innehåller 153 sidor före denna sida

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende